




# ÅRSREDOVISNING 2023



surgicalscience



Surgical Science  
finns till för att förbättra  
patientsäkerhet och  
vårdresultat genom  
medicinsk simulering.

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg till operationssalen ska vara förvissade om att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.



# INNEHÅLL

Kort om Surgical Science	5	FINANSIELL RAPPORT		Styrelse	103
Året i korthet	7	Resultaträkningar per kvartal koncernen	60	Ledande befattningshavare	105
VD har ordet	9	Nyckeltal och definitioner	61	Aktieägarinformation	107
Verksamhetsöversikt	12	Förvaltningsberättelse	62	Adresser	108
Affärsmodell, mål och strategier	15	Resultaträkningar koncernen	69		
Organisation	21	Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen	69		
Affärsområde Educational Products	26	Rapporter över finansiell ställning koncernen	70		
Affärsområde Industry/OEM	35	Koncernens förändringar i eget kapital	71		
Hållbarhetsrapport	44	Kassaflödesanalyser koncernen	72		
Aktien	56	Resultaträkningar moderbolaget	72		
		Balansräkningar moderbolaget	73		
		Moderbolagets förändringar i eget kapital	74		
		Kassaflödesanalyser moderbolaget	75		
		Noter till de finansiella rapporterna	76		
		Revisionsberättelse	100		

I hela årsredovisningen anges motsvarande värde föregående år inom parentes, om inte annat anges.



# BÄTTRE KLINISKA FÄRDIGHETER OCH HÖJD PRESTATION

Surgical Science är en ledande leverantör av lösningar för medicinsk simuleringsträning och relaterad mjukvara. Tillsammans med hälso- och sjukvårdspartners och kunder över hela världen förbättrar vi patientsäkerheten och vårdresultaten med hjälp av evidensbaserad och kundanpassad simulering för bättre kliniska färdigheter och höjd prestation.

# KORT OM SURGICAL SCIENCE

En av sjukvårdens största utmaningar globalt sett är hur vårdskador skall kunna minskas. Här har medicinsk utbildning och träning en nyckelposition, då en stor del av träningen idag kan utföras utanför operationssalen.

Surgical Science är världsledande inom utveckling av virtual reality simulatorer för evidensbaserad träning. Simulatorerna tillåter kirurger och andra medicinska specialister att öva och förbättra sina tekniska färdigheter och instrumenthantering innan tillträde till den kliniska miljön. Parallellt med de egna produkterna arbetar Surgical Science med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi.

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg och verksamhet finns även i Tel Aviv, Stockholm, Seattle, Cleveland och Shenzhen. Med egen säljorganisation samt ett globalt nätverk av distributörer säkerställs en närvaro på de flesta marknader. Surgical Sciences aktie är upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

Grundat

1999

Försäljning i cirka

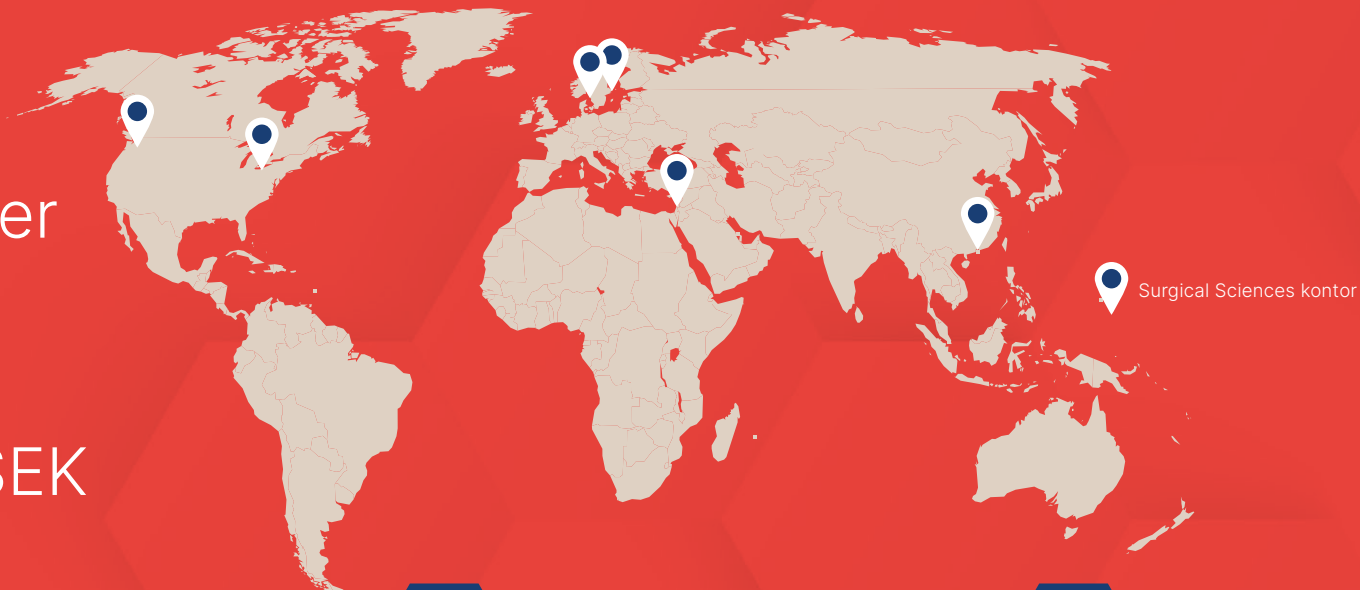
60 länder

Anställda

260

Omsättning 2023

883 MSEK



Bred produktportfölj



Webbaserat Learning Management System



>8 000 simulatorer i >90 länder



>150 simulerade procedurer



>400 valideringsstudier

# ÅRET I KORTHET

## Kraftig ökning av licensintäkterna

Licensintäkterna ökade med 50% och uppgick till 277,7 MSEK (184,5), 31% (23) av bolagets totala intäkter. Detta är viktigt för uppnåelsen av de finansiella målen, både vad gäller intäkterna och lönsamhetsmålet.

## Svagare tillväxt inom simulatorförsäljningen

Affärsområde Educational Products började året mycket starkt men hade en svagare avslutning. Den säsongsvariation som vanligtvis påverkar det fjärde kvartalet positivt, där sjukhusen brukar ha kvar och använda upp sin budget i slutet av året, uteblev 2023. Försäljningen för helåret blev 518,4 MSEK (507,9), en ökning med 2%.

## Starkt kassaflöde

Kassaflödet inklusive valutaeffekter i likvida medel för året var 200,6 MSEK (117,1). Per den 31 december 2023 uppgick koncernens likvida medel till 634,4 MSEK (433,7), utan några finansiella lån.

## Krig i Israel

Cirka hälften av Surgical Sciences medarbetare arbetar vid företagets kontor i Tel Aviv. Rent affärsmässigt har Surgical Science påverkats marginellt av det krig som pågår i landet och inga leveranser eller deadlines har försenats.

## Organisation och HR-processer

Under 2023 har Surgical Science på koncernnivå bland annat tagit fram ett ledarskapsutvecklingsprogram, en utvecklings- och målstyrningsprocess samt ett gemensamt HR-system. Detta innebär att bolaget har en god grund att stå på för att fortsätta att utveckla Surgical Science som **ett** bolag – genom en stark kultur, en hållbar organisation och en gemensam värdegrund.

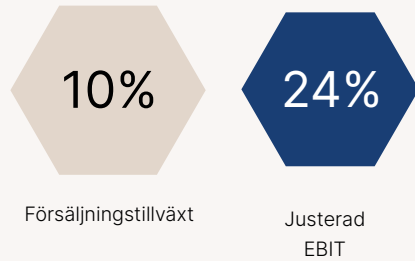
## Hållbarhet

Surgical Science presenterar sin första hållbarhetsrapport på sidorna 44-55. Bolaget kommer att redovisa enligt CSRD för verksamhetsåret 2025, det vill säga i årsredovisningen som publiceras våren 2026. Arbetet mot detta mål pågår.



# Nyckeltal 2023

## Tillväxt och lönsamhet

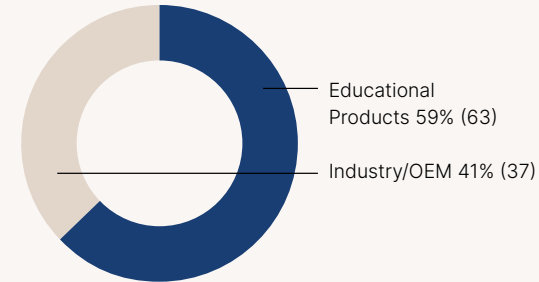


## Omsättning och resultat, MSEK

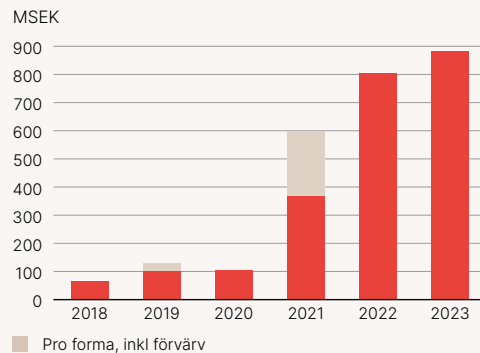
883      189

Omsättning      EBIT

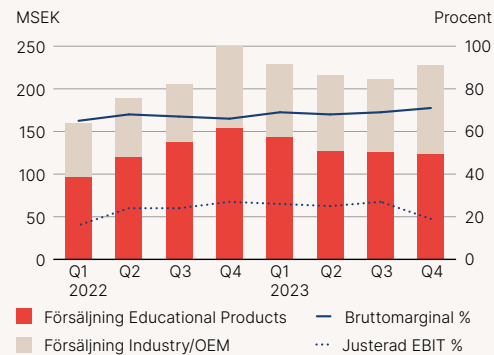
## Försäljning per affärsområde 2023 (2022)



## Försäljning per år



## Försäljning och marginaler



## Nyckeltal

	2023	2022
Omsättning, MSEK	882,9	802,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	189,2	162,5
Justerad EBIT, MSEK	213,6	186,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	268,3	208,2
Nettoreultat, MSEK	234,0	188,0
Antal anställda vid årets slut	260	243
Soliditet, %	92,4	91,1
Resultat per aktie, SEK	4,59	3,70
Eget kapital per aktie, SEK	85,16	83,39
Aktiekurs på balansdagen, SEK	182,50	164,70
Börsvärde på balansdagen, MSEK	9 312,3	8 367,0

För definitioner, se sidan 61.



VD HAR ORDET



## BRA ÅR TROTS UTMANINGAR

Under årets sista kvartal nådde licensintäkterna en ny rekordnivå på 76 MSEK. Det gör att tillväxten för royalties från robotkirurgibolagen för helåret 2023 var drygt 50%. För Educational Products började 2023 starkt men tuffa jämförelsekvartal som innehöll den amerikanska storordern, utmaningar i Kina och avsaknaden av "Q4-effekt" gjorde att årets tillväxt var blygsamma 10 MSEK. Vi växer organisationen enligt plan med god kostnads kontroll. Den justerade EBIT-marginalen var på hälsosamma 24% och likvida medel ökade med ca 200 MSEK. Med två av fem år avklarade på resan mot våra målsättningar för 2026 är vi på god väg att återigen nå våra högt ställda ambitioner. Från 2023 års omsättning på 883 MSEK krävs det strax under 20% i genomsnittlig tillväxt per år för att nå målet om 1,5 miljarder SEK 2026.



För helåret var licensintäkterna från robotkirurgi 278 MSEK, en tillväxt på över 50%. Vi hoppas kunna fortsätta växa mer än marknaden som helhet då fokus på patientsäkerhet ökar i takt med en bredare klinisk användning. Högre komplexitet när sjukhus arbetar med robotar från flera tillverkare, som sinsemellan fungerar olika, ökar behovet av träning. Det behovet tillgodoser Surgical Science med världsledande simuleringsmjukvara som användarna är vana vid, oavsett robottillverkare. Vi fortsätter att investera i vår simuleringsteknologi vilket gör att vårt försprång gällande förmågan att erbjuda lösningar för komplex träning ökar. En annan ljuspunkt för Industry/OEM är att den fokuserade globala säljstrategin med fokus på nyckelkunder börjat visa resultat för områden utanför robotkirurgi. Efter en trevande inledning på 2023 har simulatorer och utvecklingsintäkter utvecklats bra inom affärsområdet.

Användandet av de robotkirurgisystem som finns på marknaden är ett nyckeltal vi följer noga. Marknadsledaren Intuitive Surgical uppvisade nya rekordsiffror på antal operationer per robot i sin rapport för 2023. De nya utmanarnas användargrad ligger än så länge betydligt lägre än Intuitives och de fokuserar på att komma i kapp. Vid en viss nyttjandegrad behövs ytterligare en robot vilket medför att fler kirurger kan få tillgång till systemen och då ökar behovet av patientsäker träning.

I samband med Intuitives Q4 rapport den 23 januari 2024 offentliggjordes att ansökan om regulatoriskt godkännande för en ny generation da Vinci (da Vinci 5) skickats in till FDA (Food and Drug Administration, den regulatoriska myndigheten i USA). Intuitive har inte tillhandahållit speciellt mycket publik information om den nya generationens robotkirurgiplattform men rent generellt är detta bra nyheter för Surgical Science. Lärdomar från tidigare lanseringar, som till exempel när den nuvarande plattformen da Vinci Xi lanserades, är att träningsbehovet ökar. Detta beror främst på två faktorer: a) skillnader i funktionalitet som behöver adresseras med träning b) nya indikationer som kan införas med adderad funktionalitet. Just nya indikationer, vilka kan lanseras över tid efter initialt regulatoriskt godkännande, gör att behovet av simulering kan öka under lång tid. En nyhet som denna kan inledningsvis få en dämpande effekt på efterfrågan i marknaden då en del kunder intar en vänta-och-se inställning. Viss osäkerhet kan också finnas kring leveranstid för ny produkt. Till skillnad mot senast när Intuitive lanserade en ny plattform är andelen leasade system dock betydligt högre, ca 50% under 2023. Detta innebär att flexibiliteten ökar; dessa kunder kan initialt ta emot en da Vinci Xi och sedan uppgradera till nya da Vinci 5 vid lämplig tidpunkt i framtiden.

När vi sammanfattar 2023 för Educational Products ser vi tillbaka på ett bra år trots en del utmaningar. Affärsområdet ökade omsättningen på helårsbasis med ca 10 MSEK. Det låter kanske mediokert, men med tanke på utebliven Q4-effekt, en mycket trög marknad i Kina och den amerikanska rekordordern på knappt 70 MSEK i jämförelseperioden 2022 har säljteamet presterat fantastiskt. Många marknader, Indien är ett av många exempel, visade mycket god tillväxt 2023 vilket totalt resulterat i en tillväxt för Educational Products. Den ljusning vi såg på den kinesiska marknaden under hösten har förändrats till mer osäkra utsikter kring när den anti-korrupsionskampanj myndigheterna fokuserat på inom sjukvårdsområdet kommer att avslutas. Vår bästa gissning är nu att affärerna på den viktiga kinesiska marknaden kommer att nå mer normala volymer under andra halvåret 2024.

Bruttomarginalen för 2023 stärktes till 69% jämfört med föregående års 66%. När licensintäkterna ökar som andel av totala intäkter är det positivt för vår bruttomarginal. Under 2023 utgjorde licensintäkterna från robotkirurgibolagen 31% att jämföra med 23% under 2022. För bolagets övriga 69% intäkter, inom Educational Products och simulatorer samt utvecklingsintäkter inom Industry/OEM, var den genomsnittliga bruttomarginalen lägre 2023. De främsta förklaringarna till detta är var och vad vi säljer.

”Licensintäkterna växte med över 50% och strategin för Industry/OEM börjar visa resultat. Educational Products växte trots ett flertal utmaningar i marknaden.”

I försäljningen 2022 vägde direktförsäljningsmarknaden USA tungt genom den stora order vi offentliggjorde i maj 2022 till en ledande sjukhuskedja. Vi har betydligt högre marginaler när vi säljer direkt än via distributörer. En annan effekt vi upplevde under 2023 var att när sjukhusen har det utmanande med sin ekonomi och inte kan köpa allt de tänkt sig så minskar de antalet mjukvarumoduler vilket direkt slår på vår marginal. Vår justerade EBIT-marginal, alltså rörelsevinst justerat för av-/nedskrivningar relaterat till förvärv, ökade till 24% och vi växer bolaget med god kostnads kontroll enligt plan.

Kassaflödet var väldigt bra 2023 och likvida medel ökade med cirka 200 MSEK. Det är tillfredsställande att se hur nyckeltal som t.ex. kundfordringar i relation till omsättning fortsatte att sjunka under 2023 efter ett systematiskt arbete av medarbetarna på ekonomiavdelningen.

Surgical Sciences mål är 1,5 miljarder SEK i omsättning och 40% justerad EBIT-marginal 2026. Sedan vi kommunicerade våra mål i början av 2022 ligger Educational Products en bra bit över de 10-15% i genomsnittlig årlig tillväxt vi räknat med för att nå våra mål. Våra totala intäkter behöver en årlig genomsnittlig tillväxt strax under 20% för att nå omsättningsmålet och en fortsatt ökad andel licensintäkter för att nå lönsamhetsmålet.

Vi har gott självförtroende att vi om tre år har nått dessa mål.

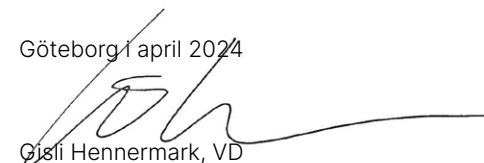
Under i princip hela sista kvartalet 2023 var Israel i krig. Vid mina besök i Tel Aviv efter krigets utbrott har jag fått uppleva den stora sorgen efter terrorattacken den 7 oktober och all den oro som krig medför bland kollegorna på plats. Men jag har också känt kraften att fortsätta "oavsett vad" hos israeler som varit en nödvändig förutsättning för landet sedan 1948. Vi har inte missat en enda leverans eller en enda deadline på grund av kriget. Rent affärsmässigt påverkar denna tragedi oss fortsatt marginellt även om kriget är en mänsklig katastrof för alla inblandade.

Min nästan ett decennium långa resa som VD för Surgical Science har varit en dröm som gått i uppfyllelse. Det fyller mig med enorm stolthet att reflektera över det arbete jag och mina kollegor har utfört för att höja patientsäkerheten globalt genom avancerad simuleringsteknik. Att ha lett företaget på dess tillväxtresa från att vara ett litet spets teknologiföretag i Göteborg till att bli en globalt ledande aktör inom vår bransch, tillsammans med mitt team och styrelsen, har varit en otrolig ära. Trots att jag kommer att sakna allt jag värderar hos Surgical Science djupt, känner jag att detta är den rätta tiden för mig att överlämna rodret för företagets fortsatta expansion.

När vi ser tillbaka på detta beslut om några år, är jag övertygad om att alla anställda, kunder och aktieägare kommer att se det hälsosamma i att inte ha samma VD under för lång tid och hur vi ytterligare cementerat vår marknadsledande position. För att säkerställa en bra transition är jag kvar under ett års tid och kommer att njuta av att driva bolaget vidare och stötta styrelsen i att hitta en riktigt bra person att leda Surgical Science när jag lämnat.

Tack till alla 260 fantastiska medarbetare som bygger detta bolag tillsammans och utmanar gränserna för vad simulering kan åstadkomma för världens alla patienter. Vi tackar alla aktieägare för förtroendet att förvalta ert kapital och ser fram emot ett nytt år fyllt av simulering!

Göteborg 1 april 2024



Gisle Hennermark, VD

”Tack till alla 260 fantastiska medarbetare som bygger detta bolag tillsammans och utmanar gränserna för vad simulering kan åstadkomma för världens alla patienter.”



# TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN MED STORA SYNERGIER

Surgical Science har marknadens bredaste utbud av simulatorer för träning av medicinska ingrepp och undersökningar.

## Educational Products

Medicinska simulatorer under eget varumärke; hårdvara och mjukvara för generisk träning av psykomotoriska färdigheter, instrumenthantering samt träning av ett stort antal ingrepp och undersökningar, innan tillträde till den kliniska miljön. Support och service.

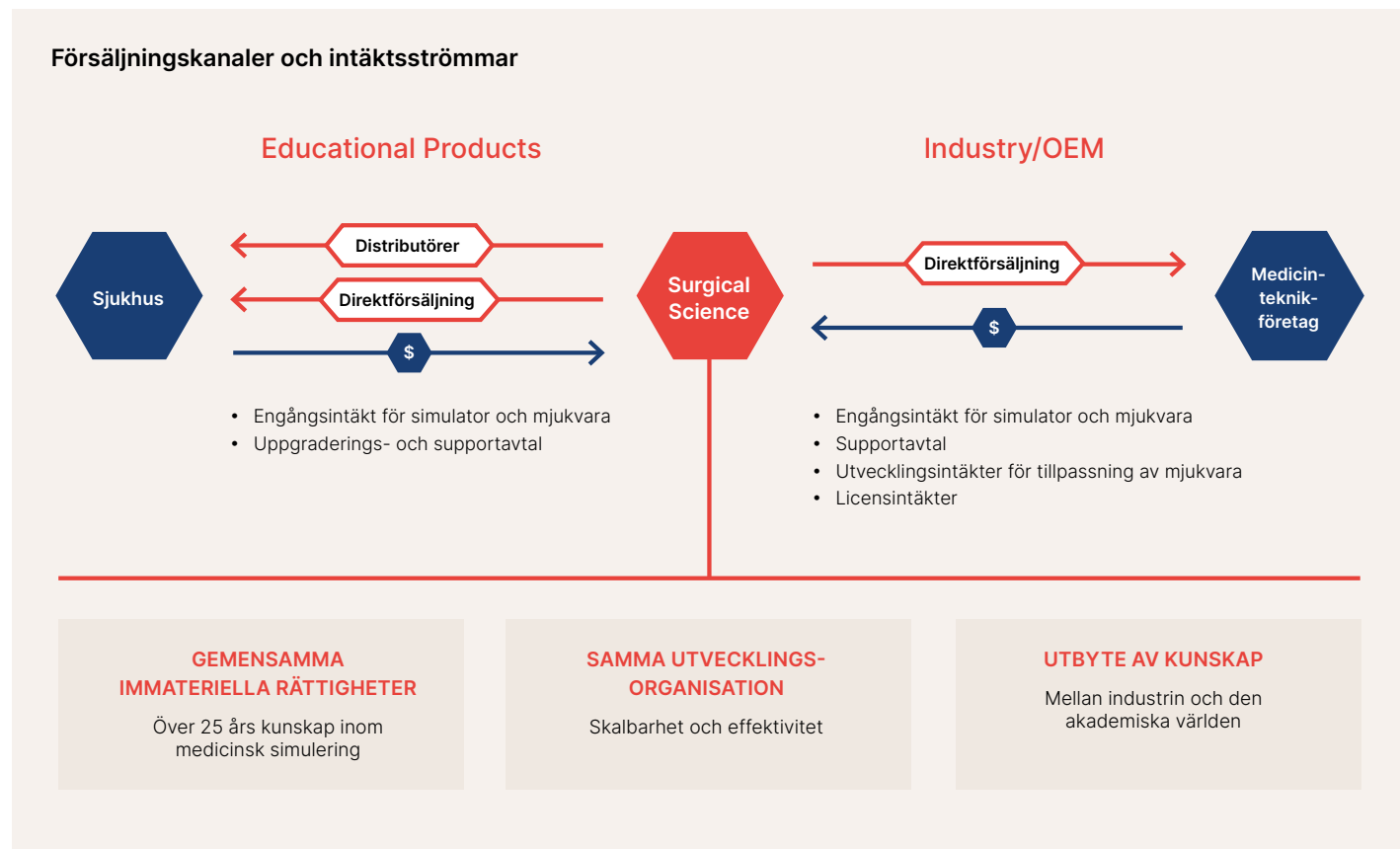


## Industry/OEM

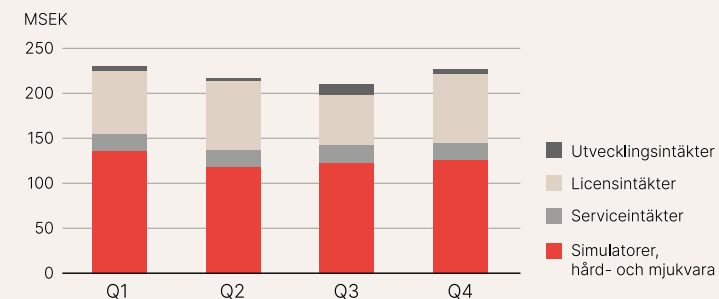
Huvudsakligen mjukvara bestående av simuleringsprogramvara för produktspecifik träning av kirurger inom robotassisterad kirurgi samt andra digitaliserade medicinska instrument. Även simulatorer till mediceknikbolag. Säljs oftast under kundens varumärke där Surgical Science äger alla rättigheter till mjukvaran.



Synergierna mellan de olika affärsområdena och utvecklingsprojekten gör Surgical Sciences affärsmodell skalbar. Den kredibilitet som bolaget skapat mellan sig och den akademiska världen är en viktig framgångsfaktor för försäljning till medicinteknikbolagen.



### Omsättningen 2023 per intäktström



### Surgical Science erbjuder mjukvarutjänster och produkter inom områdena

- Laparoskopi
- Endoskopi
- Vaskulärkirurgi
- Ortopedi
- Urologi
- Ultraljud
- Öppenkirurgi
- Planering inför operation
- Ryggkirurgi
- Robotkirurgi



# AFFÄRSMODELL, MÅL OCH STRATEGIER

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi mot minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent.

## Vision

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg till operationssalen ska vara förvissade om att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.



Simulering har en viktig roll för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt för nya medicintekniska instrument.

## Finansiella mål

Styrelsen antog efter förvärvet av Symbionix nya finansiella mål vilka kommunicerades i januari 2022.

Målet är att Surgical Sciences omsättning år 2026 skall uppgå till 1 500 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv. Affärsområde Educational Products förväntas växa med i genomsnitt 10-15% per år under perioden. Med en större och bredare produktportfölj kommer produkterna ha olika tillväxttakt. Till exempel har Surgical Science vissa nischprodukter för att kunna lämna kompletta anbud men de säljs enskilt i mindre omfattning. Affärsområde Industry/OEM beräknas ha tilltagande tillväxt under perioden allteftersom robotkirurgi produkter som innehåller teknologi från Surgical Science lanseras på marknaden. Under perioden förutses även andra applikationsområden digitaliseras, vilket tillsammans med utökade användningsområden för simulering leder till ökande intäkter.

Justerad EBIT ska vid periodens slut uppgå till 40 procent. Justerad EBIT beräknas som EBIT

exklusive av- och nedskrivningar på övervärden relaterade till förvärv.

## Värdedrivande faktorer

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. Ett misstag inom kirurgin kan få allvarliga komplikationer, både i lidande för patienter och höga kostnader för sjukvård och samhälle. I till exempel USA är misstag inom sjukvården den tredje vanligaste dödsorsaken\*. Investeringar som syftar till att reducera misstag och därmed sjukvårdskostnader kan därmed motiveras ur flera perspektiv. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi till minimalinvasiv kirurgi, dvs.

## Finansiella mål

Omsättning 2026

1 500 MSEK

Tillväxt Educational Products genomsnitt per år

10-15%

Justerad EBIT 2026

40%

\* Källa: [www.toerrishumanfilm.com](http://www.toerrishumanfilm.com)



kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Minimalinvasiv kirurgi har ett antal fördelar jämfört med öppen kirurgi, bland annat kortare rehabiliteringstid, kortare sjukhusvistelse och mindre ärrbildning, vilket i sin tur går att översätta till lägre sjukvårdskostnader. Med övergången till minimalinvasiv kirurgi ökar också behovet av medicinsk simulatorträning.

Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent. Det finns idag en stor tilltro till medicinsk simulering där dagens avancerade system ofta har validerats i

vetenskapliga studier. När tillverkare av medicinteknik utvecklar, genomgår regulatorisk prövning, marknadsför och installerar nya avancerade instrument som kirurgirobotar är simulering en självklarhet för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt.

Validerande vetenskapliga studier ger också stöd för certifiering och utvärdering av läkare. Surgical Science är övertygade om att den inledda utvecklingen mot obligatorisk simulatorträning kommer att fortsätta, driven av ökade krav från regulatoriska organ och även från försäkringsbolag.

Ett flertal större patent inom robotassisterad

kirurgi förföll under 2017 vilket öppnat upp denna marknad för nya aktörer. Surgical Science ser en stor potential både i industriella samarbeten med nya aktörer som avser att slå sig in på marknaden och i möjligheten att ytterligare fördjupa samarbetena med befintliga aktörer. Idag har bolaget samarbete med samtliga av de stora aktörerna på marknaden, där marknadsledaren är bolagets enskilt största kund.

Enligt beräkningar görs idag bara ca 5% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden. Fortfarande finns den allra största delen av marknaden, som dessutom växer starkt, utan penetration. När nu utmanare som CMR Surgical, Medcaroid och Medtronic har börjat lansera sina kirurgirobotar bedömer Surgical Science att konkurrens kommer snabba på implementeringen av ny teknologi.

Förutom robotkirurgi utgörs marknaden också av andra medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte. Genom att erbjuda simulering av sina produkter underlättas försäljning där kunden kan testa produkten. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.



Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter.

### Makrotrender



Ökat fokus på patientsäkerhet



Transformering från öppen kirurgi till minimalinvasiv kirurgi



Digitalisering av vården

## Historik - från forskning till kommersiell fas och tillväxt

Från att tidigare ha varit ett forskningsbolag är Surgical Science sedan 2016 fokuserat på kommersialisering och tillväxt.



## Fokuserad och långsiktig tillväxtstrategi genom förvärv



1. First North Growth Market, Stockholm



## Affärsmodell

### Educational Products

Surgical Science säljer nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaru-plattform och mjukvarumoduler. Systemen säljs med grundläggande träningsprogram, samt tillägg för specifika områden. Nya moduler utvecklas löpande, vilket innebär att det finns möjlighet till merförsäljning hos befintliga kunder.

Till systemen kan ett service- och supportavtal tecknas som även ger kunderna tillgång till uppgraderingar av mjukvaran, vilka lanseras löpande.

Försäljningen av de flesta av Surgical Sciences produkter genererar en större initial engångsintäkt. Möjlighet att hyra vissa av produkterna finns också, i många länder har denna betalningsmodell dock inte fått genomslag samt att denna typ av investeringar på sjukhusen ofta görs med hjälp av olika typer av donationer.

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bl.a. USA och Sverige. Därtill säljer Surgical Science genom ett 60-tal distributörer världen över. Mer än 95% av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är USA Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

Surgical Sciences produktomsättning kan fluktuera mellan olika kvartal där årets fjärde kvartal vanligtvis är det starkaste. Detta beror på att många stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året.

**Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund.**

### Industry/OEM

Affärsmodellen inom detta område är dels utvecklingsintäkter för tillpassning av Surgical Sciences mjukvara till medicinteknikbolagets plattform/hårdvara och sedan licensintäkter. Licensintäkterna kan vara per enhet eller på löpande basis, till exempel knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Förutom att kunna skapa långsiktiga kassaflöden gör dessa projekt att Surgical Science själva skapar nya lärdomar/erfarenheter och kan bygga på den egna mjukvarutillgången ytterligare, då bolaget strävar efter att behålla upphovsrätten till alla tillpassningar. Detta är ett sätt att fokusera på den del av värdekedjan bolaget är bäst på och inte arbeta med kundens hårdvara, distribution,

slutkundssupport etc. Surgical Science är alltså i detta fall en komponentleverantör av simuleringsmjukvara som blir inbäddad i uppdragsgivarens produkter.

Industry/OEM området innehåller också försäljning av Surgical Sciences egna simulatorer till OEM-kunder, främst inom vaskulär- samt laparoskopiområdena. Försäljningen utgörs av projekt som oftast omfattar ett flertal simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av t.ex. ett OEM-företags specifika instrument ingår. Serviceintäkter på den installerade basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget (i dagsläget i stort sett uteslutande i USA) ingår

också i affärsområdets försäljning.

## Strategier

Surgical Science kommer fortsätta att utveckla sina produkter till kundernas självklara val i en värld med obligatorisk träning och certifiering. Sedan starten har Surgical Science haft ett nära samarbete med ledande universitetssjukhus för utveckling av bolagets produkter. Surgical Sciences simulatorer är också validerade i ett flertal publicerade studier som visar att den kunskap som läkaren erhåller genom träning med bolagets produkter också är överförbar till den kliniska miljön. Surgical Science verkar för att simulering skall bli en obligatorisk del i utbildningen och att blivande läkare genomgår en certifiering innan det första ingreppet på patient genomförs.

### Surgical Science söker efter förvävsobjekt som tillför ett eller flera av följande värden:



Prioriterat i strategin är att parallellt med de egna produkterna arbeta med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar instrument för klinisk användning. Resultatet av 25 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för träning av kirurger och andra medicinska specialister inom ett brett antal områden gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna.

En av de makrotrender inom sjukvården som driver denna utveckling är digitaliseringen, som gör att simuleringsmjukvara kan appliceras direkt i medicinteknikprodukter utan separat hårdvara. Det är också en självklarhet att använda VR-simulering inom t.ex. robotkirurgi och ingen leverantör inom detta område kommer att kunna vara utan en simuleringslösning. En annan makrotrend är ett ökande patientsäkerhetsmedvetande speciellt för nya teknologier. Detta visar sig i exempelvis regulatoriska myndigheters krav på verifierade utbildningslösningar för kirurger för att ge godkännande för klinisk användning av t.ex. nya kirugirobotar.

### Patent och varumärken

Surgical Science innehar ett antal patent, i ett antal länder. Bolagets patent skyddar såväl viss mjuk- som hårdvara.

Surgical Science har idag ett antal godkända varumärkesregistreringar världen över för sina produktnamn.

### Mål för 2024

Övergripande mål för Surgical Science under 2024 är att:

- Fortsätta utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom robotkirurgi som licensierar bolagets teknologi.
- Etablera bredare samarbeten inom flera produktområden med de stora nyckelkunderna inom Industry/OEM.
- Växa omsättningen inom Educational Products med minst 10% och fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.
- Förbättra bruttomarginalen genom att effektivisera produktion och inköp samt öka genomsnittligt försäljningspris inom Educational Products.
- Säkerställa ett högt medarbetarengagemang genom att fortsätta bygga och underhålla kulturen och bolagets värdegrund.
- Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Surgical Science har en organisation där en stor andel av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom medicinsk simulering. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärnteknologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och

med att fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av medicinska ingrepp är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk. Surgical Science fortsätter under 2024 att investera mer än någonsin inom detta område.

### Måluppfyllelse för 2023

Övergripande mål för Surgical Science under 2023 var att:

Mål	Måluppfyllelse
1 Fortsätta utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom robotkirurgi som licensierar bolagets teknologi.	✓
2 Etablera bredare samarbeten inom flera produktområden med de stora nyckelkunderna inom Industry/OEM.	✓
3 Växa omsättningen inom Educational Products med minst 10% och fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.	✗
4 Förbättra kostnad såld vara genom att effektivisera produktion och inköp så att det har en positiv effekt på bruttomarginalen.	✓
5 Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.	✓



# ORGANISATION

Surgical Science arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats och har som mål att skapa ett högt medarbetarengagemang och en god arbetsmiljö. Medarbetarna utgör en viktig tillgång för bolagets konkurrenskraft och lönsamhet och det är av högsta vikt att kunna attrahera personal med rätt kompetens och ge anställda möjlighet till vidareutveckling.

## En global organisation

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Verksamhet finns även i Tel Aviv, Stockholm, Seattle och Cleveland samt att personal inom mjukvaruutveckling och sälj finns i ett antal länder såsom Tyskland och Kina. Organisationen består av olika funktioner som samarbetar och driver arbetet globalt. Bolaget strävar efter att ha en organisation präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

Under 2023 har Surgical Sciences medarbetarantal ökat med 7% genom nyrekryteringar av såväl mjukvaruutvecklare, säljpersonal som stödfunktioner. Antal anställda uppgick vid utgången av 2023 till 260 (243) personer.

## Engagerade medarbetare

Surgical Science är ett kunskapsintensivt bolag där medarbetarna och deras kompetens utgör en av de viktigaste tillgångarna för långsiktig

konkurrenskraft och lönsamhet. Bolagets arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare och en hållbar arbetsplats som präglas av engagemang och välbefinnande står därför i fokus. Surgical Sciences verksamhet ger möjlighet att attrahera externa talanger samt bibehålla företagets medarbetare då bolagets arbete bidrar till att skapa värde för samhället genom ökad patientsäkerhet.

Surgical Science erbjuder ett flertal incitament för att bidra till ökat engagemang och hälsa hos medarbetarna.

Ett incitament är optionsprogram, där styrelsens uppfattning är att denna typ av program bidrar till högre motivation och engagemang hos de anställda samt stärker banden mellan de anställda och bolaget. Vidare anses att optionsprogram bidrar till möjligheterna att rekrytera och bibehålla kunniga och erfarna medarbetare samt att denna typ av program förväntas öka medarbetarnas intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i bolaget. Sammantaget är bedömningen att optionsprogram kommer att vara till nytta för såväl de anställda som för bolagets aktieägare genom ett ökat aktievärde.

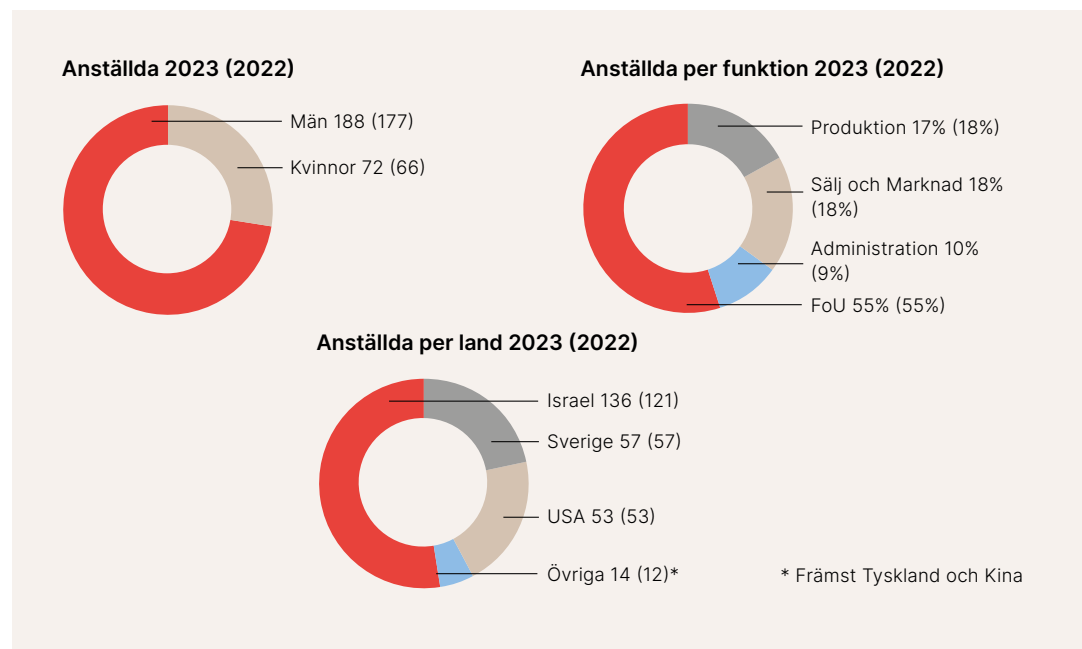
Surgical Science har för närvarande två öppna optionsprogram, se mer på sidorna [57-58](#). Intentionen är att föreslå årsstämman årliga, breda program där medarbetare med åren kan

**Bolaget strävar efter att ha en organisation präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.**

ackumulera sitt innehav av optioner.

När det gäller andra incitament har Surgical Science under 2023 inlett arbetet med att se över de förmåner som finns i de olika länder där bolaget är verksamt samt identifiera förmåner som skulle kunna implementeras globalt. Ett sådant exempel är Surgical Sciences rekommendationsprogram, vilket innebär att det utgår en ersättning till medarbetare som rekommenderar potentiella kandidater om rekryteringen blir framgångsrik.

Surgical Science mäter från och med 2023 medarbetarnas nöjdhet genom en medarbetarundersökning (eNPS Employee Net Promoter Score). Metoden är enkel att genomföra och ger kunskap om hur bolaget uppfattas av medarbetarna och anledningen till medarbetarnas inställning. För att utvärdera och fortsätta att utveckla Surgical Science som arbetsplats kommer uppföljning av medarbetarnas nöjdhet genomföras årligen.



Svarsfrekvensen för 2023 års medarbetarundersökning var 86%. Resultaten har presenterats för alla anställda och sedan också på gruppnivå. Olika åtgärder har vidtagits både på lokal och övergripande nivå för att adressera det som identifierats som förbättringspotential.

### HR-strategi

Surgical Science tog under 2022 fram en global HR-strategi. I strategin prioriteras fokusområden för att attrahera talanger samt engagera, behålla och motivera interna talanger samt att utveckla chefer och fortsätta bygga en gemensam kultur. Under 2023 har Surgical Science genomfört ett flertal av strategins föreslagna initiativ.

### Ledarskapsutveckling

Ledarskapsutvecklingsprogrammet vänder sig till samtliga chefer och definierar vad som förväntas av en chef och hur chefen kan bidra till en gemensam kultur över hela bolaget samt ett bättre affärsresultat. Första steget, vilket har genomförts under 2023, har handlat om situationsanpassat ledarskap. Utbildningen, som alla chefer har genomgått, har bland annat mynnat ut i ett gemensamt ledarskapspråk i hela organisationen för att bidra till utvecklingen av engagerade och produktiva medarbetare. Nästa steg, som kommer att genomföras under 2024, är att utbilda medarbetarna i situationsanpassat ledarskap för att säkerställa ett gemensamt ledarskapspråk i hela organisationen.

Surgical Science har under året etablerat en process för att genomföra mål- och utvecklingssamtal med medarbetarna vilket skall bidra till högre måluppfyllnad och högre medarbetarengagemang. Denna utvecklings- och målstyrningsprocess (Performance Management process) dokumenteras i HR-systemet.

### HR-system

Det nya HR-systemet är ett styrverktyg som ger Surgical Science en tydligare överblick av organisationen bland annat genom dokumentation av genomförda medarbetarsamtal och genomgångna interna utbildningar. Systemet innehåller värdefull information för resursplanering och för att säkerställa framtida kompetensbehov. Systemet innehåller också ett rekryteringsverktyg som ger kunskap om bolagets effektivitet när det gäller exempelvis hur lång tid det tar att rekrytera en viss tjänst.

### Övriga HR-aktiviteter

Under 2023 har Surgical Science genomfört en inventering och harmoniering av medarbetarnas roller och yrkestitlar. Detta arbete har mynnat ut i en global struktur samt utgör grunden till en definiering av respektive position som, i nästa steg, skall utvecklas till mer detaljerade arbetsbeskrivningar och underlätta fortsatt karriärutveckling.



### Trygg arbetsmiljö och god hälsa

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt arbeta systematiskt och förebyggande för att förhindra att ohälsa och olycksfall inträffar. Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetssituationen samt deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen. Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter. Alla anställda ska känna sig

Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetssituationen.

uppskattade och respekterade genom att bemötas med vänlighet och respekt, både av representanter för arbetsgivaren och av arbetskamraterna. Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade och ges en självklar plats i företaget.

Surgical Science är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt kunskaper om olika kulturer är en viktig del för att uppnå framgång. Alla anställda skall kunna arbeta och utvecklas tillsammans utan att någon utsätts för diskriminerande behandling eller trakasserier, självklart inte av företrädare för företaget men inte heller av arbetskamrater.

**Att arbeta för en stark och gemensam företagskultur är av stor vikt för bolagets verksamhet då detta skapar ett högt engagemang.**

För att skapa utrymme för återhämtning och balans i arbetslivet ger Surgical Science de anställda möjlighet till flexibla arbetsformer, så långt som det är möjligt, till exempel flexibilitet med arbete från kontoret alternativt hemifrån baserat på lokala riktlinjer i respektive land.

### **Gemensam och stark företagskultur**

Att arbeta för en stark och gemensam företagskultur är av stor vikt för bolagets verksamhet då detta skapar ett högt engagemang hos medarbetarna och möjliggör fortsatt leverans av högkvalitativa, innovativa produkter för ökad patientsäkerhet. Under 2022 lanserades värdeorden Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet (Respect, Curiosity och Perseverance), där exempelvis värdeordet respekt understryker vikten av att Surgical Science skall vara en arbetsplats som erbjuder alla individer lika möjligheter i en företagskultur fri från diskriminering och trakasserier.

Vägledande principer när Surgical Sciences värdeord togs fram var transparens och inkludering. Ledningen gav uppdraget att ta fram värdeorden till en grupp vilken representerade såväl bolagets olika funktioner som geografiska platser i organisationen. Gruppen samlades vid flertalet tillfällen för diskussion och utvärdering, ibland med en extern konsult specialiserad på denna typ av arbete som guide. Som en del i processen genomfördes en enkät vilken var öppen för alla

på företaget och där resultatet användes i framtagandet av värdeorden. Slutligen lanserades vad arbetsgruppen kommit fram till på ett möte gemensamt för hela företaget. Företagets olika arbetsgrupper hade efter det workshops där värdeordens betydelse för individen och organisationen diskuterades samt hur de kan användas i arbetet.

Värdeorden vägleder medarbetarna i hur de ska agera och fatta beslut såväl på daglig basis som i den långsiktiga planeringen. Under 2023 har tillämpning och efterlevnad av värdeorden varit ett viktigt och effektivt verktyg för att implementera kulturarbetet i olika arbetsprocesser och i alla delar av organisationen.

Kvartalsvis genomförs "All hands" möten där alla medarbetare har möjlighet att delta. Under 2023 har en projektgrupp utvärderat och beslutat om ett kompletterande alternativ för internkommunikation där det under 2024 kommer att implementeras ett globalt intranät.

För ytterligare information kring Surgical Sciences värdeord, se sidan [49](#).

### **Uppförandekod och visseblåsarkanal**


Surgical Sciences uppförandekod lägger grunden för hur bolaget ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsrelationer, arbetsmiljö och

miljöhänsyn. Uppförandekoden innehåller viktiga principer och riktlinjer för beslutsfattande i den dagliga verksamheten och består av två delar; arbetsmiljö på arbetsplatsen samt hur bolaget genomför affärer på ett etiskt och korrekt sätt. Syftet med uppförandekoden är att sätta standarder och exempel på förväntade beteenden från anställda, leverantörer och partners samt för att kommunicera till kunder och andra intressenter efter vilka principer företaget bedriver sin verksamhet. Uppförandekoden finns att läsa i sin helhet på Surgical Sciences hemsida [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com).

Uppförandekoden har distribuerats till samtliga medarbetare där de i HR-systemet signerar att de har läst, förstått och kommer att efterleva uppförandekoden.

Surgical Science etablerade under 2023 en visseblåsarkanal. Det är en extern kanal som gör det möjligt för till exempel medarbetare, som inte på annat sätt kan meddela bolaget avsteg från god affäretik eller uppförandekoden i övrigt, att anonymt larma om missförhållanden. Visseblåsarkanalens funktion, som finns tillgänglig på Surgical Sciences hemsida, följer EUs lagkrav och GDPR för rapportering och uppföljning.





Träning på Surgical Sciences simulatorer är ett effektivt sätt att säkra praktiska färdigheter och därigenom höja patientsäkerheten.



# AFFÄRSOMRÅDE EDUCATIONAL PRODUCTS

Surgical Science utvecklar och säljer virtual reality-simulatorer för utvärdering, träning och certifiering av kirurger och andra medicinska specialister. Med Surgical Sciences produkter kan grundläggande färdigheter tränas, men också fullständiga ingrepp och undersökningar med varierande grad av komplexitet, innan ingrepp på patienter genomförs.

## Övergripande mål

I januari 2022 antog styrelsen i Surgical Science nya finansiella mål.

Inom affärsområde Educational Products har Surgical Science som målsättning att omsättningen skall växa med i genomsnitt 10-15% per år under perioden fram till 2026. Med en större och bredare produktportfölj kommer produkterna inom området ha olika tillväxttakt. Till exempel har Surgical Science vissa nischprodukter för att kunna lämna kompletta anbud men de säljs enskilt i mindre omfattning.

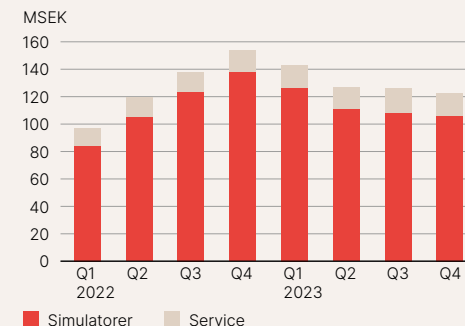
## Viktiga händelser 2023

- Försäljningen uppgick till 518,4 MSEK (507,9), en ökning med 2%. I föregående års intäkter ingick den större order som i det andra kvartalet 2022 erhöles i USA, med 67,8 MSEK. Exklusive denna order ökade försäljningen med 18%.
- Året började mycket starkt, med en tillväxt på 48% i det första kvartalet jämfört med motsvarande kvartal 2022. I det andra och tredje kvartalet var jämförelsesiffrorna kraftigt påverkade av den större order som erhöles i USA i maj 2022. I det andra kvartalet uppvisades en tillväxt om 6% och i det tredje en minskning av försäljningen med 9%. Den säsongsvariation som brukar påverka det fjärde kvartalet positivt

uteblev 2023 och affärsområdet uppvisade en minskning i försäljningen med 20%. Generellt upplevs en större tröghet på marknaden, inte minst i USA. Behov och efterfrågan finns men affärerna tar längre tid att få igenom. I bolagets kvartalsrapporter har kommenterats att den kortsiktiga osäkerheten har ökat, dels på grund av det ekonomiska klimatet och dels på grund av faktorer som den pågående anti-korruptionskampanjen inom sjukvårdssektorn i Kina, vilket påverkat denna marknad kraftigt negativt under en längre tid.

- Flera marknader utanför USA och Kina visade god försäljning, såsom Indien samt flera länder i Europa och Sydamerika.
- Sedan Surgical Science kommunicerade nya finansiella mål i början av 2022 ligger Educational Products över de 10-15% i genomsnittlig årlig tillväxt som bolaget räknat med för att nå målet om en total försäljning på 1 500 MSEK 2026.
- Flera produktnyheter har lanserats både vad gäller hårdvara och mjukvara, bland annat laparoskopisk sterilisering av hund för veterinärmarknaden, nya prostataingrepp (TURP) för urologer, samt en helt ny hybridsimulator där VR-goggles och docka används för akutvårds- och intubering.

## Försäljning Educational Products



Försäljningen inom Educational Products består av egna simulatorer med tillhörande mjukvara, samt service- och uppgraderingsintäkter för dessa.

### Försäljning 2023

**518,4** MSEK

### Mål

Genomsnittlig försäljningstillväxt 10-15% per år.

### Marknad

Försäljning på drygt 60 marknader.

### Produkter

Brett utbud av simulatorer för träning inom ett flertal medicinska specialiteter.

## Översikt produkter

### Medicinskt område

### Simulator

#### Laparoskopi

LapSim, LAP Mentor,  
LapSim ST, Simball Box



#### Ultraljud

Ultrasound Mentor,  
PERC Mentor Suite



#### Robotkirurgi

RobotiX Mentor,  
FlexVR



#### Gastroenterologi

EndoSim,  
GI Mentor



#### Ortopedi

ARTHRO Mentor



### Medicinskt område

### Simulator

#### Pulmonologi

BRONCH Mentor,  
BRONCH Express



#### Obstetrik och Gyneкологи

PELVIC Mentor



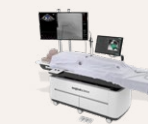
#### Urologi

URO Mentor



#### Vaskulärkirurgi

ANGIO Mentor



#### Övriga, exempel

SPINE Mentor  
(smärtbehandling)  
TraumaVR  
(akut-/intensivvård)



## Produkter

Surgical Science utvecklar, tillverkar och säljer simulatorer för utbildningssyfte vilka säljs till sjukhus inom områdena allmänkirurgi, vaskulärkirurgi, laparoskopi, endoskopi, urologi, ortopedi, ultraljud samt robotkirurgi. Inom de flesta av dessa områden finns flera simulatorer med tillhörande bibliotek av mjukvaruprocedurer för kunden att välja från. Bolaget arbetar ständigt med utveckling av sina produkter, både vad gäller hårdvara och mjukvara.

På bolagets hemsida [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com) finns ytterligare presentation av produktutbudet.

Surgical Sciences breda produktutbud gör det möjligt att ha en global servicefunktion med god kundsupport. Enheten mäter kundnöjdhet och hade för 2023 ett NPS-värde (Net Promotor Score) på mycket höga 90.

## Validerade produkter

Surgical Sciences produkter har genomgått ett stort antal valideringsstudier som visar att den kunskap som kirurgen erhåller genom simulatorträning också är överförbar till operationsrummet. Det har också genomförts jämförande studier där kirurger under utbildning som tränats med Surgical Sciences produkter jämförts med kirurger som erhållit traditionell utbildning.

Studierna visade tydligt att kirurger som erhållit simulatorträning hade kortare operationstid och färre antal operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar\*.

## Kunder och betalningsmodell

Kunderna inom medicinsk simulering utgörs främst av universitetssjukhus följt av övriga sjukhus och träningscentra. Universitetssjukhus har ofta ett simulatorcenter där studenter och sjukvårdspersonal kan träna innan de möter riktiga patienter.

I de flesta fall köps simulatortillbehör in och en engångsbetalning för hårdvaran och befintlig version av mjukvaran görs. Kunderna har möjlighet att vid ett senare tillfälle köpa till ytterligare mjukvarumoduler och addera dessa på simulatortillbehören.

I tillägg till investeringen i simulatortillbehören har sjukhuset möjlighet att teckna service- och uppgraderingsavtal vilket ger Surgical Science löpande intäkter på sin installerade bas av simulatorer.

\* Exempel: Effect of virtual reality training on laparoscopic surgery, Christian Rifberg Larsen MD, et al., British Medical Journal 2009



Affärsområde Educational Products hjälper sjukvårdspersonal att förbättra sina kliniska färdigheter och prestera bättre

- 1 Patientsäkerhet, träning utan att involvera patienter, minskad risk för fel
- 2 Utveckla tekniska och andra färdigheter i en säker, stressfri miljö
- 3 Kompetensbaserad i stället för volymbaserad träning
- 4 Anpassad till individ-/grupp-/situationsspecifika behov
- 5 Nå rätt kompetens snabbare
- 6 Standardiserad och objektiv feedback
- 7 Förbättrat samarbete och arbetsflöde i det kliniska teamet
- 8 Sparar tid, sänker kostnader och minskar miljöpåverkan tack vare mindre behov av handledning, resor, kadaverträning, etc.

Studier visar tydligt att kirurger som erhållit simulatorträning har kortare operationstid och färre antal operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar.

## Marknad

Den globala marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien.

Pandemin visade på ett tydligt sätt på problemet med att träna på patienter. En minskad planlagd kirurgi gjorde att behovet av annan träning ökade. Detta har bidragit till ett ändrat beteende, vilket i vissa marknader lett till en ökad efterfrågan på simulatorer.

## Marknadsföring och försäljning

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker globalt dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bl.a. USA och Sverige. En stor del av försäljningsarbetet sker genom olika mässor. Därtill säljer Surgical Science genom ett 60-tal distributörer världen över, ett nätverk som bolaget bedömer är en viktig framgångsfaktor i försäljningsarbetet. Mer än 95% av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är USA Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

Surgical Science har också fokus på att i samarbete med associationer och forskargrupper visa det vetenskapliga värdet av simulering på lokal och regional nivå och därmed verka för att göra simulering och certifiering obligatoriskt.

## Konkurrenser

Det finns ett flertal bolag som tillhandahåller produkter för medicinsk simulering, här nämns några. CAE Healthcare är ett kanadensiskt bolag som tillhandahåller tränings- och simulatorsystem inom områdena ortopedi, ultraljud samt vaskulärkirurgi. Virtamed är ett schweiziskt bolag som konkurrerar inom områdena ortopedi, urologi och laparoskopi. Inom det vaskulärkirurgiska området konkurrerar Surgical Science även med det svenska bolaget Mentice och inom ultraljud med det brittiska bolaget Intelligent Ultrasound.

Ingen av de konkurrenser som verkar på samma marknader som Surgical Science har det breda erbjudande av produkter som Surgical Science kan erbjuda.

Konkurrens vad gäller marknaden för teknisk träning av kirurger och annan medicinsk personal finns också från andra typer av träning såsom enklare s.k. box-träning, träning på djur eller på mänskliga kadaver samt träning på patient under övervakning av en handledare/färdigutbildad läkare.

## Produktutveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats i 25 år, i samarbete med kirurger och andra specialister som löpande testar nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare ingrepp och undersökningar samt med att förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter läkarens färdigheter. I samarbete med professionen har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

## Inköp, montering och distribution

Surgical Sciences produkter består av hårdvara och mjukvara. Komponenterna till hårdvaran köps in av underleverantörer, sedan sker slutmontering samt installation av mjukvaran i egen regi. I dagsläget finns montering i Israel och Sverige samt till mindre del i USA.

Leverans av produkter sker från produktionsenheten till kunder över hela världen. Ett antal olika fraktleverantörer är anlitade för att säkerställa leveranssäkerhet och leveransprecision till alla bolagets kunder.

## Mål 2024

Under 2024 är Surgical Sciences mål inom affärsområde Educational Products att:

- Växa omsättningen med minst 10%. Tillväxtmålet skall nås genom fortsatt lokal närvaro, ökad effektivitet i säljarbetet samt genom att fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.
- Förbättra bruttomarginalen genom att effektivisera produktion och inköp samt öka genomsnittligt försäljningspris.
- Öka antalet kunder som är uppkopplade på den molnbaserade mjukvaran.

Mjukvaran som används i simuleringen är egenutvecklad och Surgical Science äger alla rättigheter till den.





“Simuleringsträning hjälper dig att prestera bättre i operationssalen.”

Möt Martine Ditlev, en nyutexaminerad läkarstudent från Köpenhamns universitet, som nu gör sitt första år som läkare. Hon berättar om sin personliga erfarenhet av laparoskopisimuleringsträning på LapSim och hur det hjälper arbetslaget och henne att förbättras.

### Hur kommer det sig att du deltog i LapSim-simuleringskursen?

Jag avslutade läkarutbildningen vid Köpenhamns universitet i somras. Just nu går jag den kliniska grundutbildningen i Danmark och mitt första halvår på en kirurgisk sjukhusavdelning för att få min läkarlicens. Jag vill bli kirurg och gick med i laparoskopikursen på Copenhagen Academy for Medical Education and Simulation, CAMES, för min egen skull, för att bli mer bekant med kirurgi, olika verktyg och för att förbättra mina färdigheter.

### Hur fungerar LapSim-simuleringskursen?

Kursen är en dag. Den teoretiska delen inkluderar att lära sig de grundläggande principerna för laparoskopi, hur kameran och olika verktyg och tekniker fungerar, förstå procedurerna liksom potentiella komplikationer. Efter det får du öva och träna på egen hand genom att göra några övningar på LapSim:en. Därefter gör du testet. Du blir godkänd på kursen genom att nå en viss nivå

på övningarna på simulatoren och några tilläggsövningar. Jag har övat på en LapSim på avdelningen jag arbetar på just nu men jag måste åka till CAMES för själva kursprovet.

### Enligt din åsikt, för vem är medicinsk simulering värdefullt?

Som nybliven läkare är simulering riktigt bra eftersom det ger dig möjlighet att lära dig innan du gör procedurerna på riktiga människor. Jag hör många läkare på avdelningen som har kommit längre i sin karriär som, när de behöver lära sig någonting nytt, går och övar på simulatoren innan de gör det på en riktig människa i verkligheten.

### Vilka är de främsta fördelarna med simuleringsträning på LapSim?

Det tar bort mycket av pressen eftersom du inte har ett människoliv i dina händer. I en riktig operationssal har du både patienten som är sjuk, men också en massa andra människor, dina kollegor. Alla är beroende av hur du gör saker och hur snabbt du gör det. Du är under väldigt press och



stress, både vad gäller tidsramen – du har inte mycket tid – och så finns också alltid risken för komplikationer. Under sådana omständigheter är det svårt att hitta tid att verkligen förstå hur saker fungerar och komma på ”hur vrider jag på den här ratten på det här instrumentet?”.

“Du får ökad förståelse för proceduren och hur du kan få instrumenten att fungera lite bättre för dig.”

På LapSim:en har du mycket mer tid och du kan öva i din egen takt. Du kan verkligen bekanta dig med hur de olika instrumenten fungerar och hur du kan få instrumenten att jobba mer för dig utan att riskera en levande människas tarm till exempel. Så om någonting skulle gå fel under inläringen på LapSim, spelar det ingen roll. Det är en fribiljett.

En annan fördel är att du kan göra det när det passar dig. Det här är särskilt viktigt i det skede av utbildningen där jag befinner mig just nu i min karriär, eftersom det inte är säkert att jag får operera eller får prestera. Det står inte skrivet i läroplanen att jag måste göra ett visst antal

operationer eller att jag behöver få tid att operera. Jag är väldigt mån om att skaffa mig erfarenheten men allt är väldigt avhängigt av skiftet; är de andra kirurgerna på skiftet seniora och erfarna nog att handleda dig, har de tid och lämpar sig patienten för dig att prova några färdigheter och operera på utan alltför hög risk? I grund och boten är det ganska slumpmässigt och inte säkert att jag kan delta.

Det är många omständigheter som måste vara rätt för att få möjlighet att operera. Det beror på tur. Har jag tur får jag delta. LapSim:en gör det hela så mycket enklare! Efter ditt skift eller när det finns tid startar du bara i gång den och kan börja öva! Det är varken slumpmässigt eller avhängigt av tur.

### På vilket sätt är dessa fördelar viktiga för dig som kirurg?

Det är med laparoskopi som med allt annat här i livet: vill du bli bättre på något behöver du öva och göra det utifrån din utvecklingsnivå. Du måste få upp volymen. Du behöver timmarna. Det finns ingen genväg, för att bli bättre måste du träna. Laparoskopi på LapSim:en hjälper dig att få den där mängden volym du annars inte är garanterad men verkligen behöver där jag befinner mig i min begynnande kirurgiska karriär.

### Mindre press, mindre stress, mindre risk för patienten och mer garanterad träning anpassad efter din färdighetsnivå. Hur får det dig att känna?

Det ger dig ökat självförtroende. Naturligtvis är det skillnad på en simulator och en verklig patient. Men simuleringsträning ökar definitivt ditt självförtroende. På LapSim:en kan du träna olika tekniker och få en bättre känsla för hur du använder instrumenten, så du får mer självförtroende i det avseendet. Du kan också öva på procedurer på LapSim:en. Som allmänkirurg är det första du brukar göra en blindtarmsoperation. Genom att öva på den proceduren på LapSim:en får du ökad förståelse för proceduren och hur du kan få instrumenten att fungera lite bättre för dig. För att få mer övning i händerna.

### “För att få mer övning i händerna” säger du, vänligen utveckla?

En knepig sak du behöver lära dig inom laparoskopi är att du tittar på en 2-dimensionell skärm som speglar det du gör. Men medan du tittar på skärmen håller dina händer instrumenten som går in i små snitt, små hål, i magen på patienten du opererar. En kamera inuti patienten gör att du kan se instrumenten arbeta och som i sin tur arbetar i ett 3-dimensionellt plan. Det utmanande är att översätta de 2-dimensionella bilderna till dina 3-dimensionellt arbetande händer som håller i instrumenten. Det där är ett konkret exempel på

“Du kan följa din egen individuella utveckling och självförtroendet ökar i takt med att du ser hur du förbättras mot den färdighetsnivå som krävs för att avancera.”

vad träning på simulatorn ger dig: en bättre förståelse för ”när jag gör detta med mina händer rör sig instrumentet så där på skärmen” och ”när jag vill gå så här långt på skärmen, hur långt måste jag då flytta min hand?”. Det finns en massa tekniska saker du behöver förstå. Men i slutändan handlar det om en känsla i dina händer som du behöver utveckla.

Dessutom kan du begå misstag och orsaka komplikationer på LapSim:en, och gör du det, måste du åtgärda dem. Som ett exempel kan du orsaka blödningar när du utför ett laparoskopiskt ingrepp på LapSim:en. Om så är fallet behöver du stoppa blödningen. På så vis förbereder det dig också på några av de komplikationer som kan inträffa i verkliga livet. Någonting kan gå fel, och i så fall är det viktigt att du vet vad du ska göra och att du har förmågan att agera skickligt utifrån den specifika situationen.

## Hur skulle du sammanfatta den yttersta fördelen med att ha "mer övade händer"?

Sammantaget, när du går in i den verkliga operationssalen efter att ha tränat på LapSim:en, har du en tydligare bild av hur saker och ting fungerar, vad som skulle kunna hända, och hur du ska hantera det. Efter att ha övat på att använda de olika verktygen och detaljerade tekniker känner du dig mer förberedd, och du är bättre lämpad att agera än annars. Det gör att du kan vara mer proaktiv. Detta är oerhört viktigt, eftersom att känna mer självförtroende vanligtvis gör att du presterar bättre. Så i slutändan gör simuleringsträning att du presterar bättre i operationssalen.

## På vilket sätt får LapSim dig att känna ökat självförtroende och bättre förberedd?

En av de saker som väcker intresse och sporrar mig att öva på LapSim är den agerbara återkopplingen; när du tränar får du individualiserad feedback på alla övningar du gör, så du blir mer medveten om vilka färdigheter du behärskar och vilka färdigheter du saknar eller behöver utveckla. Och vad du kan träna på för att bli bättre.

Det som gör att du känner högre självförtroende är det faktum att du efter varje övning och procedur blir utvärderad på specifika parametrar och i

slutet får du en totalpoäng. Du kan följa din egen individuella utveckling och självförtroendet ökar i takt med att du ser hur du förbättras mot den färdighetsnivå som krävs för att avancera.

Feedbacken är standardiserad men samtidigt väldigt individualiserad i bemärkelsen att du blir utvärderad beroende på hur du som individ presterar på förinställda parametrar som är relevanta för en specifik övning eller procedur. Som ett exempel mäter LapSim hur snabbt du genomför en specifik övning, registrerar om din vinkel på verktyget är lite konstig, hur du använder de vridbara rattarna på instrumenten eller om du rör dina armar för kraftigt. Det här innebär att en person som arbetar långsamt kommer att få agerbar feedback på det medan en annan individ som gör för mycket vävnadsskador kommer att få feedback på det.

## Hur verklighetstrogen tycker du att LapSim-träningen är, hur realistisk är den?

LapSim är ett fantastiskt läroverktyg och den jag har övat på ger dig "taktill, förnimmelse-feedback" för att likna verkliga livet. Känslan är inte identisk med verkligheten; vävnad i en människokropp är vanligtvis lite svårare att arbeta med än på simulatoren eftersom den rör sig och glider lite mer och kameran kanske inte är lika tydlig som den är i

simulatoren. Simulatoren är lättare men den hjälper mig definitivt ändå att känna mig mer förberedd för upplevelsen i verkligheten.

## I vilken utsträckning är LapSim-träningen värdefull för patienten?

Den är mycket värdefull för patienten! Jag är säker på att om du skulle fråga patienten "Skulle du hellre låta någon operera för första gången på dig eller att kirurgen hade tränat på en simulator innan hen gjorde proceduren på dig?" så skulle alla definitivt föredra det senare.

Det är mycket viktigt att läkarna får volymen. Det är så du blir bättre. Det är samma sak med idrottsmän; jag tror att man säger att du behöver göra 10 000 timmar innan du når din fulla potential. Det är många timmar. Det är svårt att få den volymen i operationssalen, särskilt när man är ny. Det är där simuleringsträningen kommer in. För att få mer träning, för att få in det mer i dina händer, för att få volymen och självförtroendet. Det är också av stort värde för patienterna. Att patienterna får tryggare och mer tränade kirurger.

## För att sammanfatta, hur hjälper LapSim dig som kirurg?

Jag vill avancera i mitt yrke, jag vill bli klar med min laparoskopiska examen, jag vill ha certifikatet, och framför allt vill jag känna mig säker på att jag

behärskar alla färdigheter så att jag kan göra ett bra jobb, prestera på topp, och hjälpa patienten som behöver det.

Om jag vore patienten hade jag helt klart önskat att kirurgen hade tränat på någonting annat än mig innan jag kom in i operationssalen. Och för mig som yrkesutövare är det ett sätt att känna mindre stress och mindre press, att kunna göra misstag och lära av de misstagen innan jag möter patienten.

“Simuleringsträning tar bort mycket av pressen eftersom du inte har ett människoliv i dina händer.”



# AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY/OEM

Surgical Sciences mjukvara kan användas till de flesta områden inom medicinsk simulering, vilket gör det möjligt för bolaget att utveckla ytterligare produkter och tjänster. Fokus för affärsområde Industry/OEM är industriella samarbeten där medicintekniska bolag kan använda Surgical Sciences mjukvara för att tillhandahålla simulering av sina produkter såväl till sina kunder som för intern användning.

## Övergripande mål

I januari 2022 antog styrelsen i Surgical Science nya finansiella mål.

Målet är att Surgical Sciences omsättning år 2026 skall uppgå till 1 500 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv.

Affärsområde Industry/OEM beräknas ha tilltagande tillväxt under perioden allteftersom robotkirurgi produkter som innehåller teknologi från Surgical Science lanseras på marknaden. Under perioden förutses även andra applikationsområden digitaliseras, vilket tillsammans med utökade användningsområden för simulering leder till ökande intäkter.

## Viktiga händelser 2023

- Försäljningen uppgick till 364,4 MSEK (294,6), en ökning med 24%. Licensintäkterna ökade med 50% och uppgick till 277,7 MSEK, 31% (23) av bolagets totala intäkter. Detta är viktigt för uppnåelsen av bolagets övergripande finansiella mål, båda vad gäller intäkterna och lönsamhetsmålet.
- Nya kunder erhöles inom robotkirurgiområdet, både i USA och Asien.
- I slutet av 2022 förstärktes organisationen genom ett antal rekryteringar inom försäljning. En strategiöversyn genomfördes och den nya

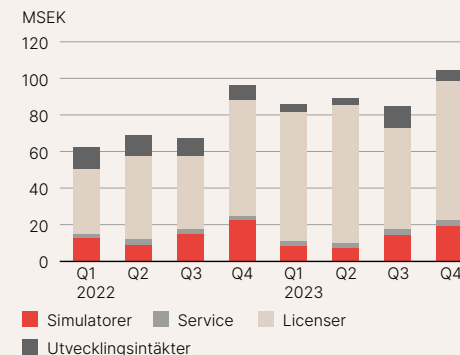
organisationen har under 2023 arbetat med implementeringen av denna, innebärande bland annat ett ökat fokus på att erbjuda många olika produkter till de stora nyckelkunderna. Ett flertal projekt har påbörjats som en följd av detta.

- Flera produktnyheter specifikt riktade mot industrikunder där portabilitet är av stor vikt har lanserats, till exempel en ny portabel version av vaskulärsimulatorens och en ny portabel simulator inom urologiområdet.

## 2024

Efter årets utgång, i januari 2024, meddelade bolagets största kund, Intuitive, att ansökan om regulatoriskt godkännande för en ny generation av deras kirurgirobot da Vinci (da Vinci 5) skickats in till FDA (Food and Drug Administration, den regulatoriska myndigheten i USA). Den 14 mars 2024 meddelade bolaget att de fått godkännande från FDA. Lärdomar från tidigare lanseringar, som till exempel när den nuvarande plattformen da Vinci Xi lanserades, är att träningsbehovet ökar. Detta beror främst på två faktorer: a) skillnader i funktionalitet som behöver adresseras med träning b) nya indikationer som kan införas med adderad funktionalitet. Just nya indikationer, vilka kan lanseras över tid efter initialt regulatoriskt godkännande, gör att behovet av simulering kan öka under lång tid. En nyhet som denna kan inledningsvis få en dämpande effekt på efterfrågan

## Försäljning Industry/OEM



Största andelen av intäkterna utgörs av licensintäkter, främst från robotkirurgiföretag. På grund av köpmönstret från de kunder som precis börjat sälja sina produkter på marknaden kan dessa intäkter variera en hel del mellan olika kvartal.

### Försäljning 2023

**364,4** MSEK

### Utveckling

Ökad digitalisering leder till större behov av simulering.

### Marknad

Tillväxten för robotkirurgi är hög, penetrationsgraden är fortfarande på en låg nivå.

### Produktnyheter

Bolagets projekt utanför robotkirurgiområdet visar en tilltagande tillväxt.

i marknaden då en del kunder intar en vän-  
ta-och-se inställning. Viss osäkerhet kan också  
finnas kring leveranstid för ny produkt. Till skillnad  
mot senast när Intuitive lanserade en ny plattform  
är andelen leasade system dock betydligt högre,  
ca 50% under 2023. Detta innebär att flexibiliteten  
ökar; dessa kunder kan initialt ta emot en da  
Vinci Xi och sedan uppgradera till nya da Vinci 5  
vid lämplig tidpunkt i framtiden.

### Bakgrund och kunder

Resultatet av 25 års forskning och utveckling av  
världens mest avancerade datorbaserade simule-  
ring för medicinsk träning gör att Surgical Science  
har en mjukvarutillgång som kan appliceras utan-  
för de egna produkterna. Inom Industry/OEM vän-  
der bolaget sig till medicintekniska bolag som har  
behov av medicinsk simulering i utbildnings- och  
marknadsföringssyfte samt för produktutveckling.  
Intresset för att använda simulering inom produkt-  
utveckling ökar då produktutvecklingstiden samt  
kostnader minskar. Vid utveckling och införande av  
nya produkter och metoder finns ett stort behov  
av träning i flera syften:

- Säkerställa att den nya produkten kan introdu-  
ceras på marknaden på ett patientsäkert sätt.
- Se till att sjukhuspersonalen är utbildad vid  
införandet av nya produkter/metoder som ett  
sätt att garantera en värdebaserad sjukvård.

- Få ett så stort antal läkare som möjligt att kon-  
vertera till användandet av de nya metoderna/  
produkterna.

Simulering kan också användas i marknads-  
föringssyfte, där fördelar med nya metoder/  
produkter kan demonstreras utanför den kliniska  
miljön. Vidare har många medicintekniska bolag  
affärsmodeller där intjäningen korrelerar med  
hur mycket produkten används. Medicinsk simu-  
lering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda  
slutanvändaren av produkten och på så sätt öka  
användandet.

De senaste åren har det blivit svårare för säljarna  
på medicinteknikbolagen att få tid hos läkarna. En  
differentiering är att ha mycket välutbildade säl-  
jare som kan bidra med produkt- och procedur-  
kunskap och därmed betraktas som en resurs för  
läkarna. Intern träning av säljkåren blir då viktig,  
och simulatorträning är ett tidseffektivt sätt att  
göra det på.

Surgical Sciences viktigaste område inom detta  
affärsområde är robotkirurgi. Här ligger fokus idag  
på simulering av mjuk vävnad i bålen. Bolaget har  
även immateriella rättigheter inom flera andra  
områden där simulering inom robotområdet kan  
bli aktuellt.



Affärsområde Industry/OEM  
hjälpmedel medicinteknik- och  
robotbolagen att åtnjuta  
konkurrensfördelar och driva  
på affärstillväxt

**Produktspecifik träning genom att kombinera medicin-  
teknikbolagets instrument med Surgical Sciences  
simuleringsteknik bidrar till att kunna:**

- 1 Minska antalet fel kopplat till produktanvändning**
- 2 Korta ned marknadsledtiden och öka acceptansen för nya  
produkter, procedurer och tjänster**
- 3 Skapa realistiska och engagerande säljdemonstrationer**
- 4 Samla in användardata och få insikter om hur produkter  
används samt för utveckling av prototyper**
- 5 Göra kostnadsbesparingar och minska miljöpåverkan tack vare  
mindre behov av handledning, resor, kadaverträning, etc.**

Även andra typer av samarbeten med medicin- teknikföretag utgör en viktig del av affärsområdet. Allt eftersom de medicintekniska instrumenten blir alltmer digitala ökar marknaden, där simulering av instrumenten kan ske på Surgical Sciences egenutvecklade hårdvaruplattformar. Till exempel säljs en hel del av Surgical Sciences egna simulatorer inom områdena vaskulärkirurgi och laparoskopi idag inom ramen för olika samarbetsformer till ett antal medicintekniska bolag.

Simulering blir allt viktigare för att accelerera slutanvändarnas förståelse av en specifik teknologi och en viktig säljstödskomponent för att påvisa en

produkts unikit. Detta driver volymen av simulatorer. Surgical Sciences portabla koncept som gör det möjligt för användarna att ta med sig simuleringslösningen till slutanvändarna och snabbt kunna visa sin lösning väcker stort intresse på marknaden.

Surgical Science arbetar också med ett par projekt utanför sina direkta produktområden. HelpMeSee är en icke-vinstdrivande organisation med mål att utrota gråstarr i utvecklingsländer i Asien, Afrika och Latinamerika med hjälp av simulering. I många av dessa länder finns det endast i storleksordningen en ögonkirurg per en miljon

invånare. Genom simulering har HelpMeSee målet att utbilda 30 000 specialister för att kunna ge synen åter genom kostnadseffektiva och säkra gråstarrsoperationer. Surgical Science är här partner i utvecklingen av den mest avancerade simuleringsmjukvaran som finns inom oftalmologi för att HelpMeSee skall nå sitt mål.

### Robotassisterad kirurgi

Robotassisterad kirurgi eller robotkirurgi började utvecklas under 1990-talet och är idag ett snabbt växande område. Till skillnad mot vad namnet antyder innebär inte robotkirurgi att det är en robot som självständigt genomför operationen och fattar egna beslut. Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot för att genomföra ett kirurgiskt ingrepp. Vid operationen sitter kirurgen vid en kontrollenhet där kirurgens handrörelser översätts till kontrollerade rörelser hos kirurgiroboten. Kirurgen och styrkonsolen kan befinna sig i operationsrummet, i ett angränsande rum eller potentiellt på en annan plats.

Robotassisterad kirurgi används idag främst inom laparoskopi där metoden innebär flera fördelar:

- Bättre kontroll och högre frihetsgrader för kirurgen.
- Ökad säkerhet – inga darrningar eller oavsiktliga rörelser.

- Bättre ergonomi för kirurgen som inte behöver stå vid patienten samt enkelt att byta kirurg under pågående operation.
- Möjlighet att utföra ingrepp och rörelser som inte är möjliga vid traditionell titthålskirurgi.

Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot för att genomföra ett kirurgiskt ingrepp.

### Marknad kirurgirobotar

Marknaden för kirurgirobotar domineras idag av amerikanska Intuitive och deras system da Vinci. Systemet har sitt ursprung i forskning kopplat till amerikanska försvaret. Intuitive startades 1995 och första versionen av da Vinci lanserades 1999. Bolaget noterades på Nasdaq 2000. Sedan starten har Intuitive varit mycket framgångsrika och har idag en installerad bas om cirka 8 600 system världen över. Tack vare avancerad teknologi och en stark patentportfölj har Intuitive tagit en ledande position och har idag en dominerande ställning.

#### Kunder i urval



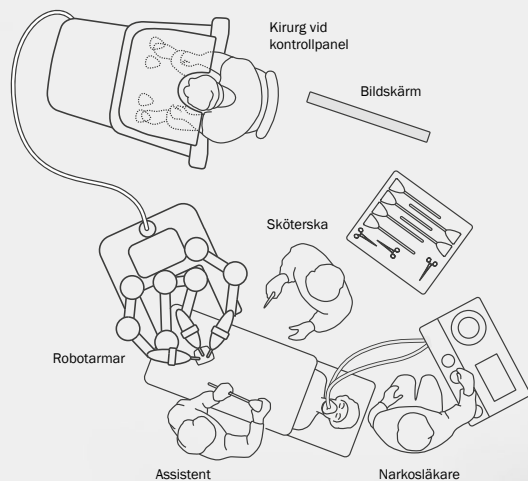










### Robotassisterad kirurgi skapar behov av simulatorträning

Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot som genomför kirurgiska ingrepp. Tekniken innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen som måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. Detta skapar ett betydande behov av simulering.



Ett flertal av Intuitives viktiga patent förföll under 2017, vilket öppnat upp marknaden för andra aktörer. Det finns ett antal större industriella aktörer som precis har lanserat eller står inför lanseringar av kirurgirobotar. En av de största utmanarna till Intuitive är Medtronic, som presenterade sin Hugo RAS under 2019. Enligt Medtronics beräkningar görs idag bara ca 5% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden. Fortfarande finns den allra största delen av marknaden, som dessutom växer starkt, utan penetration. Bland övriga stora utmanare till marknadsledande Intuitive finns Johnson & Johnson som i sitt bolag Auris Health arbetar med utvecklingen av sin kirurgirobot Ottava. Ett annat företag är CMR Surgical, som under 2020 lanserade sin kirurgirobot Versius. Under 2020 fick även det japanska bolaget Medcaroid godkännande i Japan för sin kirurgirobot. Medcaroid ägs av Kawasaki och Sysmex, två bolag med ett stort kunnande inom området och med betydande resurser.

Utöver de stora aktörer som nämnts ovan finns ytterligare 15-20 robotkirurgiföretag med olika geografiska och applikationsmässiga nischer. De asiatiska företagen har under året uppvisat snabb utveckling och gapet gentemot "västerländska" robotar minskar. Det är troligt att asiatiska robotkirurgibolag över tid kommer uppnå betydande volymer på främst sina inhemska marknader.

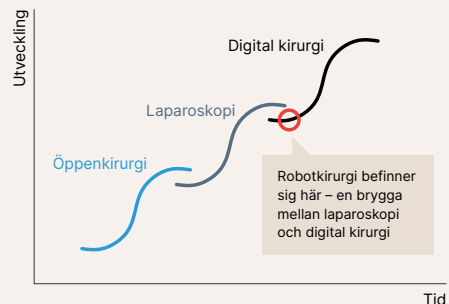
**Då alla kirurgirobotar har olika styrsystem innebär det att kirurgen behöver träna specifikt på varje robotkonsol. Detta ökar behovet av träning och därmed simulering.**

Surgical Science har existerande kontrakt med kunder i Kina, Japan och Sydkorea och har under 2023 utökat den skaran med en ny asiatisk kund. Bolaget tecknade även ett avtal med ytterligare ett amerikanskt robotkirurgibolag under 2023.

Surgical Science är idag leverantör till alla de stora bolagen inom detta område samt till ett antal av de mindre, totalt har bolaget cirka 15 kunder.

Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas utvecklas snabbt de kommande åren med flera nya aktörer på marknaden. Samtidigt kommer systemen att bli mer avancerade med ett ökat inslag av artificiell intelligens som tillhandahåller beslutsstöd åt kirurgen.

## I framkant av teknologin



Robotassisterad kirurgi innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen. Att övergå från laparoskopisk kirurgi till robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. En nackdel med robotassisterad kirurgi är att det tar tid för kirurgen att lära sig den nya metoden samt att en operation kan ta lång tid att genomföra för en övan kirurg. Komplexiteten inom robotassisterad kirurgi skapar ett betydande behov av simulering. Vid simulering sitter kirurgen vid kirurgirobotens styrenhet, men operationen genomförs virtuellt i en simuleringsmjukvara. Då alla kirurgirobotar har styrsystem som är utformade på olika sätt innebär det att det inte går att överföra den träning man gör på ett system till ett annat utan produktspecifik träning krävs.

Ett exempel på produktutveckling är Surgical Sciences koncept för ultraportabel simulering. CMR Surgical har lanserat sin Versius Trainer VR vilken använder VR-glasögon med samma mjukvara som finns på kirurgikonsolen. Detta skapar värde både från ett marknadsförings- och säljperspektiv och förbereder kirurgen för kommande träning på den riktiga konsolen. Konceptet är utvecklat med Surgical Sciences existerande IP/mjukvara och teknologi som används på tredjepartshårdvara.

Utöver utbildning är simulering ett viktigt verktyg i samband med marknadsföring och införsäljning där potentiella kunder kan erbjudas att testa systemen i simulatormiljö.

### Betalningsmodell

Surgical Sciences affärsmodell inom detta område har flera delar; försäljning/uthyrning av simulatorprodukter samt tillhörande supportavtal, utvecklingsintäkt för anpassning/nyutveckling av programvara, samt licensintäkter. För integration och initial utveckling erhåller Surgical Science utvecklingsintäkter vilket ger en god lönsamhet redan från projektstart. När anpassning av mjukvaran är klar och tillverkaren av produkten (till exempel en kirurgirobot) i sin tur erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science licensintäkter. Licensintäkterna kan vara per enhet eller på löpande basis, till exempel knutet

till installerad bas eller användning av mjukvaran. Intäkten varierar beroende på hur omfattande simulering som erbjuds. Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan också variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgiroboten valt. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin mjukvara.

### Konkurrenter

Inom detta område konkurrerar Surgical Science med andra bolag som licensierar ut sin simuleringsmjukvara till industriella aktörer, exempelvis de bolag som är konkurrenter inom område Educational Products men även andra mindre aktörer kan ha en mjukvarutillgång som konkurrerar inom vissa delar. Surgical Science investerar för att ha det teknologiledarskap som är nyckelfaktorn för att kunna teckna långsiktiga kontrakt med medicinteknikbolagen.

### Mål 2024

Under 2024 är Surgical Sciences mål inom affärsområde Industry/OEM att:

- Fortsätta utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom robotkirurgi som licensierar bolagets teknologi.
- Etablera bredare samarbeten inom flera produktområden med de stora nyckelkunderna inom Industry/OEM.

- Fortsätta arbetet med att implementera strategin som utarbetades under hösten 2022, till exempel genom att ytterligare förbättra arbetsprocesser inom Key Account Management för att öka kundvärdet av simulering hos de globala medicinteknikföretagen.
- Expandera bolagets närvaro med personal i den snabbväxande regionen APAC.

Utöver utbildning är simulering ett viktigt verktyg i samband med marknadsföring och införsäljning.





”Slutnyttan är bättre värde för patienterna.”

Henrik Falconer är överläkare, docent och chef för gynekologisk cancer och robotkirurgi vid Karolinska Universitetssjukhuset samt styrelsemedlem i Surgical Science. Här berättar han hur simuleringsträning individuellt och i grupp ökar patientsäkerheten.

### Hur skulle du som kirurg beskriva Surgical Sciences erbjudande?

Surgical Science är en global spelare som erbjuder den bästa teknologin för kirurgisk utbildning via simulering. Det kan man nog säga utan att darra på manschetten. De är störst och har bäst produkter. Alla vet vilka Surgical Science och Simbionix, som numera är en del av Surgical Science, är.

Surgical Science erbjuder olika instrument för olika slags verktyg för kirurgisk utbildning i syfte att åstadkomma en säkrare vård och bättre resultat för våra patienter. Det faller sig naturligt att med bättre utbildade kirurger blir utfallet bättre och patienterna får högre livskvalitet eller högre överlevnad.

### För vem är Surgical Sciences erbjudande särskilt användbart?

Alla som har ett utbildningsansvar eller arbetar med utbildningar av läkare i stort, och framför allt de som håller på med kirurgi eller interventioner i vården, men även de som till exempel arbetar

kardiovaskulärt. Alla som har som mål att kunna utföra åtgärder på patienter på ett säkert sätt.

### Finns det någon situation då Surgical Sciences simulering har en särskilt stor roll att fylla?

Fokus ligger på fasen före mötet med patienten. Mer konkret handlar det om att stötta den del av inläringen som inte innefattar patientvården direkt och som handlar om att förbereda läkarna så att de kan utföra ingreppen innan de de facto träffar sina patienter. Där har Surgical Science en oerhört stor och särskilt viktig roll att fylla.

### Berätta mer om de som tränar på Surgical Sciences simulatorer i utbildningssyfte!

Dels är det naturligtvis studenter under medicinsk utbildning som får möjlighet att träna sina färdigheter i en simulerad miljö. Men den stora användargruppen är färdigutbildade läkare som ska lära sig att genomföra olika typer av åtgärder på patienter, exempelvis kirurgi eller

titthålsoperationer. De har nytta av mer avancerad simulering i sin profession och det är kanske i det sammanhanget Surgical Science kan tillföra störst värde.

Simulering har utvecklats väldigt mycket över tid. Idag är simulering inte längre ett särintresse, utan på de allra flesta ställen är det en naturlig del av läkarutbildningen. Nuförtiden vet de flesta läkare om att innan de gör någonting på patienten så ingår det simuleringsträning. Det ses mer eller mindre som en självklarhet att simulera före ett ingrepp. Så var det verkligheten inte förr i tiden.

### Vilken är den konkreta nyttan med medicinsk simulering?

Traditionellt sett har sjukvårdspersonal tvingats öva och praktisera nya färdigheter direkt på patienterna. Den risken vill Surgical Science eliminera. Det säger sig självt att läkare som är nybörjare eller saknar manuell färdighetsträning men behöver lära sig nya saker tvingas öva på

”Surgical Science skapar förutsättningar för att åstadkomma ett bättre utfall för patienterna.”

patienterna om det inte finns bättre alternativ. Genom att flytta inläringen till en utbildning som är åtskild patientkontakten kan både komplikationer och andra utmaningar kopplat till inläringen undvikas.

### Som kirurg, beskriv känslan efter att ha simuleringstränat!

Man känner definitivt att man förstått hur något ska fungera i praktiken. I en simulerad miljö fri från risk och stress kan man testa saker man inte skulle kunna göra annars och begå misstag som man bör undvika i verkligheten. Man ges möjlighet att repetera, ta ut svängarna, prova på. Det är extremt lärorikt. Man blir bättre förberedd. Så det handlar mycket om känslan av ökat självförtroende, att man känner sig trygg med en teknik inför det att man går in i skarpt läge.

Vården är så pass tekniktung idag så i början handlar mycket om att förstå tekniken man ska jobba med. Det är ju onödigt att i sin patientkontakt behöva ägna uppmärksamhet på själva tekniken. Då vill man fokusera på patienten och utföra det man ska göra på allra bästa möjliga sätt. En avgörande fördel är att tekniken känns van från start. Så den typen av osäkerhet kan garanterat simuleras bort.

Det är mycket det simulering handlar om – att förstå vilka begränsningar och vilka styrkor som

finns i en procedur eller i ett kirurgiskt instrument. Med ökad förståelse kommer ökat självförtroende och känslan ”nu är jag trygg med själva teknologin och bekväm i situationen”.

Det här är väldigt viktigt, för annars skulle det bli två nya saker för individen att lära sig på en och samma gång. Dels att utföra ingreppet som faktiskt ska vara till gagn för patienten, dels att behärska teknologin så att den fungerar som tänkt. Två inlärningskurvor samtidigt försvårar inläringen och skapar osäkerhet. Det blir avsevärt lättare om man i stället kan gå in i skarpt läge med vetskapen att ”jag har tränat på hur det fungerar, vilka begränsningar som finns, vilka problem som kan uppstå”.

Men simuleringsträning är inte begränsat till att träna en individ i taget. Det är också utmärkt för att träna team-building i kliniska team!

### Utöver att träna på individnivå, vad är nyttan med att simuleringsträna hela kliniska team?

Ett kliniskt team kan exempelvis simulera teamworkarbete kring en ny teknik de som arbetslag ska börja arbeta med. Hela gruppen svetsas samman, från start.

Ska man arbeta i grupp krävs det ju att man övar och tränar tillsammans före skarpt läge. Ta vilken

”...med bättre utbildade kirurger blir utfallet bättre och patienterna får högre livskvalitet eller högre överlevnad.”

fotbollsmatch som helst, man kan ju inte bara kasta in landslaget på en landslagsmatch utan att först ha jobbat ihop sig som grupp! Var och en är förvisso yrkesspelare, men de skulle inte utföra sin uppgift särskilt väl i gruppen om de inte hade svetsats samman innan de gick ut på fotbollsplanen.

Man kan säga att landslagets simulering är träningsmatcherna. Våra, det kliniska teamets, träningsmatcher är simuleringarna på simuleringsscenen eller på ett sjukhus. Ju bättre vi i arbetslaget känner varandra, och ju bättre vi vet hur vi ska agera i olika situationer, desto bättre kommer vi att kunna utföra våra uppgifter.

Nu pratar jag fotboll men det gäller även flyget, astronauter och egentligen allt. Det räcker inte att man tränar själv. Man måste träna ihop också. Annars vet man ju inte vad man ska göra och vem som ska göra vad i våra olika roller.

## Vad är det för slutnytta som åstadkoms med allt detta du just beskrivit?

Slutnyttan är bättre värde för patienterna. Det är det Surgical Science i slutändan syftar till – att göra det bättre för patienterna. Det är det egentliga slutmålet. Det Surgical Science erbjuder ska skapa bättre förutsättningar för att åstadkomma bättre utfall för patienterna.

Dessutom är det roligare att gå till jobbet om man upplever att det finns en satsning på det man arbetar med. Det tror jag alla tycker. Att ledningen signalerar att det är viktigt, att de som är ansvariga för att utbildningen sker på rätt sätt satsar på det, och att tekniken främjar positiv utveckling. Att prioritera och tydligt visa att man mår om att det kliniska teamet, vi som ska göra ingreppen, får en chans att förstå och lära oss tekniken innan det är dags att vidta åtgärderna i verkligheten, på patienten, den levande människan. Då känner alla högre engagemang och kan göra ett bättre jobb.

## Vad har du för tankar kring framtidens simulering?

Dagens virtuella simulering är riktigt vass. Men den är generisk. Jag skulle vilja se mer specifik simulering, alltså möjligheten att simulera exakt den patient som ska behandlas, utifrån den specifika individens data såsom längd, vikt, fettnivåer och röntgenbilder. Och så genereras det en unik

simulering för just *den* patienten. Då vet man att "så här ser den *här* patienten ut". Vilken skillnad! Vilket värde att kunna träna exakt de förhållanden som kommer att råda, att kunna träna på att göra exakt det du ska göra! Särskilt när det gäller ingrepp som inte är standard, patienter som avviker eller när det är saker man inte gör varje dag. I praktiken skulle det innebära att om jag ska göra ett ingrepp på en specifik patient imorgon så kan jag träna på just den patienten idag eller en timme före ingreppet. Jag är övertygad om att det här blir möjligt i framtiden.

Vi kommer också att se mer virtuell simulering. Med fler och olika varianter av scenarios, och som kan situationsanpassas för att skapa fler olika typer av händelser – inklusive oväntade – som kan inträffa under operationen i en och samma simulering. Ju närmare, ju mer tillgängligt simuleringsträningen är, desto bättre är det. Därför kommer vi också se allt fler mobila simuleringlösningar.

Surgical Science gör precis allt det här: Man utvecklar hela tiden fler och fler moduler inklusive för robotkirurgi. Jag tror också att teamträning kommer att utvecklas till det bättre. Kanske även hur själva träningen kan genomföras på bästa sätt – till exempel ytterligare medvetandegöra utbildningscentra på hur simulering kan användas. Att man inte bara sätter en enskild läkare i en simulator, utan också tränar hela kliniska team.

Projektet som Surgical Science har gjort med CMR där man har utvecklat en head mounted-display och VR-utrustning som man kan ta med sig hem, är ett typexempel på hur företaget, genom att utveckla produkter som är mer mobila, tillgängliggör simulering ytterligare.

## Vad är det som gör att Surgical Science kan erbjuda nyttan och allt det du berättat om?

Surgical Science har ett starkt varumärke och en särställning på simuleringsmarknaden. Medarbetarna är engagerade, drivna och duktiga på att vara ute på sjukhusen och visa upp sig på mässor. De är synliga och tillgängliga. De har jättelång erfarenhet och en mycket god förståelse för vad som efterfrågas. De kan simulering och de förstår sina kunder, användarna och deras behov på djupet. Produktutvecklingen sker i nära samarbete med och tillsammans med kunderna och användarna, till exempel med kirurger. Allt det här, tillsammans med att de har en unik IP, gör att de kan utveckla riktigt vassa produkter – produkter som är relevanta och unika. Som är realistiska, tillförlitliga, med ett bra track-record.

## Några sammanfattande tankar?

De senaste 20 åren har simuleringsträning blivit standard. Inte minst förstår robotföretagen att det inte går att lansera produkter utan att ha en tillhörande simuleringlösning för kunderna att träna

på. Det kommer också bli ett krav i upphandlingar i takt med att tekniken blir alltmer avancerad.

Till skillnad från vad som är fallet i pilotindustrin, är det förvisso fortfarande få länder som har obligatorisk simuleringsträning i sina kliniska utbildningar. Men i takt med att tekniken blir tyngre har jag svårt att se att det inte skulle bli obligatoriskt. I alla fall i vissa delar av utbildningen. Oavsett anses simulering idag vara en naturlig del i all medicinsk grundutbildning och fortbildning. Nuförtiden är det inte många ställen, inte i västvärlden i alla fall, som inte har tillgång till simulering för avancerad intervention i vården. Åtminstone inte om man vill vara en aktör att räkna med.

**”Man blir bättre förberedd. Så det handlar mycket om känslan av ökat självförtroende, att man känner sig trygg med en teknik inför det att man går in i skarpt läge.”**

A man with short brown hair, wearing a green and white checkered button-down shirt, is sitting in an office environment. He is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression. The background shows office windows with a blueish tint. A red arrow graphic points from the left edge of the page towards the top of the main title.

# HÅLLBARHETSRAPPORT

Genom att bedriva verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt genererar Surgical Science långsiktiga värden för bolagets intressenter, såväl kunder, aktieägare och medarbetare som för samhället och miljön. En långsiktig affärsmodell kräver ett hållbarhetsperspektiv där både sociala, ekologiska och ekonomiska värden inkluderas i värdekedjan.

## Surgical Sciences syn på hållbarhet

Surgical Sciences uppdrag är att på ett patientsäkert sätt bidra till sjukvårdens utmaning att minska vårdskador. Bolagets övergripande syfte är att öka patientsäkerheten och resultaten inom hälso- och sjukvården genom validerad, kundanpassad medicinsk simuleringsträning. Visionen är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö före ingreppet. Det gör bolaget genom att erbjuda

unika produkter och simuleringslösningar där kirurger och andra medicinska specialister kan öva innan ingrepp på patienter görs. Surgical Science arbetar ständigt med förbättringar av bolagets grundläggande teknologi, produkternas design och produktionens olika processer för att bibehålla och höja lösningarnas höga kvalitet.

Bolagets verksamhet leder till ökad hållbarhet för samhället då medicinsk simulering leder till ökad patientsäkerhet och bättre kontroll över

sjukvårdskostnader då resursslöseri minskar. Misstag inom kirurgin kan få allvarliga konsekvenser både i lidande för patienter och genom höga hälsoekonomiska kostnader. Datorbaserad simulering ökar effektiviteten inom sjukvården, sänker kostnaderna på ett patientsäkert sätt, ger ett bättre utfall och därmed en högre livskvalitet. Vid studier har det konstaterats att träning med simulering påskyndar inläring och gör det nio gånger mer troligt att en procedur genomförs framgångsrikt.

I affärsprocessen vid framtagningen av simulatorerna är hållbarhet ett begrepp som är ständigt närvarande, från designfasens början, genom produktionen och leveranskedjan, till användningen och servicen av produkterna. Målet är att utforma produkter som har lång livslängd, begränsad miljöpåverkan, består av återvinningsbart material och ger minimal klimatpåverkan under transport och användning.

Surgical Science arbetar i en struktur där koncernens olika funktioner samarbetar globalt. Hållbarhet är en avgörande fråga för att kunna attrahera och behålla de talanger bolaget behöver för att kunna bedriva en framgångsrik verksamhet.

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Verksamhet finns även i Tel Aviv, Stockholm,

För Surgical Science är hållbarhet en avgörande fråga för att attrahera och behålla talanger.

Seattle och Cleveland. Inom mjukvaruutveckling och försäljning finns dessutom personal i länder såsom Tyskland och Kina. Bolagets medarbetare ingår i, samarbetar och driver arbetet globalt inom följande funktioner:

- Inköp, produktion och distribution
- Forskning och utveckling
- Kvalitetssäkring och kvalitetskontroll
- Marknadsföring och försäljning
- Administration (HR, IT, Finans)
- Service och support

Arbetet inom hållbarhet är i linje med Surgical Sciences allmänna inställning att bolaget skall ligga i teknologisk framkant och i alla aspekter vara ett modernt, ansvarstagande företag. Bolagets produkter bidrar till ett mer hållbart samhälle och Surgical Science som företag skall också vara en del av denna omställning. I takt

### Fördelarna med simulering i medicinsk träning

Simulering förbereder läkaren utan risk för patienten



Förkortar  
inlärningskurvan<sup>1</sup>

9X

Mer troligt att genomföra en  
framgångsrik procedur<sup>2</sup>

1. Christian Larsen - Effect of VR training – British Med J 2009

2. Agha RA, Fowler AJ. The role and validity of surgical simulation. Int Surg. 2015

med att bolaget växer, bland annat genom de förvärv som har genomförts under de senaste åren, ställs det även allt större externa hållbarhetskrav på bolaget. Surgical Sciences intressenter har förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete och informationen om detsamma. Bolaget kommer att tillämpa CSRD i 2025 års årsredovisning men förbereder redan nu rapporteringen för att kunna leva upp till kommande gällande standarder.

### Verksamhets- och hållbarhetsstyrning

Samtliga funktioner och delar av verksamheten genomsyras av ett hållbarhetsperspektiv. Idag ansvarar representanter från produktion, HR och finans för att driva arbetet tillsammans med resten av verksamheten. Denna arbetsgrupp rapporterar till CFO som sitter i bolagets globala ledningsgrupp. Ytterst är det styrelsens ansvar att upprätta ändamålsenliga och effektiva system för riskhantering. Under året har styrelsen genomgått utbildning i de nya regelverk som är under införande. Delegering av ansvaret för det löpande arbetet har skett till CFO.

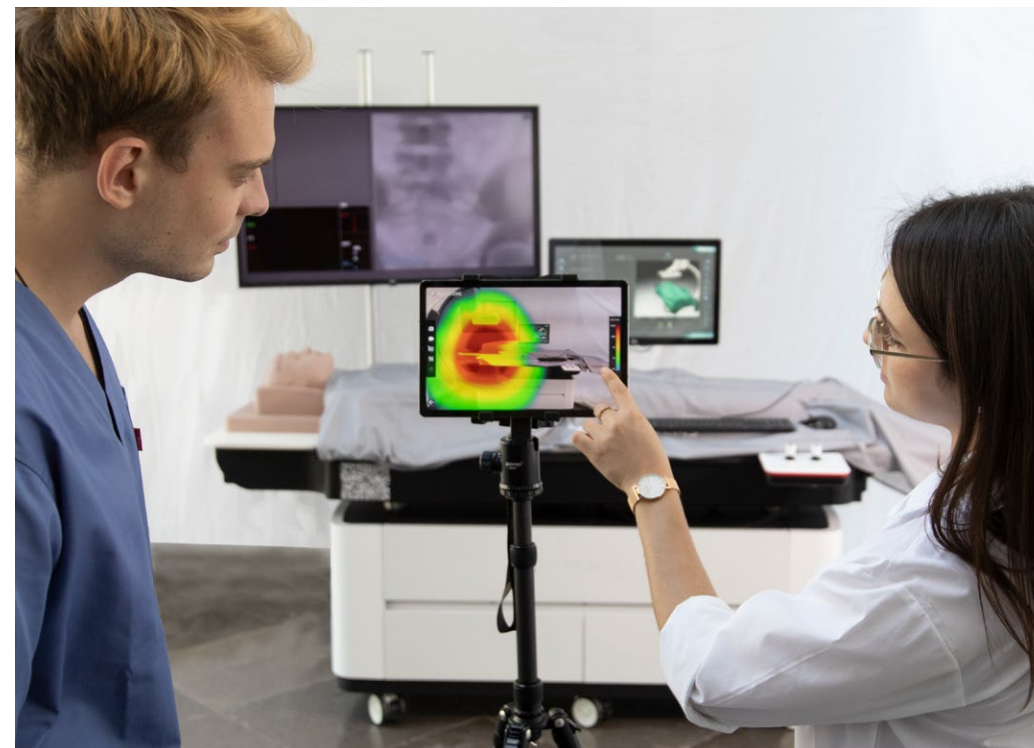
### Affärsmodell

Inom Educational Products säljer Surgical Science nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaruplattform och mjukvarumoduler som säljs med grundläggande träningsprogram, men också med tillägg för specifika områden. Försäljningen av de flesta av Surgical

Sciences produkter genererar en större initial engångsintäkt men det finns också möjlighet för slutkunden, i huvudsak sjukhus, att hyra vissa av produkterna. Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker i ett 60-tal länder dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. USA är den största direktmarknaden.

Affärsmodellen inom Industry/OEM består dels av utvecklingsintäkter för tillpassning av Surgical Sciences mjukvara till medicinteknikbolags hårdvaruplattform, dels av licensintäkter som kan utgå per enhet eller på löpande basis. Förutom att kunna skapa långsiktiga kassaflöden gör dessa projekt att Surgical Science själv får nya erfarenheter som gör att bolaget kan bygga på den egna mjukvarutillgången ytterligare. Surgical Science kan inom detta område både vara en utvecklingspartner av simuleringsmjukvara som blir inbäddad i uppdragsgivarens produkter, men också leverantör av Surgical Sciences egna simulatorer till OEM-kunder.

Inom båda affärsområdena eftersträvas att med hjälp av mjukvara maximera användandet av hårdvaruplattformarna. En hårdvaruplattform är i denna kontext ett antal datorer som tillsammans med realistiska imitationer av medicinska instrument gör det möjligt att träna sin tekniska färdighet med hjälp av mjukvara som ger en realistisk virtuell upplevelse av ett patientingrepp.



Strålskyddsmyndigheten arbetar för att skadliga effekter av strålning på människa och miljö skall vara så små som möjligt. Lakttagelser har gjorts som påvisar stor skillnad i mängden stråldos vid fluoroskopi mellan van kirurg och nybörjare (Systematic Review of Simulation-Based Training in Vascular Surgery, Haiser et al, Journal of Surgical Research, 2022). Genom de endovaskulära procedurer som Surgical Science tillhandahåller ges möjlighet till träning vilket i förlängningen minskar stråldosen vid fluoroskopi.

Simulatorträning är positivt för lägre stråldos vid fluoroskopi.

Genom att ständigt lansera ny mjukvara till samma hårdvaruplattformar ökas både intjäningen för bolaget och hållbarheten.

Mer information om Surgical Sciences affärsmodell finns på sidorna [15-20](#).

## Agenda 2030

Surgical Sciences hållbarhetsarbete utgår bland annat från FN:s Agenda 2030, en framtidsvision för en bättre värld som inkluderar 17 globala hållbarhetsmål. Surgical Science har identifierat fyra mål som bolaget arbetar mot. Dessa mål är:



### Mål 3

God hälsa och välbefinnande



### Mål 8

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



### Mål 9

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



### Mål 12

Hållbar konsumtion och produktion

Framåt ämnar bolaget ta fram operativa mål som kopplas till ovanstående globala mål.

## Miljö och klimat

Som ett globalt bolag med målet att förbättra hälso- och sjukvårdsindustrin är påverkan på miljö och klimat något som naturligt beaktas i verksamheten. Hållbarhet är ett begrepp som är införlivat i Surgical Sciences affärsprocess och slutresultatet är produkter som är ekonomiskt fördelaktiga för företaget och som har en minimal påverkan på miljön.

Surgical Sciences mål är att designa komponenter som är lätta att tillverka och produkter som är stabila, driftsäkra och har låg vikt och volym. Detta gör dem mindre krävande vad gäller resursanvändning vid leverans. Produkterna är likaså resurseffektiva vid användning på grund av lång livslängd, låg elförbrukning och ofta lågt behov av service.

## Energiförbrukning

Under produktionsprocessen består energiförbrukningen av den elektricitet som används i själva anläggningen, till exempel för belysning, luftkonditionering och driften av olika verktyg vid tillverkning av simulatorerna. Surgical Science tillverkar själva inga delar eller komponenter utan produktionen består av montering av dessa till färdiga simulatorer.

Surgical Science designar, tillsammans med sina leverantörer, komponenter som kräver minimal tid för bearbetning och därmed låg energiförbrukning. Bolaget strävar även efter en låg energiförbrukning vid montering av produkterna och har som målsättning att följa upp detta på årlig basis.

## Material och kemikalier

Surgical Science strävar efter att minimera användningen av vådliga kemikalier i produktionen och i produkterna, och åtar sig att följa direktivet om begränsad användning av vissa kemikalier och metaller i elektronik och elektronisk utrustning (RoHS-direktivet Restriction of Hazardous Substances Directive). Bolaget prioriterar material som antingen är lätta att återvinna eller har minimal miljöpåverkan när de kasseras. Metaller som aluminium och stål är enkla att återvinna efter produktens livscykel. Surgical Science begränsar användningen av vådliga ämnen i de elektroniska komponenterna som används i företagets produkter genom att aktivt arbeta för samarbete med leverantörer som följer RoHS-direktivet.

Surgical Sciences monteringsanläggningar finns i Israel, Sverige och i USA. En betydande andel av delar och komponenter köps lokalt. I Israel följer Surgical Science lokala riktlinjer för miljö och klimat till exempel för det trä som används för transportlådor. Surgical Science strävar efter att köpa trä från ansvarstagande leverantörer för att

**Surgical Science arbetar aktivt för att samarbeta med leverantörer som följer RoHS-direktivet.**

minimera effekterna av okontrollerad avverkning av skogar.

Majoriteten av emballaget som används består av biprodukter av trä eller kemiskt behandlat trä och då emballaget behöver vara indelat i fack är dessa tillverkade av kartong. Sågspån och andra biprodukter är det som blir kvar efter produkttillverkning i träbranschen vilket alltså sedan förädlas till andra produkter. Genom behandling med olika kemiska preparat, där användning regleras av olika standarder, kan egenskaperna hos trä och träprodukter förbättras. Det finns olika metoder för att påverka trämaterialens beständighet, hårdhet, form, färg och fuktupptagning. Användningen av plast har, vad gäller leveranser från Israel, minskat över tid och uppgår idag till mindre än fem procent av det totala emballaget. Transportlådorna är utformade för att användas flera gånger och kan tas isär och fällas ihop relativt enkelt med minimala hopfällbara dimensioner.

## Årliga utbildningsprogram i säkerhetsfrågor och arbetsmiljö är obligatoriska för produktionsanställda.

Produktionsanläggningen i Israel är certifierad enligt ISO 9001 vilken är en standard för kvalitetsledning för produktionsprocessen. Anställda är formellt utbildade i hantering och lagring av vårdliga kemikalier samt vad de ska göra om de oavsiktligt utsätts för ett visst material. I produktionen används vårdliga men tillåtna material som till exempel lim och bindemedel. Årliga utbildningsprogram i säkerhetsfrågor och arbetsmiljö är obligatoriska för produktionsanställda. Vid hantering av tunga föremål eller hantering av elverktyg måste anställda bära säkra och korrekta arbetskläder som skyddsskor och skyddsglasögon.

### Avfallshantering

Surgical Science strävar efter att minimera negativ påverkan på miljön och minska fotavtrycket genom att följa direktivet om avfall av elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE-direktivet Waste of Electrical and Electronic Equipment) som anger mål för insamling och återvinning, inklusive återvinning av elektriska varor.

Avfall från kund, standardmaterial som uppkommit under produktionen samt gamla uttjänta delar samlas in och hämtas av lokala entreprenörer. Kontrakt har upprättats med lokala certifierade avfallshanteringsoperatörer vilket gör att det finns en process som kontrolleras och som mynnar ut i en regelbunden avfallsrapportering.

Den totala insamlingen av avfallsmaterial i Israel avseende elektronik och elektronisk utrustning, vilken inkluderar material från service och produktion samt återanvändning av gamla kundsimulatorer, ökade från 740 kg år 2022 till drygt 1 500 kg år 2023. Mängden avfallsmaterial från produktionen i Israel har ökat under de senaste åren, på grund av en ökad total produktion.

WEEE-direktivet håller också återförsäljare ansvariga för att tillhandahålla returerna kostnadsfritt för slutkunder och kräver att insamlade elektriska och elektroniska komponenter behandlas korrekt.

### Resor

Under året har en arbetsgrupp utvecklat en koncernövergripande resepolicy som reglerar hur och när bolagets medarbetare kan resa där även virtuellt möte i stället för fysiskt möte skall beaktas. I anslutning till detta arbete har bolaget startat ett samarbete med en global resebyråleverantör. Sammantaget kommer bolaget få bättre kunskap om det totala resandet och dess miljöavtryck

vilket möjliggör fortsatt positiv utveckling inom hållbart resande.

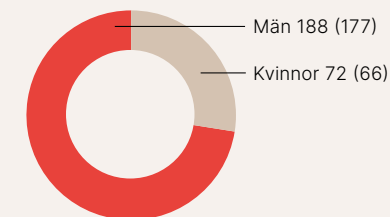
### Medarbetare och kultur

Surgical Science arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats och har som mål att skapa ett högt medarbetarengagemang och en god arbetsmiljö. Medarbetarna är avgörande för bolagets konkurrenskraft och lönsamhet, och det är av högsta vikt att kunna attrahera personal med rätt kompetens och ge anställda möjlighet till fortsatt vidareutveckling.

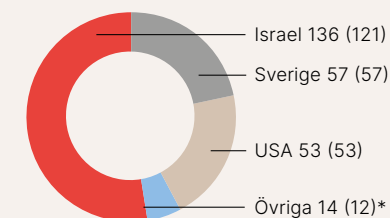
Under 2023 har Surgical Science på koncernnivå bland annat tagit fram ett ledarskapsutvecklingsprogram, en utvecklings- och målstyrningsprocess samt ett gemensamt HR-system. Detta innebär att bolaget, när dessa processer nu finns på plats, har en god grund att stå på för att fortsätta att utveckla Surgical Science som ett bolag – genom en stark kultur, en hållbar organisation och en gemensam värdegrund.

Under 2023 har Surgical Sciences medarbetarantal ökat med 7% genom nyrekryteringar inom framför allt mjukvaruutveckling. Antal anställda uppgick vid utgången av 2023 till 260 (243) personer.

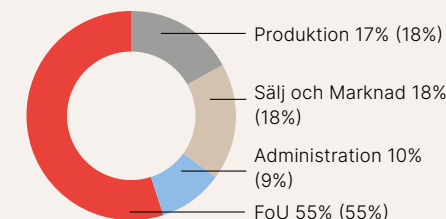
#### Anställda 2023 (2022)



#### Anställda per land 2023 (2022)



#### Anställda per funktion 2023 (2022)



\* Främst Tyskland och Kina



## Gemensam och stark företagskultur

Att arbeta för en stark och gemensam företagskultur är av stor vikt för bolagets verksamhet då detta skapar ett högt engagemang hos medarbetarna och möjliggör fortsatt leverans av högkvalitativa, innovativa produkter för ökad patientsäkerhet. Under 2022 lanserades värdeorden Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet (Respect, Curiosity och Perseverance). Värdeorden vägleder medarbetarna i hur de ska agera och fatta beslut såväl på daglig basis som i den långsiktiga planeringen. Under 2023 har tillämpning och efterlevnad av värdeorden varit ett viktigt och effektivt verktyg för att implementera kulturarbetet i olika arbetsprocesser och i alla delar av organisationen.

Kvartalsvis genomförs "All hands" möten där alla medarbetare har möjlighet att delta. Under 2023 har en projektgrupp utvärderat och beslutat om ett kompletterande alternativ för internkommunikation där det under 2024 kommer att implementeras ett globalt intranät.

## Surgical Sciences värdegrund

Grunden i Surgical Sciences verksamhet är människorna och hur bolaget agerar. Surgical Sciences värderingar ger riktlinjerna för beslutsfattande och tillsammans förenar värdeorden Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet Surgical Science som global organisation. Värderingarna och

berättelserna om vad de betyder för bolaget finns i sin helhet i Surgical Sciences värdebok som finns tillgänglig på bolagets hemsida.

## Engagerade medarbetare

Surgical Science är ett kunskapsintensivt bolag där medarbetarna och deras kompetens utgör en av de viktigaste tillgångarna för långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet. Bolagets arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare och en hållbar arbetsplats som präglas av engagemang och välbefinnande står därför i fokus. Surgical Sciences verksamhet ger möjlighet att attrahera externa talanger samt bibehålla företagens medarbetare då bolagets arbete bidrar till att skapa värde för samhället genom ökad patientsäkerhet.

Bolaget strävar efter att ha en organisation som präglas av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

Surgical Science erbjuder ett flertal incitament för att bidra till ökat engagemang och hälsa hos medarbetarna. Bolagets optionsprogram bidrar till högre motivation och engagemang hos de anställda samt stärker banden mellan de anställda och bolaget. Optionsprogrammen bidrar även till möjligheten att rekrytera och bibehålla kunniga och erfarna medarbetare samt bidrar till ett ökat intresse från medarbetarna vad gäller verksamheten och resultatutvecklingen i bolaget.

## Surgical Sciences värdegrund

### Förändringsskapare

Surgical Sciences syfte är att ge sjukvårdspersonal möjlighet att träna utanför den kliniska miljön vilket har en positiv inverkan på patientsäkerheten och i slutändan räddar liv. Genom att skapa lösningar och driva förändring gör bolaget skillnad, alltid med kunden och deras patienter i fokus.

### Respekt


Surgical Science är ett företag med kollegor över hela världen som samarbetar inom alla kulturer mot ett gemensamt mål. Det dagliga arbetet påverkas av skillnader i förhållningssätt och språk, men också av att det utförs i olika tidszoner. Varje position i företaget är viktig och förtroende och respekt för alla olika roller och bakgrunder är det som för företaget samman.

### Nyfikenhet

Innovation ger mervärde till företagets kunder, och nyfikenhet är kärnan i innovation. På Surgical Science ges möjlighet till inflytande och därmed utrymme och frihet att utveckla intressanta lösningar. Nyfikenhet skapar således nya möjligheter för vården och patientsäkerheten.

### Uthållighet

Hängivenhet, passion och fokus definierar Surgical Science. Bolagets bransch ger mening då de produkter som levereras räddar liv. Produktutveckling tar dock tid vilket gör att tålamod och uthållighet är viktiga komponenter för framgång.



Den årliga medarbetarundersökningen är av stor vikt för Surgical Science.

När det gäller andra incitament har Surgical Science under 2023 inlett arbetet med att se över de förmåner som finns i de olika länder där bolaget är verksamt samt identifiera förmåner som skulle kunna implementeras globalt. Ett sådant exempel är Surgical Sciences rekommendationsprogram, vilket innebär att det utgår en ersättning till medarbetare som rekommenderar potentiella kandidater om rekryteringen blir framgångsrik.

Surgical Science mäter från och med 2023 medarbetarnas nöjdhet genom en medarbetarundersökning (eNPS Employee Net Promoter Score). Metoden är enkel att genomföra och ger kunskap om hur bolaget uppfattas av medarbetarna och anledningen till medarbetarnas inställning. För att utvärdera och fortsätta att utveckla Surgical Science som arbetsplats kommer uppföljning av medarbetarnas nöjdhet genomföras årligen. Svarsfrekvensen för 2023 års medarbetarundersökning var 86%. Resultaten har presenterats för alla anställda och sedan också på gruppnivå. Olika åtgärder har vidtagits både på lokal och övergripande nivå för att adressera det som identifierats som förbättringspotential.

### HR-strategi

Surgical Science tog under 2022 fram en global HR-strategi. I strategin prioriteras fokusområden för att attrahera talanger samt engagera, behålla och motivera interna talanger samt att utveckla

chefer och fortsätta bygga en gemensam kultur. Under 2023 har Surgical Science genomfört ett flertal av strategins föreslagna initiativ.

### Ledarskapsutveckling

Ledarskapsutvecklingsprogrammet vänder sig till samtliga chefer och definierar vad som förväntas av en chef och hur chefen kan bidra till en gemensam kultur över hela bolaget samt ett bättre affärsresultat. Första steget, vilket har genomförts under 2023, har handlat om situationsanpassat ledarskap. Utbildningen, som alla chefer har genomgått, har bland annat mynnat ut i ett gemensamt ledarskapsspråk i hela organisationen för att bidra till utvecklingen av engagerade och produktiva medarbetare. Nästa steg, som kommer att genomföras under 2024, är att utbilda medarbetarna i situationsanpassat ledarskap för att säkerställa ett gemensamt ledarskapsspråk i hela organisationen.

Surgical Science har under året etablerat en process för att genomföra mål- och utvecklingssamtal med medarbetarna vilket skall bidra till högre måluppfyllnad och högre medarbetarengagemang. Denna utvecklings- och målstyrningsprocess (Performance Management process) dokumenteras i HR-systemet.

### HR-system

Det nya HR-systemet är ett styrverktyg som ger Surgical Science en tydligare överblick av organisationen bland annat genom dokumentation av genomförda medarbetarsamtal och genomgångna interna utbildningar. Systemet innehåller värdefull information för resursplanering och för att säkerställa framtida kompetensbehov. Systemet innehåller också ett rekryteringsverktyg som ger kunskap om bolagets effektivitet när det gäller exempelvis hur lång tid det tar att rekrytera en viss tjänst.

### Övriga HR-aktiviteter

Under 2023 har Surgical Science genomfört en inventering och harmonisering av medarbetarnas roller och yrkestitlar. Detta arbete har mynnat ut i en global struktur samt utgör grunden till en definiering av respektive position som, i nästa steg, skall utvecklas till mer detaljerade arbetsbeskrivningar och underlätta fortsatt karriärutveckling.

### Trygg arbetsmiljö och god hälsa

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt arbeta systematiskt och förebyggande för att förhindra ohälsa och olyckor. I produktionen utbildas och tränas till exempel anställda i att hantera våldiga material som lim och rengöringslösningar. Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva

medverkar i utformningen av det egna arbetet samt deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen.

Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter. Alla anställda ska känna sig uppskattade och respekterade genom att bemötas med vänlighet och respekt, både av representanter för arbetsgivaren och av arbetskamraterna. Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade och ges en självklar plats i företaget.

För att skapa utrymme för återhämtning och balans i arbetslivet ger Surgical Science de anställda möjlighet till flexibla arbetsformer, så långt det är möjligt, till exempel flexibilitet med arbete från kontoret alternativt hemifrån baserat på lokala riktlinjer i respektive land.

### Allas lika värde

Surgical Science är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt kunskaper om olika kulturer är en viktig del för att uppnå framgång. Alla anställda skall kunna arbeta och utvecklas tillsammans utan att någon utsätts för diskriminerande behandling eller trakasserier.

Surgical Science är övertygat om att olika erfarenheter, bakgrunder och perspektiv bland de



Input Interiör, Anton Eriksson

Surgical Science flyttade till nya lokaler i Göteborg under sommaren 2023. I stort sett alla möbler i de nya lokalerna är antingen återbruk som är rekonditionerade eller kommer från bolagets tidigare lokaler. Bolaget har köpt kvalitets- och designprodukter till lägre kostnad och samtidigt gjort stora miljöbesparingar genom att återbruka redan producerade möbler.

Stora miljöbesparingar genom att återbruka redan producerade möbler.



Uppförandekoden lägger grunden för hur bolaget ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsetik, arbetsmiljö, miljöhänsyn och mänskliga rättigheter.

anställda är avgörande faktorer för verksamhetens innovativa, produktiva klimat och framgång. Som ett internationellt företag är mångfald avgörande för att förstå kundernas behov och nå bolagets fulla potential. Med mångfald menar Surgical Science att bolagets olikheter är dess styrkor. Detta inkluderar ålder, kön, könsuttryck eller identitet, etnicitet, fysiska förhållanden, religion eller annan övertygelse, sexuell läggning och olika sätt att tänka och handla.

Alla på Surgical Science ska arbeta aktivt för ett inkluderande och icke-diskriminerande arbetsmiljö där alla anställda ges lika möjligheter och behandlas med respekt.

Företaget accepterar inte någon form av diskriminering, mobbing eller trakasserier. Alla ska rapportera beteenden som verkar diskriminerande eller trakasserande mot sig själva eller andra.

#### Affärsetik och hållbart leverantörsled

Surgical Sciences uppförandekod lägger grunden för hur bolaget ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsetik, arbetsmiljö, miljöhänsyn och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller viktiga principer och riktlinjer för beslutsfattande i den dagliga verksamheten och består av två delar: arbetsmiljö på arbetsplatsen samt hur bolaget genomför affärer på ett etiskt och korrekt sätt. Uppförandekodens syfte är att

sätta standarder och exempel på förväntade beteenden från anställda och partners samt att kommunicera till kunder och andra intressenter vilka principer som vägleder företagets verksamhet. Surgical Science ser kontinuerligt över uppförandekoden.

Uppförandekoden, som finns att läsa i sin helhet på Surgical Sciences hemsida, har distribuerats till samtliga medarbetare där de i HR-systemet signerar att de har läst, förstått och kommer att efterleva uppförandekoden.

Under året har bolaget inlett arbetet med att ta fram ett bredare utvärderingsdokument för leverantörer där målet är att detta ska vara klart och tas i bruk under 2024. Dokumentet syftar till att kartlägga och definiera leverantörers kompetens bland annat inom hållbarhet. Parallellt har bolaget även tagit fram ett granskningsdokument att använda vid en fysisk revision.

Surgical Science etablerade under 2023 en visuellblåsarfunktion. Det är en extern kanal som gör det möjligt för till exempel medarbetare, som inte på annat sätt kan meddela bolaget avsteg från god affärsetik eller uppförandekoden i övrigt, att anonymt larma om missförhållanden. Visuellblåsarfunktionen, som finns tillgänglig på Surgical Sciences hemsida, följer EUs lagkrav och GDPR för rapportering och uppföljning. Sedan

Surgical Science inrättade visuellblåsarfunktionen har 0 anmälningar inkommit.

#### Affärspartnerskap och kundrelationer

Surgical Science är fast beslutna att behandla alla affärspartners rättvist. Surgical Science kommer endast att samarbeta med företag med gott rykte och ledningsintegritet. Utvärdering görs löpande vad gäller affärspartners förmåga att uppfylla kraven i bolagets uppförandekod.

#### Rättvis konkurrens

Surgical Science anser att rättvis konkurrens är avgörande för att säkerställa marknadens effektivitet. Surgical Science är fast beslutna att fullt ut följa konkurrenslagar och förordningar samt tillämpliga konkurrensregler i länder där företaget är verksamt. Bolaget är vidare fast beslutet att konkurrera rättvist och utan konkurrensbegränsande överenskommelser eller avtal med konkurrenter, leverantörer, affärspartners eller kunder.

#### Handelsefterlevnad

Surgical Science har åtagit sig att följa internationella handelsregler, inklusive skatte- och tulllagar och tillämpliga export-, import-, transit- och handelslagar i de länder där bolaget är verksamt. Anställda ansvarar för att följa alla handelslagar och regler som gäller i det land där de arbetar.

### Anti-korruption och mutor

Surgical Science har nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor, förmåner eller gåvor eller uppmaning till sådana, oavsett form, metod eller syfte, i sina affärer. Bolaget förespråkar fri och rättvis handel och följer etiska normer. Surgical Science har åtagit sig att följa tillämpliga regler mot korruption och bestickning i alla länder där företaget är verksamt. Ingen anställd får erbjuda, söka eller acceptera någon gåva (oavsett dess form) eller personlig förmån som kan påverka affärsrelaterade beslut, handlingar eller transaktioner, eller som strider mot tillämpliga lagar eller sedvanlig affärspraxis.

Surgical Science har för avsikt att framåt mäta korruption med hjälp av visselblåsarfunktionen som etablerades under 2023. Under 2023 har Surgical Science inte registrerat några fall av misstänkt korruption.

### Penningtvätt

Surgical Science accepterar eller stödjer inte penningtvätt och tillåter således inte någon att använda pengar som erhållits olagligt för att stödja kriminella aktiviteter såsom trafficking, terrorism eller bedrägeri. Anställda skall säkerställa att de känner till detta och vara uppmärksamma på tecken på penningtvätt.

### Mänskliga rättigheter

Surgical Science accepterar ingen form av tvångsarbete eller barnarbete i verksamheten eller bland leverantörer, kunder eller andra affärspartners. Bolaget tillämpar rättvisa arbetsvillkor och ser till att följa tillämpliga nationella och internationella arbetsnormer samt respekterar anställdas föreningsfrihet och uppmuntrar anställda att erkänna och rapportera arbetsvillkor som inte är i linje med bolagets policyer eller tillämplig lag.

### Samarbetspartners

Surgical Science samarbetar med ett flertal ledande medicinska branschorganisationer och utbildningscenter för att säkerställa att bolaget levererar lösningar så att medicinsk personal är bättre förberedda i sitt möte med patient. Surgical Sciences samarbetspartners finns listade på Surgical Sciences hemsida där bland annat The Society of American Gastrointestinal and Endoscopic Surgeons (SAGES), The American College of Chest Physicians (CHEST) och The World Federation for Interventional Stroke Treatment (WIST) nämns.

### Kvalitetssystem

Surgical Sciences kvalitetsledningssystem är grunden för bolagets certifieringar och säkerställer att bolaget levererar produkter med hög kvalitet. Produktionsenheten i Israel är ISO-certifierad enligt flera standarder, bland annat

är den certifierad enligt ISO 9001, ett kvalitetsledningssystem som reglerar affärsprocesser för att förbättra och anpassa verksamheten för att möta kundernas behov. Produktionsenheten i Israel har också ytterligare tre certifieringar inom ISO 27000-serien som omfattar informations-säkerhet: ISO 27001, ISO 27018 och ISO 27701. Produkterna har CE-märkning inom två huvudområden, dels för säkerhet för själva produkten och dels för överensstämmelse med EMC-direktivet (Electromagnetic compatibility) för elektriska produkter.

Två korrigerings- och förebyggandeprocesser genomförs när produkten eller produktionsprocessen är felaktig. Inom en CAPA-process (Corrective and Preventive Action) undersöks problemet, orsaken till problemet identifieras och åtgärdas, och sedan verifieras och valideras lösningen. En CAPA-process kan initiera en ECO-process (Engineering Change Order), som kan leda till ändrad produktdesign, förpackning eller ändring av de material som används.

Inom produktionen finns ett antal kvalitetsmål, bland annat att årligen minska antalet kundklagomål, minimera ärenden som är öppna mer än sex månader samt att det inte skall finnas några större avvikelser vid inspektioner av kontrollerande organ.



Surgical Science genomför årligen interna och externa revisioner för var och en av standarderna, vilka även årligen granskas av ledningen.

Surgical Science genomför årligen interna och externa revisioner för var och en av standarderna, vilka även årligen granskas av ledningen. Bolagets produktionsenheter i Seattle och Göteborg är mindre enheter med lokala kvalitetssystem där lokal personal kvalitetssäkrar.


### Hållbarhetsrisker och riskhantering

Hållbarhetsrisker består av olika miljörelaterade, sociala eller styrningsrelaterade händelser eller omständigheter som skulle kunna komma att leda till en negativ inverkan på Surgical Sciences verksamhet och bolagets utvalda mål inom området.

Identifiering, analys, bedömning och hantering av risker kopplade till olika hållbarhetsfrågor är viktigt för att minimera risken för negativ påverkan på omgivningen (miljö och människor) och på det finansiella resultatet. De huvudsakliga, delvis hållbarhetsrelaterade, riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch, finns beskrivna på sidorna [65-66](#) samt finansiella risker på sidan [96](#).

#### Nedan beskrivs Surgical Sciences identifierade hållbarhetsrisker, deras påverkan och hur bolaget hanterar respektive risk

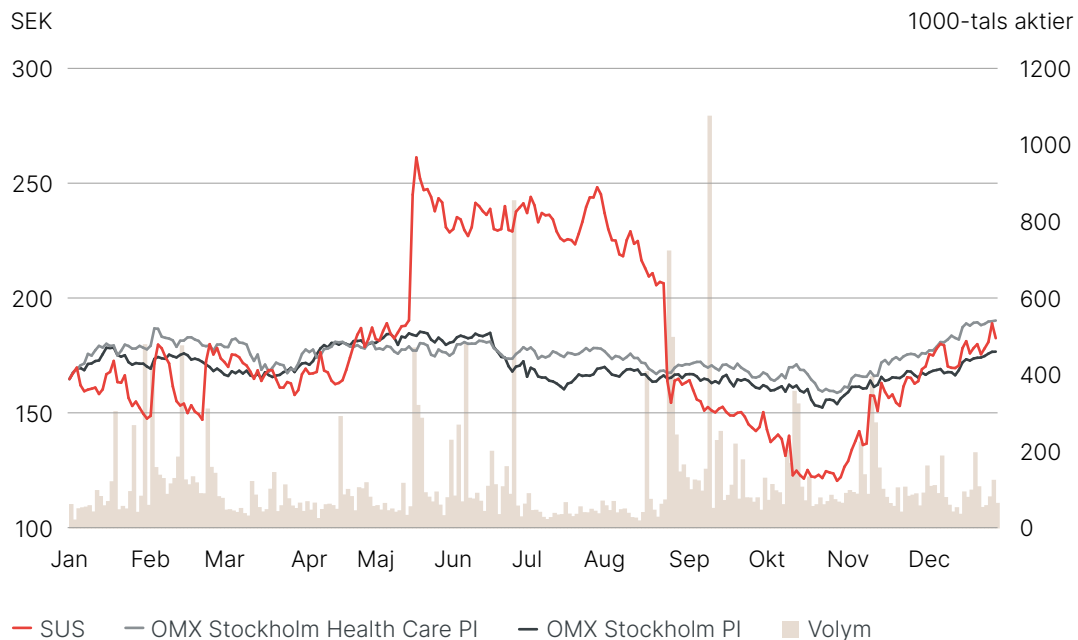
Område	Risker/Påverkan	Riskhantering
<b>Miljö/Klimat</b>	I dagens samhälle finns både direkta och indirekta generella klimatrisker som kan ha en finansiell påverkan på bolaget. Extrema väderomslag, naturkatastrofer samt förändrad miljölagstiftning kan påverka bolagets försäljning av produkter och lösningar, liksom inköp och transport av varor. Bristar i bolagets verksamhet och produktion skulle också kunna medföra miljökonsekvenser.	Aktivt arbete med att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar. Att stimulera och stödja framtagandet och försäljningen av hållbara produkter samt att verka för miljömedvetenhet avseende resor, transporter/frakter, materialval etc.
<b>Socialt</b>	Brist på kvalificerad personal kan ha en negativ inverkan på företagets verksamhet, vinster och ekonomiska ställning. Risk att medarbetare skadas vid arbetsplatsolycka i produktionsmiljö eller arbetsrelaterad stress på grund av höga produktionskrav under tidspress.	Nyanställda introduceras via en onboarding-process samt medarbetarundersökningar genomförs årligen för att identifiera förbättringsområden. Tydliga rutiner inom arbetsmiljöarbetet som bedrivs i förebyggande syfte. En extern visselblåsarfunktion finns etablerad.
<b>Styrning</b>	Bristar i rapportering och uppföljning medför en risk för bristande kontroll av verksamheten.	Ledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i dotterbolagen genom att via löpande rapportering följa utvecklingen i bolagen.
<b>Affärsetik</b>	Risker för att affärer som bryter mot lagar och regler genomförs med kunder eller leverantörer. Här ingår brott mot konkurrensregler, antikorruption, mänskliga rättigheter och handelsregler samt interna regelverk som till exempel bolagets uppförandekod. Olagligt och oetiskt agerande eller ej hanterade affäretiska risker kan skada Surgical Science och dess varumärke och rykte bland intressenter och andra aktörer på marknaden.	För att säkerställa att organisationen lever upp till koncernens värdegrund inklusive mänskliga rättigheter och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder finns en fastställd uppförandekod som under 2024 kommer att kompletteras med ett bredare utvärderingsformulär för att säkerställa leverantörers kompetens. Ett externt visselblåsarsystem finns etablerat.



Surgical Sciences verksamhet leder till ökad hållbarhet för samhället då medicinsk simulering leder till ökad patientsäkerhet och bättre kontroll över sjukvårdskostnader då resursslöseri minskar.

# AKTIEN

## Kursutveckling och omsättning 2023



Surgical Sciences aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien har varit noterad sedan den 19 juni 2017, under kortnamnet SUS. First North Growth Market är en alternativ handelsplattform som drivs av en organisation inom Nasdaq Stockholm-koncernen. Företag på First North Growth Market är inte underställda samma regler som företag på den reglerade huvudmarknaden. De följer istället en mindre omfattande uppsättning regler och bestämmelser som är anpassad till mindre tillväxtföretag. Alla företag med aktier som säljs och köps på First North Growth Market har en certifierad rådgivare som kontrollerar att reglerna följs. Surgical Science har Carnegie Investment Bank AB (publ) som bolagets Certified Adviser.

### Aktiestructur

Aktiekapitalet i Surgical Science Sweden AB (publ) uppgick den 31 december 2023 till 2 540 062 SEK (2 540 062), fördelat på

51 026 236 (50 801 236) aktier med kvotvärde 0,05 SEK (0,05).

Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i Surgical Sciences tillgångar och resultat. Antal utestående teckningsoptioner den 31 december 2023 var 460 000 (425 000), vilket innebär att antal aktier efter fullt utnyttjande av optionsrätterna skulle bli 51 486 236 (51 226 236).

### Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2023 var börskursen 182,50 SEK per aktie senast betalt (164,70), vilket innebär en uppgång med 11% sedan föregående årsskifte (uppgång 41%) och 2 507% (2 253) sedan noteringen den 19 juni 2017, där emissionskursen justerad för split 2020 var 7,00 SEK. Nasdaq Stockholms index OMXSPI ökade under året med 16% (minskning 25%). Vid utgången av 2023 uppgick Surgical Sciences börsvärde till 9 312,3



MSEK (8 367,0) baserat på senaste betalkurs. Den högsta kursen under året var 270,00 SEK (285,50) och noterades den 17 maj (3 januari). Den lägsta kursen under året var 118,80 SEK (132,00) vilket noterades den 12 oktober (19 juli).

Antal omsatta Surgical Science aktier på Nasdaq First North Growth Market under året uppgick till 27 076 877 (22 845 650) till ett värde av 4 772,2 MSEK (3 861,1). Antal avslut var 303 336 (274 106). Det omsatta antalet aktier motsvarar 53% (45) av antalet utestående aktier vid årets utgång.

## Ägarstruktur

Vid årsskiftet var antal ägare i Surgical Science 7 810 stycken (7 427). Av dessa ägde 95% (95) 1 000 eller färre aktier. De tio största ägarna svarade för 65% (73) av aktierna. Andelen ägande registrerat på adresser utanför Sverige var cirka 35% (29).

## Utdelningspolicy och utdelning

Utdelningspolicyn antogs av styrelsen i Surgical Science i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019.

På kort sikt (1-3 år) är ingen utdelning planerad. På medellång sikt (3-5 år) avser Surgical Sciences styrelse och verkställande direktör att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande form av utskiftning, som i genomsnitt över tiden

motsvarar 30% av årets nettovinst efter betald skatt. Vid beslut om förslag till utdelning eller motsvarande kommer bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov samt ställning i övrigt att beaktas. För verksamhetsåret 2023 föreslår styrelsen och verkställande direktören att ingen utdelning lämnas, motsvarande 0,00 SEK/aktie.

## Optionsprogram 2020\_23

Vid Surgical Sciences årsstämma den 6 maj 2020 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebär att anställda i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 6,60 SEK. Varje teckningsoption gav rätten att teckna en aktie i bolaget för 85,10 SEK under perioden 15 maj - 15 juli 2023. Av optionsprogrammets initialt 300 000 optioner tecknades 225 000. Resterande 75 000 optioner makulerades i maj 2022. I juni 2023 löstes optionerna in av optionsinnehavarna medförande en ökning av antalet aktier i bolaget med 225 000, till 51 026 236 aktier. Aktiekapitalet ökade som en följd av detta med 11 250 SEK till 2 551 312 SEK. Inlösen motsvarade en utspädning om cirka 0,4% av det totala antalet aktier och röster och Surgical Science tillfördes 19 147 500 SEK i likvida medel.

## Surgical Sciences tio största aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Marknadspotential AB	7 206 075	14,1
Semelin Kapitalförvaltning AB	6 044 616	11,8
Handelsbanken Fonder	3 399 929	6,7
Swedbank Robur Fonder	3 310 000	6,5
Capital Group	3 271 137	6,4
TIN Fonder	2 700 000	5,3
Fjärde AP-fonden	2 675 753	5,2
Kirkbi Invest A/S	2 550 961	5,0
Montanaro	1 150 154	2,3
Berenberg Funds	928 991	1,8
Övriga aktieägare	17 788 620	34,9
Summa	51 026 236	100,0

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2023.

## Ägarstatistik

Storleksklass	Antal aktier	Antal ägare	Aktier och röster, %
1 – 500	646 779	7 368	1,3
501 – 1 000	339 131	442	0,6
1 001 – 5 000	641 514	302	1,3
5 001 – 50 000	1 658 787	93	3,2
50 001 – 200 000	3 072 652	25	6,2
200 001 –	41 542 126	27	81,4
Anonymt ägande	3 125 247		6,0
Summa	51 026 236	8 257	100,0

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2023.

## 2022\_25

Vid Surgical Sciences årsstämma den 12 maj 2022 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje Teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 175,70 SEK under perioden 10 juni - 10 juli 2025. Premien har beräknats till 28,74 SEK per option.

## 2023\_26

Vid Surgical Sciences årsstämma den 17 maj 2023 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram

för bolagets anställda. Varje Teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 294,70 SEK under perioden 15 juni - 15 juli 2026. Premien har beräknats till 36,43 SEK per option.

### Kostnader för incitamentsprogrammen

Incitamentsprogrammen beräknas sammanlagt preliminärt föranleda sociala avgifter om 1,4 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS2 om 14,8 MSEK. För 2023 har programmen belastat resultatet med 5,0 MSEK, varav 0,8 MSEK

avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier för program 2023\_26, vilka erhöles utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 4,2 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS2. Beloppet består av hela IFRS2 kostnaden för den svenska delen av program 2023\_26 (1,5 MSEK) och resterande del är hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2025 respektive 2026.

Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammen kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 23 000 SEK och antal aktier öka med 460 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,9% av det totala antalet aktier och röster.

En majoritet av bolagets anställda är anställda utomlands i USA och Israel. Av skatteskäl erhåller dessa anställda en avtalsrättslig rätt att teckna aktier (så kallade Non-Qualified Stock Options) istället för Teckningsoptioner. I enlighet med marknadspraxis på dessa marknader erhåller deltagarna dessa vederlagsfritt.

### Deklarationskurs och löpande information

Kontinuerlig information om aktien går att erhålla på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com). Där finns också pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar samt möjlighet att per e-post prenumerera på utskick av dessa.

### Personer i ledande ställning

Personer i ledande ställning, samt dem närliggande personer, ska i enlighet med EUs marknadsmissbruksförordning underrätta emittenten och Finansinspektionen om varje transaktion som genomförs för deras egen räkning avseende aktier och andra finansiella instrument som emitteras av den emittenten. Styrelseledamöterna, VD och CFO anses utgöra personer i ledande ställning i Surgical Science.

### Analytiker

Följande analytiker publicerar löpande analyser av Surgical Science:

- Danske Bank
- Pareto Securities
- Redeye
- Carnegie
- DNB Bank
- Berenberg

På bolagets hemsida, under Investors/Presentationer, finns ett antal filmade presentationer upplagda. Där återfinns också inspelningen av den kapitalmarknadsdag som Surgical Science höll den 23 februari 2023. Från och med kvartalsrapporten för det tredje kvartalet finns inspelningar av de öppna presentationer kring resultatet som bolaget håller.

### Data per aktie

	2023	2022
Genomsnittligt antal aktier	50 929 361	50 801 236
Genomsnittligt antal aktier*	50 940 778	50 913 936
Antal aktier vid årets slut	51 026 236	50 801 236
Antal aktier vid årets slut*	51 044 111	50 910 759
Eget kapital per aktie, SEK	85,16	83,39
Eget kapital per aktie*, SEK	85,13	83,21
Resultat per aktie, SEK	4,59	3,70
Resultat per aktie*, SEK	4,59	3,69

\* Efter utspädning. Ett optionsprogram innebär utspädning av genomsnittligt antal aktier i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger den genomsnittliga börskursen för perioden. Vad gäller antal aktier vid periodens slut medför ett optionsprogram utspädning i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger börskursen på balansdagen.

surgicalscience



# FINANSIELL RAPPORT

## Resultaträkningar per kvartal koncernen

	okt - dec 2023	jul - sep 2023	apr - jun 2023	jan - mar 2023	okt - dec 2022	jul - sep 2022	apr - jun 2022	jan - mar 2022
TSEK								
Nettoomsättning	227 293	210 246	216 237	229 077	250 108	205 079	188 216	159 137
Kostnad för sålda varor	-64 864	-65 221	-69 498	-70 392	-85 859	-67 743	-61 055	-56 366
<b>Bruttoresultat</b>	<b>162 429</b>	<b>145 025</b>	<b>146 740</b>	<b>158 685</b>	<b>164 249</b>	<b>137 336</b>	<b>127 161</b>	<b>102 771</b>
Försäljningskostnader	-42 502	-37 042	-41 022	-46 949	-41 430	-33 691	-33 954	-29 148
Administrationskostnader	-19 750	-20 649	-15 444	-16 665	-16 346	-16 840	-15 268	-15 198
Forsknings- och utvecklingskostnader	-46 247	-40 810	-48 452	-46 059	-46 598	-44 096	-42 090	-40 002
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-16 275	4 169	5 716	4 255	1 343	0	2 743	1 595
<b>Rörelseresultat</b>	<b>37 655</b>	<b>50 693</b>	<b>47 538</b>	<b>53 267</b>	<b>61 218</b>	<b>42 709</b>	<b>38 592</b>	<b>20 018</b>
Finansiella intäkter och kostnader	80 784	1 741	-5 176	1 761	65 769	-9 030	-8 990	-2 113
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>118 439</b>	<b>52 434</b>	<b>42 362</b>	<b>55 029</b>	<b>126 987</b>	<b>33 679</b>	<b>29 602</b>	<b>17 905</b>
Skatter	-20 478	-5 031	-3 573	-5 210	-10 467	-5 176	-3 130	-1 426
<b>Nettoresultat</b>	<b>97 962</b>	<b>47 403</b>	<b>38 789</b>	<b>49 819</b>	<b>116 520</b>	<b>28 503</b>	<b>26 472</b>	<b>16 479</b>
<b>Hänförligt till</b>								
Moderbolagets aktieägare	97 962	47 403	38 789	49 819	116 520	28 503	26 472	16 479
Resultat per aktie, SEK	1,92	0,93	0,76	0,98	2,29	0,56	0,52	0,32
Resultat per aktie, SEK*	1,92	0,93	0,76	0,98	2,29	0,56	0,52	0,32
Genomsnittligt antal utestående aktier	51 026 236	51 026 236	50 863 736	50 801 236	50 801 236	50 801 236	50 801 236	50 801 236
Genomsnittligt antal utestående aktier*	51 026 236	51 026 236	50 912 736	50 908 441	50 899 171	50 904 414	50 912 107	50 972 916
Antal utestående aktier vid periodens slut	51 026 236	51 026 236	51 026 236	50 801 236	50 801 236	50 801 236	50 801 236	50 801 236
Antal utestående aktier vid periodens slut*	51 044 111	51 026 236	51 089 265	50 913 801	50 910 759	50 900 327	50 901 538	50 977 120

\* Efter utspädning. Se sidorna 57-58 för information om teckningsoptionsprogram.

## Nyckeltal och definitioner

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	882,9	802,5	366,8	104,8	101,5
Nettoomsättningstillväxt, %	10,0	118,8	250,0	3,2	54,5
Justerad EBIT (MSEK)	213,6	186,0	68,7	24,4	17,4
Justerad EBIT-marginal, %	24,2	23,2	18,7	23,2	17,1
EBITDA (MSEK)	244,8	214,1	90,0	37,0	30,4
EBITDA-marginal, %	27,7	26,7	24,5	35,3	29,9
Rörelseresultat (MSEK)	189,2	162,5	56,5	20,0	15,2
Rörelsemarginal, %	21,4	20,3	15,4	19,1	15,0
Vinstmarginal, %	26,5	23,4	23,5	14,9	12,4
Balansomslutning (MSEK)	4 702,7	4 649,6	3 978,1	472,3	456,2
Soliditet, %	92,4	91,1	90,1	90,4	88,0
Antal aktier vid årets slut	51 026 236	50 801 236	50 801 236	34 494 760	33 621 760
Antal aktier vid årets slut*	51 044 111	50 910 759	51 010 413	34 521 049	34 515 695
Genomsnittligt antal aktier	50 929 361	50 801 236	42 488 247	34 370 387	28 195 405
Genomsnittligt antal aktier*	50 940 778	50 913 936	42 669 282	34 370 387	29 048 680
Antal utestående teckningsoptioner	460 000	425 000	300 000	300 000	1 000 000
Maximal utspädning, %	0,9	0,8	0,6	0,9	2,9
Resultat per aktie (SEK)	4,59	3,70	2,03	0,45	0,45
Resultat per aktie* (SEK)	4,59	3,69	2,02	0,45	0,43
Eget kapital per aktie (SEK)	85,16	83,39	70,57	12,38	11,95
Utdelning per aktie (SEK)	0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00
Medelantal anställda	249	227	121	57	45

\* Efter utspädning. Se not 18 för information om teckningsoptionsprogram.

\*\* Styrelsens förslag till årsstämman 2024.

### Definitioner

Surgical Science bedömer att redovisade nyckeltal ger en bra förståelse för bolagets ekonomiska trender.

#### EBITDA-marginal

Rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

#### Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Nyckeltalet ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

#### Genomsnittligt antal aktier

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

#### Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

#### Justerad EBIT-marginal

Rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på övervärden relaterade till förvärv i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

#### Medelantal anställda

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster per månad dividerat med antalet månader för perioden.

#### Nettoomsättningstillväxt

Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder. Nyckeltalet ger en bild av omsättningsutvecklingen mellan perioder.

#### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till vägt medeltal av antalet aktier under perioden.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt per aktie justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

#### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Nyckeltalet visar rörelsens resultat oaktat finansieringsstruktur och skattesats.

#### Soliditet

Eget kapital i % av balansomslutningen. Nyckeltalet ger en bild av hur stor andel av balansomslutningen som har finansierats av ägarerna.

#### Utdelning per aktie

Årets utdelning dividerat med antal utestående aktier vid utdelningstillfället. Ger en bild av värdeöverföring per aktie till aktieägarna.

#### Vinstmarginal

Årets resultat i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Surgical Science Sweden AB (publ), org nr 556544-8783 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6 kap 12 § återfinns på sidorna [44-55](#).

## Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och är ett simuleringsföretag. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken, utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simuleringsystem som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom affärsområde Industry/OEM. Under 2019 förvärvade Surgical Science bolaget SenseGraphics, som har arbetat med försäljning av medicinsk simulering mot medicinteknikbolag

i många år, bolaget grundades 2004. I början av 2021 förvärvades bolaget Mimic Technologies, ett USA-baserat bolag med verksamhet både inom Educational Products och Industry/OEM som har arbetat inom robotkirurgiområdet under närmare 20 år. I augusti 2021 slutfördes förvärvet av Symbionix, med huvudsaklig verksamhet i Tel Aviv i Israel. Symbionix är verksamt inom simulering för träning av kirurger och andra medicinska specialister inom ett brett antal områden och grundades 1998. Verksamheten genererar intäkter dels från de egna simulatorerna inom områden som allmänkirurgi, vaskulärkirurgi, endoskopi, urologi, ortopedi, ultraljud samt robotkirurgi och dels från samarbeten med medicinteknikföretag inom till exempel robotkirurgi.

Vid utgången av året var antalet anställda 260 (243) personer, varav 72 (66) kvinnor och 188 (177) män. Av dessa var 57 (57) personer anställda i Sverige, 136 (121) i Israel, 53 (53) i USA och resterande 14 (12) personer i främst Tyskland och Kina. För mer information om organisationen, se sidan [83](#).

## Mission och vision

Surgical Sciences övergripande syfte är att öka patientsäkerheten och resultaten inom hälso- och sjukvården genom validerad, kundanpassad medicinsk simuleringsträning. Visionen är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö före ingreppet.

## Väsentliga händelser under året

### Kraftig ökning av licensintäkterna

Licensintäkterna ökade med 50% och uppgick till 277,7 MSEK (184,5), 31% (23) av bolagets totala intäkter. Detta är viktigt för uppnåelsen av de finansiella målen, både vad gäller intäkterna och lönsamhetsmålet.

## Svagare tillväxt inom simulatorförsäljningen

Affärsområde Educational Products började året mycket starkt men hade en svagare avslutning. Den säsongsvariation som vanligtvis påverkar det fjärde kvartalet positivt, där sjukhusen brukar ha kvar och använda upp sin budget i slutet av året, uteblev 2023. Försäljningen för helåret blev 518,4 MSEK (507,9), en ökning med 2%.

## Starkt kassaflöde

Kassaflödet inklusive valutaeffekter i likvida medel för året var 200,6 MSEK (117,1). Per den 31 december 2023 uppgick koncernens likvida medel till 634,4 MSEK (433,7), utan några finansiella lån.

## Krig i Israel

Cirka hälften av Surgical Sciences medarbetare arbetar vid företagets kontor i Tel Aviv. Sedan den 7 oktober 2023 befinner sig Israel i krig. Ett mindre antal medarbetare har varit inkallade under en del av denna tid. Rent affärsmässigt har Surgical Science påverkats marginellt och inga leveranser eller deadlines har försenats.

## Finansiella kommentarer

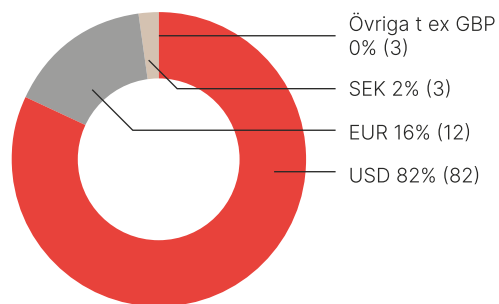
### Investeringar

Bruttoinvesteringarna i koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 10,5 MSEK (9,4). Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 33,7 MSEK (25,2), varav 33,1 MSEK (22,8) är hänförligt till balanserade utvecklingskostnader.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 882,9 MSEK (802,5), en ökning med 10% jämfört med föregående år. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 7%. Surgical Sciences intäkter hade för 2023 följande ungefärliga fördelning på olika valutor:

### Fördelning valutor - Intäkter



Av omsättningen för året utgjordes 518,4 MSEK (507,9) av försäljning inom affärsområde Educational Products, en ökning med 2%. Försäljningen inom affärsområde Industry/OEM uppgick till 364,4 MSEK (294,6), en ökning med 24%.

Affärsområde Educational Products började året mycket starkt men hade en svagare avslutning. Den säsongsvariation som vanligtvis påverkar det fjärde kvartalet positivt, där sjukhusen brukar ha kvar och använda upp sin budget i slutet av

året, uteblev 2023 och försäljningen blev istället ungefär i nivå med det andra och tredje kvartalet. Generellt upplevs en större tröghet på marknaden, inte minst i USA. Behov och efterfrågan finns men affärerna tar längre tid att få igenom. Den kortsiktiga osäkerheten har ökat, dels på grund av det ekonomiska klimatet och dels på grund av faktorer som den pågående anti-korruptionskampanjen inom sjukvårdssektorn i Kina, vilket påverkat denna marknad kraftigt negativt under en längre tid.

Under 2022 ingår 67,8 MSEK (6,7 mUSD) hänförligt till den order från en stor amerikansk sjukhuskedja som Surgical Science annonserade i maj 2022. Exklusive denna order ökade försäljningen 2023 inom Educational Products med 18%.

Försäljningen inom Educational Products varierar mellan regioner och länder för olika perioder. En hel del av affärerna är större ordrar där upphandling pågått under en längre tid. För 2023 uppvisade länder och områden såsom Polen, Rumänien, Indien och länder i Sydamerika god försäljning och tillväxt jämfört med 2022.

Inom Industry/OEM utgjordes största andelen av intäkterna av licensintäkter, vilka kom från ett flertal kunder. Licensintäkterna ökade med 50% och uppgick till 277,7 MSEK (184,5), 31% (23) av bolagets totala intäkter. Detta är viktigt för uppnåelsen

av de finansiella målen, båda vad gäller intäkterna och lönsamhetsmålet. I de finansiella målen för 2026 har kommunicerats att bolaget räknar med att licensintäkterna ska öka progressivt mot slutet av perioden.

De kunder som precis börjat sälja de produkter som Surgical Science har licensintäkter från, köper dessa licenser i paket. Detta innebär att försäljningen varierar mer mellan perioder till en början.

Området innehåller också utvecklingsintäkter vilka erhålls när Surgical Science arbetar med att anpassa bolagets mjukvara till kundens hårdvaruplattform, främst inom robotkirurgiområdet. Utvecklingsintäkterna var lägre under 2023 (26,6 MSEK mot 41,4 MSEK för 2022). Detta beror dels på att vissa projekt slutlevererades under det fjärde kvartalet 2022 och dels på att vissa projekt haft lägre aktivitet. Större projekt görs i flera faser och mellan dessa kan omformuleringar av uppdraget behöva göras vilket gör att aktiviteten blir lägre tills detta arbete är klart.

I utvecklingsintäkterna ingår förutom intäkter från robotprojekt också anpassning eller utveckling av mjukvara kopplat till försäljning av simulatorer. Försäljning av simulatorer till medicinteknikbolag, främst inom vaskulär- samt laparoskopiområdena, uppgick till 48,8 MSEK (58,5). Denna försäljning

varierar betydligt mer mellan perioder än motsvarande försäljning inom Educational Products. Försäljningen utgörs av projekt som oftast omfattar ett flertal simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av t.ex. ett OEM-företags specifika instrument ingår.

Serviceintäkterna på den installerade basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget (i dagsläget i stort sett uteslutande i USA) uppgick för 2023 till 11,4 MSEK (10,1).

För intäkter per segment, se not 2 på sidan [82](#).

## Kostnader och resultat

Kostnad för sålda varor uppgick till 270,0 MSEK (271,0), motsvarande en bruttomarginal om 69% (66). En högre andel licensintäkter är främsta orsaken till den högre bruttomarginalen. Bruttomarginalen påverkas av fördelning av intäkterna, då de olika intäktsströmmarna egna simulatorer innehållande hårdvara, serviceintäkter, utvecklingsintäkter och licensintäkter har olika bruttomarginal. En högre andel licensintäkter påverkar bruttomarginalen positivt.

Surgical Science använder sig av en funktionsindeldad resultaträkning där det i bruttomarginalen förutom direkt material samt reservdelar även

ingår löner för personal som arbetar med produktion, kvalitetskontroll, kvalitetssäkring samt support. Dessutom ingår löner till den del personal på utvecklingsavdelningen arbetat på projekt som genererat utvecklingsintäkter. Gemensamma kostnader såsom lokaler och IT fördelas enligt en utfördelningsnyckel på alla de olika funktionerna.

Försäljningskostnaderna uppgick till 167,5 MSEK (138,2) vilket innebar 19% (17) av omsättningen. Bland annat har säljorganisationen inom Industry/OEM vuxit betydligt i jämförelse med 2022. I försäljningskostnaderna ingår avskrivningar på övervärden som klassificerats som kundkontrakt i samband med förvärv, se vidare längre ner under avskrivningar.

Administrationskostnaderna uppgick till 72,5 MSEK (63,7) vilket innebar 8% (8) av omsättningen.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick för året till 181,6 MSEK (172,8), vilket motsvarar 21% (22) av omsättningen. Under året har 33,0 MSEK (22,8) av utvecklingskostnaderna balanserats som immateriell tillgång. I forsknings- och utvecklingskostnaderna ingår avskrivningar på övervärden som klassificerats som teknologi i samband med förvärv, se vidare längre ner under avskrivningar.

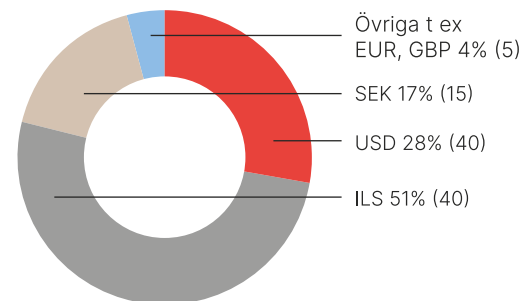
Det optionsprogram som godkändes av årsstämman i maj 2022 har 2023 belastat resultatet med 1,4 MSEK vilket ligger som en övrig rörelsekostnad. Beloppet består av IFRS2 kostnaden hänförlig till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2025.

Det optionsprogram som godkändes av årsstämman i maj 2023 har 2023 belastat resultatet med 3,6 MSEK, varav 0,8 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier, vilka erhöles utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 2,8 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS2. Beloppet består av hela IFRS2 kostnaden för den svenska delen av programmet (1,5 MSEK), resterande del är hänförlig till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2026.

Övriga poster under Övriga rörelseintäkter och -kostnader är huvudsakligen hänförliga till omvärdering av rörelsetillgångar och -skulder i utländsk valuta.

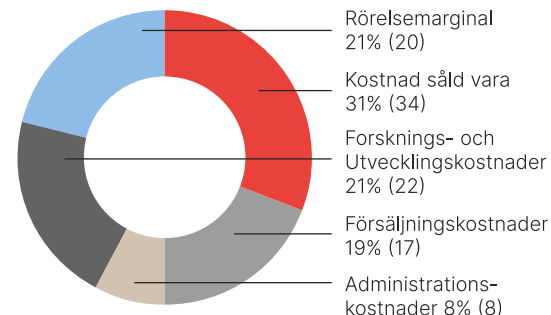
Surgical Sciences kostnader hade för 2023 följande ungefärliga fördelning på olika valutor:

#### Fördelning valutor - Kostnader



Rörelseresultatet för 2023 uppgick till 189,2 MSEK (162,5), motsvarande en rörelsemarginal om 21% (20).

#### Kostnader/marginal som andel av omsättningen



Avskrivningar har belastat resultatet med totalt 55,6 MSEK (51,6). Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor med 1,6 MSEK (1,5), i försäljningskostnader med 18,9 MSEK (17,5), i

administrationskostnader med 17,5 MSEK (16,6) och i forsknings- och utvecklingskostnader med 17,6 MSEK (15,9). I försäljningskostnaderna ingår avskrivning på de delar av bolagets förvärv som klassificerats som kundkontrakt om 16,1 MSEK (15,5) och i forsknings- och utvecklingskostnader ingår avskrivning på de delar av bolagets förvärv som klassificerats som teknologi om 8,4 MSEK (8,0). Avskrivningar hänförliga till tillämpningen av IFRS 16 uppgår till 15,4 MSEK (15,0), dessa ligger i sin helhet under administrationskostnader.

Justerad EBIT uppgick till 213,6 MSEK (186,0), motsvarande en marginal om 24% (23).

EBITDA uppgick till 244,8 MSEK (214,1), motsvarande en marginal om 28% (27).

Förvärvet av Mimic Technologies innehöll förutom en initial köpeskilling även en tilläggsköpeskilling knuten till visst försäljningsutfall under åren 2021, 2022 och 2023. Maximal tilläggsköpeskilling uppgick totalt till 15,6 mUSD (vid förvärvet ca 130 MSEK). För 2021 uppgick utfallet av tilläggsköpeskillingen till 3,1 MSEK (340 tUSD) och för 2022 till 0 MSEK. Per den 31 december 2023 har tilläggsköpeskillingen för 2023 beräknats till 11,4 MSEK (1,1 mUSD). Resterande del för 2023, 70,2 MSEK (6,7 mUSD inkl valutajusterings från förvärvskurs) har intäktsförts i finansnettot. Inga ytterligare återstående belopp finns



därmed hänförliga till köpeskillingen för Mimic Technologies.

Då Surgical Science inte har någon lånefinansiering består finansnettot förutom av ovanstående post även av ränteintäkter på banktillgodohavanden (8,4 MSEK). Övriga poster är bland annat omvärdering av interna låneskulder mot dotterbolagen (1,3 MSEK) och effekt av IFRS 16 (-0,6 MSEK).

Nettoreultatet för 2023 uppgick till 234,0 MSEK (188,0). Årets skattekostnad om 34,3 MSEK (20,2) består av beräknad skatt på årets skattemässiga resultat samt förändring i uppskjuten skattefordran. För 2024 finns underskottsavdrag kvar i USA, hänförliga till Mimic Technologies.

### Kassaflöde

För 2023 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 238,3 MSEK jämfört med 129,5 MSEK för 2022. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -5,7 MSEK (-65,6). Varulagret har ökat för att supportera en generellt ökande produktion medan kundfordringarna har minskat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -44,1 MSEK (-34,5) och bestod huvudsakligen av investeringar i utveckling relaterade till bolagets mjukvara.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 15,8 MSEK (17,1), där -1,3 MSEK (4,9) är hänförligt till amortering av leasingsskuld i enlighet med IFRS 16. Optionsprogrammet 2020\_23 löstes in av optionsinnehavarna under året vilket medförde att bolaget tillfördes 19,1 MSEK.

Netto var kassaflödet inklusive valutaeffekter i likvida medel för året 200,6 MSEK (117,1).

### Finansiell ställning

Per den 31 december 2023 uppgick koncernens likvida medel till 634,4 MSEK, eget kapital till 4 345,2 MSEK och soliditeten till 92%. Den 31 december 2022 uppgick koncernens likvida medel till 433,7 MSEK, eget kapital till 4 236,5 MSEK och soliditeten till 91%. Det egna kapitalet per aktie uppgick per den 31 december 2023 till 85,16 SEK (83,39).

### Moderbolaget

I moderbolaget Surgical Science Sweden AB ligger aktier i dotterbolag samt den del av Surgical Sciences svenska verksamhet som huvudsakligen bedrivs i Göteborg. Vidare återfinns här ett antal koncerngemensamma funktioner. På grund av interna transaktioner mellan de olika koncernbolagen går det inte att dra generella slutsatser från moderbolagets siffror vad gäller försäljning och operativa kostnader.

Då Surgical Science inte har någon lånefinansiering består finansnettot huvudsakligen av ränta på banktillgodohavanden och omvärdering av interna lånefordringar/-skulder mot dotterbolagen.

Den del av avsättningen för tilläggsköpeskillning gällande förvärvet av Mimic Technologies som inte kommer utfalla för 2023, motsvarande 55,8 MSEK (6,7 mUSD till förvärvskurs), har i moderbolaget bokats mot aktier i dotterbolag. I koncernen reverseras detta mot finansnettot, se kommentarer ovan under koncernen.

Moderbolaget har för 2023 delvis haft underskottsavdrag att utnyttja, skattekostnaden i årets resultat består av upplösning av uppskjuten skattefordran samt skatt på årets resultat.

### Forskning och utveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehåller av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats under 25 år, i samarbete med läkare som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare medicinska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är

framtagandet av utbildningsprogram som mäter läkarens färdigheter. I samarbete med läkare har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

### Säsongeffekter

Surgical Sciences omsättning inom affärsområde Educational Products kan fluktuera mellan olika kvartal där årets fjärde kvartal vanligtvis är det starkaste. Detta beror på att många stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året.

Även inom affärsområde Industry/OEM är fjärde kvartalet vanligtvis större omsättningsmässigt än övriga kvartal då licensintäkterna från kunderna ökar av samma anledning som inom Educational Products. Denna effekt är dock inte lika påtaglig för Industry/OEM då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch inkluderar bland annat:

**IP** – Immateriell egendom (IP) är av avgörande betydelse för Surgical Sciences verksamhet och

bolaget strävar efter att skydda dessa immateriella tillgångar i den mån det är möjligt. Skyddet består främst av patent och skydd av källkoden. Företaget har ett antal patent. Den viktigaste tillgången är bolagets så kallade fysikmotor - den uppbyggda källkoden för att generera fysiskt realistisk interaktion mellan vävnad/organ och instrument i realtid. I arbetet med medicintekniska kunder tilldelas inte några rättigheter till bakgrunds-IP. Leveransen till kunderna sker alltså med binär kod och inte källkod. Om företagets källkod skulle bli offentlig eller tillgänglig för konkurrenter, kan det påverka företagets verksamhet på ett negativt sätt.

**Marknadsrisk** – Surgical Sciences försäljning påverkas av investeringsviljan hos bolagets kunder. Inom Educational Products utgörs dessa huvudsakligen av universitetssjukhus och träningscentra och inom Industry/OEM av större medicinteknikbolag vilka i sin tur säljer till sjukvården.

Investeringsviljan inom sjukvården påverkas av ett flertal faktorer såsom politiska beslut och trender inom området. En minskad investeringsvilja inom sjukvården kan försvåra för Surgical Science att sälja sina produkter och tjänster. Surgical Science verkar huvudsakligen inom områden i framkant av utvecklingen inom sjukvården, såsom till exempel tithålskirurgi och robotkirurgi, där främst robotkirurgi växer snabbt och förutspås fortsätta att växa i en hög takt.

**Konkurrenter och teknisk utveckling** – Surgical Science verkar på en konkurrensutsatt marknad där det finns ett flertal bolag verksamma inom medicinsk simulering. Det finns en risk att konkurrenter reagerar snabbare på specifika kundbehov, tar marknadsandelar av Surgical Science eller utvecklar produkter som föredras. Dessutom påverkas marknaden för medicinsk simulering i hög grad av teknisk utveckling. Förseningar i företagets utvecklingsarbete eller oförmåga att följa med i den tekniska utvecklingen kan leda till minskad eller förlorad konkurrenskraft.

Konkurrens vad gäller marknaden för teknisk träning av läkare finns också från andra typer av träning såsom enklare s.k. box-träning, träning på kadaver samt i operationssalen där läkaren under träning tränar patientingrepp under övervakning av en handledare/färdigutbildad läkare.

**Industriella samarbeten** – Inom affärsområde Industry/OEM arbetar Surgical Science mot större medicinteknikbolag i industriella samarbeten där bolaget licensierar ut sin mjukvara till industriella aktörer huvudsakligen inom robotassisterad kirurgi. Surgical Sciences licensintäkter beror till stor del på samarbetspartnerns försäljning. Det finns en risk att sådant samarbete inte resulterar i förväntad försäljningsökning vilket riskerar att påverka bolagets verksamhet och finansiella ställning negativt.

**Medarbetare** – Surgical Science är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Det finns en risk att Surgical Science inte lyckas behålla eller rekrytera personer som har eller skulle kunna ha betydelse för bolaget. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Surgical Science inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Förvärv** – Surgical Sciences strategi inkluderar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Risker förknippade med förvärv är främst relaterade till integration, såsom utmaningar med att integrera ny personal och kundrelationer i företagets befintliga verksamhet och utmaningar med att införliva förvärvad teknik, produkter och kunskap, vilket kan leda till svårigheter att uppnå förväntade synergieffekter.

När Surgical Science förvärvar företag med liknande eller kompletterande aktiviteter som bolagets, är riskerna till exempel kopplade till befintliga utvecklingsprojekt som inte uppfyller förväntningarna, att patent, teknik, produkter och kunskap inte har det skydd som rimligen kan förväntas och att de förvärvade bolagens försäljning inte utvecklas på ett sätt som motiverade köpeskillingen vid tidpunkten för förvärvet, vilket

kan leda till att bolaget måste skriva ned goodwill hänförlig till förvärvet.

**Tillgång till kapital** – Surgical Science kan behöva ta in ytterligare kapital i framtiden för att möjliggöra tillväxt genom förvärv, till exempel genom kreditupptagning och/eller utyttjande av nyemissioner. Det finns en risk att företaget inte får finansiering på gynnsamma villkor eller alls, alternativt att kreditfaciliteter kanske inte är tillgängliga för bolaget. Kapitalmarknaden påverkas av allmänna marknadsförhållanden och bolaget är därför exponerat för effekter till följd av negativa marknadsförhållanden såsom fluktuationer i räntor och inflation, vilket kan påverka bolagets förmåga att få tillgång till kapitalmarknaden. Bolaget har vid tidigare förvärv finansierat dessa genom riktade nyemissioner. Om bolaget väljer att ta in ytterligare kapital genom detta förfarande kan aktieägare som inte deltar eller får tilldelning komma att spädas ut.

## Utsikter

Surgical Sciences strategi är att ha två separata affärsområden. Educational Products riktar sig till utbildningskunder som använder bolagets egenutvecklade simulatorer för att öka patient-säkerheten genom effektiv generisk träning vars resultat objektivt kan mätas. Simulatorerna är under många år validerade av kunder genom kliniska studier. Det andra affärsområdet, Industry/OEM, tar främst till vara på Surgical Sciences

mjukvarutillgång där medicinteknikbolag kan integrera produktspecifik simulering i sina kliniska produkter. Detta ger möjlighet till avkastning på den utveckling som Surgical Science gjort under 25 år och är det område där bolaget ser starkast tillväxt i framtiden. Den huvudsakliga affärsmodellen inom robotkirurgi innebär en utvecklingsintäkt för tillpassning/integrering med kundens produkter och sedan en mjukvarulicens per enhet alternativt baserat på installerad bas eller användning. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin produkt.

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

Övergripande mål för Surgical Science under 2023 har varit att:

- Fortsätta utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom robotkirurgi som licensierar bolagets teknologi.
- Etablera bredare samarbeten inom flera produktområden med de stora nyckelkunderna

inom Industry/OEM.

- Växa omsättningen inom Educational Products med minst 10% och fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.
- Förbättra kostnad såld vara genom att effektivisera produktion och inköp så att det har en positiv effekt på bruttomarginalen.
- Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Surgical Science har en organisation där en stor andel av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom medicinsk simulering. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärnteknologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och med att fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av medicinska ingrepp är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk. Surgical Science har under 2023 fortsatt att investera mer än någonsin inom detta område.

### Bolagsstyrning

Surgical Science är ett svenskt publikt aktiebolag och styrs genom bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och andra ledande

befattningshavare i bolaget. Bolaget följer gällande regler och föreskrifter i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Svensk Kod för Bolagsstyrning kompletterar aktiebolagslagen och är en del av den relativt omfattande självregleringen om bolagsstyrning i Sverige. Koden är tillämplig på alla svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm (eller annan reglerad marknad). Surgical Sciences aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, vilket är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad. Surgical Science har således ingen skyldighet att följa koden och har inte heller frivilligt förpliktat sig att följa denna.

### Bolagsstämma

Surgical Sciences högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämman hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta i stämman och rösta. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

### Årsstämma 2023

Årsstämma i Surgical Science hölls den 17 maj 2023. Vid stämman omvaldes de ordinarie ledamöterna Roland Bengtsson, Jan Bengtsson, Thomas Eklund, Henrik Falconer och Elisabeth Hansson samt skedde nyval av Åsa Bredin. Till styrelsens ordförande omvaldes Roland Bengtsson. Stämman beslutade om ett totalt styrelsearvode på 1 050 000 SEK fram till nästa årsstämma. Ordförande Roland Bengtsson skall erhålla 300 000 SEK och övriga styrelseledamöter 150 000 SEK vardera.

Stämman beslutade vidare att godkänna styrelsens förslag om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram till anställda i koncernen. Programmet omfattade 260 000 teckningsoptioner motsvarande en utspädning om 0,5%, se vidare not 18.

Styrelsen bemyndigades att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier motsvarande högst 10 % av bolagets aktiekapital.

Styrelsens förslag till disposition av årets resultat godkändes. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2022.

## Årsstämma 2024

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 16 maj 2024.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 7 maj 2024 och dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i årsstämman senast den 10 maj 2024 alternativt avge sin förhandsröst så att förhandsröstningsformuläret är bolaget tillhanda senast den 10 maj 2024.

Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman kan skriftligen begära detta hos styrelsen. Sådan begäran om behandling av ärende skickas till Surgical Science AB (publ), Att: Styrelsens ordförande, Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg och måste inkomma till styrelsen senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

## Valberedning

Följande personer har utsetts att ingå i Surgical Sciences valberedning inför årsstämman 2024:

Åsa Hedin, utsedd av Marknadspotential AB  
Celia Grip, utsedd av Swedbank Robur Fonder  
Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder  
Roland Bengtsson, styrelsens ordförande

Utnämningen har skett enligt den instruktion avseende principer för utseende av valberedning i bolaget som fastställdes vid årsstämman i Surgical Science den 6 maj 2020. De aktieägare som har utsett ledamöterna i valberedningen representerade sammanlagt drygt 27% av samtliga aktier i bolaget per den 30 september 2023.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i följande frågor att föreläggas årsstämman för beslut: (i) förslag till stämмоordförande, (ii) förslag till styrelse, (iii) förslag till styrelseordförande, (iv) förslag till styrelsearvode med uppdelningen mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, (v) förslag till arvode för ledamöterna i ersättnings- respektive revisionsutskottet (i förekommande fall), (vi) förslag till revisor, (vii) förslag till arvodering av revisor, och (viii) i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i gällande regler för valberedningen.

## Revisionsutskott

Surgical Sciences styrelse har tidigare inte haft något revisionsutskott, detta kommer inrättas 2024. Eftersom bolagets aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, som är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad, har bolaget ingen skyldighet att inrätta ett revisionsutskott.

## Ersättningsutskott

Surgical Sciences styrelse har tidigare inte haft något ersättningsutskott, detta kommer inrättas 2024. Styrelsen i sin helhet har berett frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare.

## Koncernen

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag och koncernen har dotterbolag och personal i Sverige, Israel och USA. Egen sälj- eller utvecklingspersonal finns också i Kina, Frankrike, Tyskland, Polen, Storbritannien, Grekland och Costa Rica.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 3 436 331 576 SEK, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning: 3 436 331 576 SEK

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 15 april 2024.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

## Kursutveckling och omsättning 5 år



## Resultaträkningar koncernen

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	882 853	802 540
Kostnad för sålda varor		-269 974	-271 023
<b>Bruttoresultat</b>		<b>612 879</b>	<b>531 517</b>
Försäljningskostnader		-167 514	-138 223
Administrationskostnader		-72 509	-63 652
Forsknings- och utvecklingskostnader		-181 569	-172 786
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-2 135	5 681
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 9, 10	<b>189 152</b>	<b>162 537</b>
Finansiella intäkter	7	79 768	65 120
Finansiella kostnader	7	-656	-19 484
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>268 264</b>	<b>208 173</b>
Skatter	8	-34 292	-20 199
<b>Årets resultat</b>		<b>233 972</b>	<b>187 974</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		233 972	187 974
Resultat per aktie, SEK	18	4,59	3,70
Resultat per aktie, SEK*	18	4,59	3,69

\* Efter utspädning. Se not 18 för information om teckningsoptionsprogram.

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen

TSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>233 972</b>	<b>187 974</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	8	-148 584	461 391
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	17	<b>-148 584</b>	<b>461 391</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>85 388</b>	<b>649 365</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		85 388	649 365

## Rapporter över finansiell ställning koncernen

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	21, 22		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		65 529	42 887
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		57 522	59 939
Kundkontrakt		101 559	125 690
Teknologi		60 005	70 593
Goodwill		3 328 683	3 444 289
Övriga immateriella tillgångar		1 959	1 912
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	10		
Inventarier		76 618	51 357
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	8	14 836	22 158
Övriga finansiella anläggningstillgångar		4 770	4 367
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 711 481</b>	<b>3 823 192</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>	12	154 451	134 883
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	14	110 603	176 311
Aktuell skattefordran		9 099	2 264
Övriga fordringar		9 750	15 534
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	72 923	63 646
<b>Likvida medel</b>	16	634 366	433 733
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>991 192</b>	<b>826 371</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 702 673</b>	<b>4 649 563</b>

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	17, 18		
Aktiekapital		2 551	2 540
Övrigt tillskjutet kapital		3 398 121	3 378 985
Reserver		436 777	581 135
Balanserat resultat inkl. årets resultat		507 763	273 791
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>4 345 212</b>	<b>4 236 451</b>
<b>SKULDER</b>	21, 22		
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	8	45 004	51 507
Övriga långfristiga skulder	19	77 520	55 697
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>122 524</b>	<b>107 204</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		41 286	65 691
Aktuell skatteskuld		31 028	13 897
Övriga kortfristiga skulder		42 389	111 402
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	120 234	114 918
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>234 937</b>	<b>305 908</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>357 461</b>	<b>413 112</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 702 673</b>	<b>4 649 563</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>2 540</b>	<b>3 378 985</b>	<b>117 732</b>	<b>85 817</b>	<b>3 585 074</b>
Årets resultat				187 974	187 974
Årets övrigt totalresultat			461 391		461 391
Optionsprogram			2 012		2 012
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>2 540</b>	<b>3 378 985</b>	<b>581 135</b>	<b>273 791</b>	<b>4 236 451</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>2 540</b>	<b>3 378 985</b>	<b>581 135</b>	<b>273 791</b>	<b>4 236 451</b>
Årets resultat				233 972	233 972
Årets övrigt totalresultat			-148 584		-148 584
Optionsprogram			4 226		4 226
Lösen optionsprogram	11	19 136			19 147
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>2 551</b>	<b>3 398 121</b>	<b>436 777</b>	<b>507 763</b>	<b>4 345 212</b>

## Kassaflödesanalys koncernen

TSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		189 153	162 537
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Valutakursdifferenser		5 481	-11 085
Avskrivningar		55 613	51 585
Betald/erhållen ränta		8 246	536
Betald skatt		-14 549	-8 477
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>243 944</b>	<b>195 096</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-19 567	-21 720
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		31 905	-70 760
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-17 991	26 871
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-5 653</b>	<b>-65 609</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>238 291</b>	<b>129 487</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-10 456	-9 352
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-33 673	-25 196
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-44 129</b>	<b>-34 548</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av långfristiga skulder		-2 042	12 194
Förändring av leasingskulder		-1 259	4 899
Lösen optionsprogram		19 148	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>15 847</b>	<b>17 093</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>210 008</b>	<b>112 032</b>
Likvida medel vid årets början		433 733	316 680
Kursdifferens i likvida medel		-9 375	5 021
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>634 366</b>	<b>433 733</b>

## Resultaträkningar moderbolaget

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		104 777	87 015
Kostnad för sålda varor		-22 882	-28 562
<b>Bruttoresultat</b>		<b>81 895</b>	<b>58 453</b>
Försäljningskostnader		-20 197	-30 375
Administrationskostnader		-15 253	-26 653
Forsknings- och utvecklingskostnader		-24 090	-19 935
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-4 331	796
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 6, 9, 10	<b>18 023</b>	<b>-17 714</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	22 380	16 282
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	7	-2	-480
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1	-18 283
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>40 400</b>	<b>-20 195</b>
Bokslutsdispositioner (koncernbidrag)		52 956	40 118
Skatt på årets resultat	8	-19 586	-4 388
<b>Årets resultat</b>		<b>73 770</b>	<b>15 535</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat, därför har ingen rapport över totalresultat upprättats.



## Balansräkningar moderbolaget

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	21, 22		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		26 697	20 494
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		–	3
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 176	1 022
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	10		
Inventarier		2 484	2 023
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	3 133 116	3 188 957
Uppskjuten skattefordran	8	–	7 844
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 163 473</b>	<b>3 220 343</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	12	8 678	12 172
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	11 815	19 039
Fordringar hos koncernföretag	13	101 970	41 122
Övriga fordringar		960	1 560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4 622	3 159
<i>Kassa och bank</i>	16	331 041	234 887
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>459 086</b>	<b>311 939</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 622 559</b>	<b>3 532 282</b>

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	17, 18		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 551	2 540
Överkursfond		41 095	41 095
Fond för utvecklingsutgifter		26 697	20 494
<b>Fritt eget kapital</b>	25		
Överkursfond		3 336 592	3 317 457
Balanserat resultat		25 970	12 411
Årets resultat		73 770	15 535
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>3 506 675</b>	<b>3 409 532</b>
<b>SKULDER</b>	21, 22		
<b>Långfristiga avsättningar</b>	23	–	–
<b>Långfristiga skulder</b>	19	–	150
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	23	–	81 576
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 857	6 548
Skulder till koncernföretag	13	68 826	12 637
Skatteskuld		9 826	–
Övriga kortfristiga skulder		16 930	1 839
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	17 445	20 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>115 884</b>	<b>41 024</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>115 884</b>	<b>122 750</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 622 559</b>	<b>3 532 282</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>2 540</b>	<b>41 095</b>	<b>25 482</b>	<b>3 317 457</b>	<b>-24 167</b>	<b>29 579</b>	<b>3 391 986</b>
Disposition av balanserat resultat					29 579	-29 579	-
Fond för utvecklingsutgifter			-4 988		4 988		-
Optionsprogram					2 011		2 011
Årets resultat						15 535	15 535
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>2 540</b>	<b>41 095</b>	<b>20 494</b>	<b>3 317 457</b>	<b>12 411</b>	<b>15 535</b>	<b>3 409 532</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>2 540</b>	<b>41 095</b>	<b>20 494</b>	<b>3 317 457</b>	<b>12 411</b>	<b>15 535</b>	<b>3 409 532</b>
Disposition av balanserat resultat					15 535	-15 535	-
Fond för utvecklingsutgifter			6 203		-6 203		-
Optionsprogram					4 226		4 226
Lösen optionsprogram	11			19 136			19 147
Årets resultat						73 770	73 770
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>2 551</b>	<b>41 095</b>	<b>26 697</b>	<b>3 336 592</b>	<b>25 970</b>	<b>73 770</b>	<b>3 506 675</b>

## Kassaflödesanalys moderbolaget

TSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		18 023	-17 714
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Valutakursdifferenser		5 671	5 279
Avskrivningar		7 280	7 718
Betald/Erhållen ränta		6 525	531
Betald skatt		-309	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>37 190</b>	<b>-4 186</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		3 494	-2 642
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-41 670	48 785
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		52 028	11 121
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>13 852</b>	<b>57 264</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>51 042</b>	<b>53 078</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1 356	-682
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-12 737	-5 934
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 093</b>	<b>-6 616</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av långfristiga skulder		-	3 910
Nyemission		19 147	-
Koncernbidrag		40 142	40 266
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>59 289</b>	<b>44 176</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>96 238</b>	<b>90 638</b>
Likvida medel vid årets början		234 887	143 203
Kursdifferens i likvida medel		-84	1 046
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>331 041</b>	<b>234 887</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Noter till årsbokslut 2023 för Surgical Science-koncernen och dess moderbolag, Surgical Science Sweden AB (publ), organisationsnummer 556544-8783, med säte i Göteborg i Sverige, adress Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg. Moderbolagets aktie är registrerad på Nasdaq First North Growth Market.

## Innehållsförteckning

	<b>Sida</b>		
Not 1	<u>77</u>	Not 16	Likvida medel <u>92</u>
Not 2	<u>82</u>	Not 17	Eget kapital <u>93</u>
Not 3	<u>83</u>	Not 18	Resultat per aktie <u>94</u>
Not 4	<u>85</u>	Not 19	Långfristiga skulder <u>95</u>
Not 5	<u>85</u>	Not 20	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter <u>95</u>
Not 6	<u>85</u>	Not 21	Finansiella instrument och finansiell riskhantering <u>96</u>
Not 7	<u>87</u>	Not 22	Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder <u>97</u>
Not 8	<u>87</u>	Not 23	Avsättningar <u>97</u>
Not 9	<u>88</u>	Not 24	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser <u>97</u>
Not 10	<u>90</u>	Not 25	Disposition av företagets vinst <u>98</u>
Not 11	<u>91</u>	Not 26	Transaktioner med närstående <u>98</u>
Not 12	<u>91</u>	Not 27	Händelser efter balansdagen <u>98</u>
Not 13	<u>91</u>	Not 28	Kritiska bedömningar och uppskattningar <u>98</u>
Not 14	<u>92</u>		
Not 15	<u>92</u>		

## Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som redovisas till verkligt värde.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-standarder

Ändring har gjorts av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmuntra att endast väsentliga redovisningsprinciper beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur dessa principer tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför koncentrerats till

väsentliga principer och mer fokuserats på tillämpning av dessa principer. I övrigt har inga nya eller ändrade standarder som trädde i kraft 1 januari 2023 haft någon väsentlig inverkan på dessa finansiella rapporter.

De beslutade uppdateringar och förändringar som träder i kraft 1 januari 2024 eller senare kommer inte få någon väsentlig effekt på kommande finansiella rapporter.

### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Surgical Science Sweden AB (publ) samt dotterbolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Samtliga dotterbolag är helägda.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av utgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas när de uppkommer direkt i årets resultat.

### Utländsk valuta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som rådde vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultatet.

### Följande valutakurser har använts i bokslutet:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2023	2022	2023-12-31	2022-12-31
EUR	11,4765	10,6317	11,0960	11,1283
USD	10,6128	10,1245	10,0416	10,4371
ILS	2,8686	2,9967	2,7874	2,9600

Källa: Riksbanken, X-rates

## Intäkter

Surgical Science säljer olika produkter och tjänster för simulering av evidensbaserad medicinsk träning.

Produkterna består av både hård- och mjukvara samt säljs oftast tillsammans med support-/serviceavtal som löper på olika antal år, vanligtvis 1-3 år. Försäljning av produkter intäktsförs när kontrollen har överförts till kunden, vilket normalt inträffar vid leveranstidpunkten både för hård- och mjukvara. Intäkt för installation redovisas så snart denna är utförd, senast påföljande månad. Support-/serviceavtalen faktureras i förskott och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid eller konsultarbetets utförande.

Tjänsterna består dels av utvecklingsarbete för att implementera bolagets mjukvara på olika industriella kunders hårdvaruplattformar eller annan initial tillpassning av programvara för dessa kunder, dels av licensintäkter kopplade till användandet av denna mjukvara. Utvecklingsarbetet intäktsförs i takt med arbetets utförande. Licensintäkterna intäktsförs efter rapportering av användning från bolagets kunder, vilket sker minst varje kvartal alternativt vid faktureringstillfället.

Ej fakturerade service- och konsulttjänster redovisas som upplupna intäkter (avtalsfordringar) medan fakturerade men ej utförda service- och

konsulttjänster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalskulder) i balansräkningen.

I ett kundkontrakt kan det ingå hård- och mjukvara, installation, utbildning samt ett serviceavtal som sträcker sig över flera år. Den stora majoriteten av försäljningen utgörs dock av produkter och tjänster, vilka tydligt representerar separata prestationsåtaganden.

Surgical Science erbjuder även sina kunder hyresavtal vilka främst sträcker sig mellan 3 månader till 1 år. Dessa faktureras i förskott och intäktsförs i takt med kontraktens löptid.

Cirka 13% (14) av Surgical Sciences omsättning 2023 har betalats i förskott. I övrigt tillämpas i huvudsak 30 dagars kredittid.

## Segmentrapportering

Utgångspunkten för identifiering av rapporterbara segment är den interna rapporteringen såsom den rapporteras till och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har som högste verkställande beslutsfattare identifierat koncernens VD. I den interna rapporteringen till VD används affärsområde, geografiska segment, där intäkterna delas upp på områdena Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Övrigt, samt intäktsström, där intäkterna delas upp på simulatorer, utvecklings- och licensintäkter samt service- och supportintäkter. Se vidare not 2.

## Statliga stöd

Statligt stöd redovisas när företaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen samt att det med säkerhet kan fastställas att bidragen kommer att erhållas. Inbetalda bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då kostnaden som bidraget avser redovisas. Statliga bidrag redovisas mot upparbetad tid på avsett projekt för utvecklingsavdelningen.

## Leasing

### Leasetagare

Hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas i balansräkningen som nyttjandetillgångar med motsvarande leasingkulder vilket innebär en skyldighet att betala framtida leasingavgifter kopplade till nyttjanderätterna. En lätttnadsregel har utnyttjats, vilket medför att korttidsleasor och leasingkontrakt av lågt värde ej tillgångsförs utan kostnadsförs i den period som förbrukning sker. Bolaget definierar korttidsleasor som kontrakt vars återstående leasingperiod understiger 12 månader och med kontrakt av lågt värde avses kontrakt vars kostnad understiger 50 TSEK.

### Leasegivare

Leasingavgifter, inklusive ev. förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som är försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

## Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Surgical Science innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa består på tillgångssidan av kundfordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde samt skuld för tilläggsköpeskilling som är värderad till verkligt värde.

## Kundfordringar och övriga fordringar

För dessa typer av fordringar sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare, övriga fordringar. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordrans förväntade löptid är kort, redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Surgical Science har historiskt sett haft låga kundförluster.

## Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt ev. övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Immateriella anläggningstillgångar

De poster som redovisas i rapport över finansiell ställning är goodwill, kundkontrakt, teknologi, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, varumärken och försäljningsrättigheter.

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och koncernmässigt värde av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enhet och skrivs inte av utan testas årligen eller vid behov, för nedskrivning.

### Kundkontrakt

I rapport över finansiell ställning är förvärvade kundkontrakt i samband med rörelseförvärv upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Teknologi

I rapport över finansiell ställning är teknologi upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida

ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I rapport över finansiell ställning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Patent

I rapport över finansiell ställning är patent upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Varumärken

I rapport över finansiell ställning är varumärken upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Försäljningsrättigheter

I rapport över finansiell ställning är försäljningsrättigheter upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan

beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

## Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill samt varumärket i Symbionix, som antas ha en obestämbar nyttjandeperiod, prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde enligt IFRS. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter	5 år
Kundkontrakt och teknologi	10 år

## Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de

framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen då de uppkommer.

### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar baseras på fastställda nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och med beaktande av restvärde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år
-------------	------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserad på normal kapacitet.

### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning

till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året före och efter utspädning. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella aktier, vilka härrör från optioner utgivna till anställda.

### Pensioner

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Premierna för de avgiftsbestämda pensionsplanerna kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Företagets nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom att uppskatta beloppet av framtida

ersättningar som anställda har tjänat in i utbyte mot sina tjänster under innevarande och tidigare perioder. Denna förmån diskonteras för att fastställa dess nuvärde, och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Se vidare not 3.

### Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### Optionsprogram

Det finns två utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhållit teckningsoptionerna som en förmån. Dessa teckningsprogram föranleder sociala avgifter och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2. En beskrivning av teckningsoptionsprogrammen återfinns under not 18.

### Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som



skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS-standards och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningen balansräkning som är uppställd efter årsredovisningslagens schema medan i koncernen används benämningen rapport över finansiell ställning som baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Skillnaden mot koncernens rapporter som gör

sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av eget kapital.

### Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Moderbolaget aktiverar utgifter för internt upparbetade tillgångar. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med belopp som motsvarar redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

### Finansiella tillgångar och skulder

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning har Surgical Science i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde i enlighet med ÅRL.

### Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som Bokslutsdispositioner.

### Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasingavgifterna, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Not 2. Rörelsesegment

### Per affärsområde och intäktsström

	2023	2022
<b>Educational Products</b>	<b>518 433</b>	<b>507 949</b>
- Simulatorer, hård- och mjukvara	451 000	449 859
- Service och supportintäkter	67 433	58 090
<b>Industry/OEM</b>	<b>364 420</b>	<b>294 591</b>
- Simulatorer, hård- och mjukvara	48 753	58 524
- Service och supportintäkter	11 367	10 147
- Licensintäkter	277 729	184 549
- Utvecklingsintäkter	26 571	41 371
<b>Nettoomsättning</b>	<b>882 853</b>	<b>802 540</b>

### Per geografiskt område

	2023	2022
Europa	149 437	130 856
Nord- och Sydamerika	551 971	504 949
Asien	136 275	140 788
Övrigt	45 170	25 947
<b>Nettoomsättning</b>	<b>882 853</b>	<b>802 540</b>

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp försäljningen enligt nedan. Då koncernledningen beslutar om resursfördelning utifrån denna indelning utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernen hade under 2023 en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna kund redovisas i segment Nord- och Sydamerika. År 2022 hade koncernen en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna kund redovisas inom segment Nord- och Sydamerika.

## Not 3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Antal anställda i medeltal

	Totalt		Varav män	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolaget, Sverige	48	45	34	33
Dotterbolagen				
Sverige	17	17	13	12
Israel	131	113	95	83
USA	53	52	38	41
<b>Summa</b>	<b>249</b>	<b>227</b>	<b>180</b>	<b>169</b>

Av anställda i svenska dotterbolag finns fem personer med anställningsort i Tyskland. Surgical Science har också tre personer i Kina samt en person vardera i Storbritannien, Grekland, Polen, Kanada, Spanien och Costa Rica på konsultkontrakt.

### Andel kvinnor i ledande befattningar

	2023	2022
Styrelsen	33%	17%
Ledningsgruppen	25%	25%

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolaget	41 093	35 289	19 334	15 294
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(6 389)	(4 797)
Dotterbolagen	187 671	174 059	41 038	35 338
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(24 170)	(22 363)
<b>Summa</b>	<b>228 764</b>	<b>209 348</b>	<b>60 372</b>	<b>50 632</b>
<b>- varav pensionskostnader</b>	<b>(-)</b>	<b>(-)</b>	<b>(30 559)</b>	<b>(27 160)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 1 650 TSEK (694) gruppen styrelse och VD, varav 1 650 TSEK (694) avser VD.

### Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolaget, Sverige	5 346	4 651	35 747	30 638
Dotterbolagen				
Sverige	-	-	12 239	10 286
Israel	-	-	117 073	108 333
USA	-	-	58 359	55 440
<b>Summa</b>	<b>5 346</b>	<b>4 651</b>	<b>223 418</b>	<b>204 697</b>
<b>- varav tantiem o.d.</b>	<b>(1 530)</b>	<b>(1 620)</b>	<b>(5 148)</b>	<b>(4 484)</b>

## Not 3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse (forts.)

### Styrelse

Under året har i enlighet med 2022 års stämmebeslut 1 050 TSEK utbetalats för arvode till styrelsen. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgick 300 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 150 TSEK. Inga pensionskostnader eller pensionsförpliktelser föreligger till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 17 maj 2023 beslutades att styrelsearvode skall utgå med totalt 1 050 TSEK till nästa årsstämma. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgår 300 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 150 TSEK.

### Verkställande direktör

Till verkställande direktören Gisli Hennermark har under verksamhetsåret 2023 kostnadsförts ersättning om sammanlagt 5 826 TSEK (5 221) inklusive semestertillägg, varav 1 530 TSEK

(1 620) i rörlig del. Premier för sedvanlig tjänstepension i enlighet med ITP har erlagts. Bolaget har gentemot VD en uppsägningstid om 12 månader, VD har en uppsägningstid om 6 månader. Anställningen regleras i ett VD-avtal.

### Övriga ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret 2023 har till ledande befattningshavare, koncernens ledningsgrupp om 7 (7) personer exklusive VD, kostnadsförts lön om 22 574 TSEK (23 309) inklusive semestertillägg, varav 2 310 TSEK (2 773) avser bonus. Denna baseras på utfallet av olika parametrar jämfört med fastställda mål. Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägningstid från bolagets sida har övriga ledande befattningshavare en uppsägningstid om 3-6 månader och vid uppsägning från egen sida 3-6 månader. Inga lån till ledande befattningshavare finns.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företaget. I USA och Israel finns avgiftsbestämda

planer vilka till viss del bekostas av dotterföretaget och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	30 559	27 160	6 389	4 797

### Förmånsbestämda pensionsplaner

I Israel har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner för anställda som bekostas av företaget. Enligt den förmånsbestämda planen används utbetalda belopp som investeringar som ska betalas i framtiden till den anställde när

personen går i pension. Bolaget registrerar en relevant skuld baserat på aktuariella beräkningar av framtida förmåner och uppdaterar den varje rapportperiod.

## Not 4. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdraget	1 018	1 503	365	250
Skatterådgivning	1 307	360	301	242
Övriga tjänster	283	141	242	141
<b>Summa</b>	<b>2 608</b>	<b>2 004</b>	<b>908</b>	<b>633</b>

KPMG är bolagets revisorer sedan årsstämman 2019.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets

revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Rådgivning gällande skattefrågor redovisas separat. Allt annat är övriga tjänster.

## Not 5. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	-210 816	-204 474
Aktiverat arbete	33 022	22 810
Personalkostnader	-302 855	-272 784
Av- och nedskrivningar	-55 613	-51 585
Övriga externa kostnader	-155 304	-139 651
<b>Summa</b>	<b>-691 566</b>	<b>-645 684</b>

## Not 6. Leasing

Koncernen hyr kontorslokaler på följande orter:

	Löptid t.o.m.
Göteborg, Sverige	2026-05-31
Stockholm, Sverige	2025-06-30
Shenzhen, Kina	2025-03-31
Seattle, USA	2027-10-31
Cleveland, USA	2024-12-31
Tel Aviv, Israel	2028-12-31

Hyesavgifterna är kopplade till KPI och varierar med marknaden som helhet. Variabla avgifter faktureras 1:1 i efterhand efter årlig avstämning. Inga restriktioner finns till följd av ingångna leasingavtal. I det fall om- och tillbyggnad har bekostats av koncernen, sker en individuell prövning huruvida

kostnaderna är balansgilla eller om de i sin helhet ska kostnadsföras.

I övrigt har koncernen tecknat leasingavtal hänförliga till företagsbil samt viss kontorsutrustning.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023	2022
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
- Fastigheter	-15 386	-15 019
- Fordon	-17	-29
Räntekostnad leasingkuld	-641	-535
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	-310	-231
<b>Summa</b>	<b>-16 354</b>	<b>-15 814</b>

## Not 6. Leasing (forts.)

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	231231	221231
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter	79 001	52 491
Fordon	–	197
<b>Summa</b>	<b>79 001</b>	<b>52 688</b>

	231231	221231
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Fastigheter	-24 698	-22 971
Fordon	–	-75
<b>Summa</b>	<b>-24 698</b>	<b>-23 046</b>

	231231	221231
<b>Leasingskulder</b>		
Kortfristiga	13 241	15 079
Långfristiga	40 023	14 682
<b>Summa</b>	<b>53 264</b>	<b>29 761</b>

Löptidsanalysen för leasingskulder återfinns i not 21.

Kassaflödesupplysningar leasing:

	2023	2022
Amortering av leasingskuld	15 403	15 048
Räntekostnad leasingskuld	641	535
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	310	231
<b>Summa</b>	<b>16 354</b>	<b>15 814</b>

Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara kontrakt fördelar sig enligt följande:

	Moderbolaget	
	2023	2022
Inom ett år	3 334	2 531
Inom två till fem år	3 970	5 359
Senare än fem år	–	–
<b>Summa</b>	<b>7 304</b>	<b>7 890</b>

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2023	2022
Minimileaseavgifter	2 929	2 701
<b>Summa leasingkostnader</b>	<b>2 929</b>	<b>2 701</b>

Koncernen hyr ut ett antal VR-simulatorer enligt operationella leasingavtal. De framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Inom ett år	1 907	1 872	681	378
Mellan ett och fem år	–	–	–	–
Senare än fem år	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>1 907</b>	<b>1 872</b>	<b>681</b>	<b>378</b>

Årets leasingintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 2 944 (2 163) TSEK i koncernen och 669 (792) TSEK i moderbolaget.

## Not 7. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursvinster	15 042	18 179	15 594	15 750
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	64 726	46 941	6 786	532
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>79 768</b>	<b>65 120</b>	<b>22 380</b>	<b>16 282</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursförluster	-	-18 179	-	-18 281
Nedskrivning andel i dotterbolag	-	-	-2	-480
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-656	-1 305	-1	-2
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-656</b>	<b>-19 484</b>	<b>-3</b>	<b>-18 763</b>

## Not 8. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat respektive resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Aktuell skattekostnad</b>				
Årets skattekostnad	-30 583	-10 282	-11 742	-
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-30 583</b>	<b>-10 282</b>	<b>-11 742</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Avskrivningar övervärden	5 033	4 843	-	-
Förändring obeskattade reserver	804	-	-	-
Förändring underskottsavdrag	-9 546	-14 780	-7 844	-4 374
Övriga temporära skillnader	-	20	-	-14
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-3 709</b>	<b>-9 917</b>	<b>-7 844</b>	<b>-4 388</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-34 292</b>	<b>-20 199</b>	<b>-19 586</b>	<b>-4 388</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Avstämning effektiv skattesats</b>				
Resultat före skatt	268 264	208 173	93 356	19 923
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6)	-55 262	-42 884	-19 231	-4 104
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	9 674	14 257	-	-
Utnyttjade ej aktiverade underskottsavdrag från tidigare år	-1 737	-68	-	-
Avdragsgilla kostnader, ej i RR	3 054	2 646	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	- 1 783	-1 653	-355	-272
IFRS 15 justeringar från tidigare år	-	-1	-	-1
Övriga temporära skillnader	11 762	7 504	-	-11
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-34 292</b>	<b>-20 199</b>	<b>-19 586</b>	<b>-4 388</b>

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat:

	Koncernen					
	2023			2022		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-148 584	-	-148 584	461 391	-	461 391
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-148 584</b>	<b>-</b>	<b>-148 584</b>	<b>461 391</b>	<b>-</b>	<b>461 391</b>

## Not 8. Skatter (forts.)

Redovisat i rapporten över finansiell ställning respektive balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Uppskjuten skatt avseende aktiverade underskottsavdrag	11 610	22 158	–	7 844
Leasingskulder	10 972	6 131	–	–
Uppskjuten skatt avseende övrigt	3 226	–	–	–
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>25 808</b>	<b>28 289</b>	<b>–</b>	<b>7 844</b>
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-10 972	-6 131	–	–
<b>Summa uppskjuten skattefordran, netto</b>	<b>14 836</b>	<b>22 158</b>	<b>–</b>	<b>7 844</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende aktiverade underskottsavdrag avser USA och är upptagna i den finansiella ställningen eftersom bolagets fastställda budget och prognoser utgår från att bolaget kommer att redovisa framtida skattepliktiga överskott under överskådlig framtid. Ingen tidsbegränsning råder för dessa förlustavdrag.

Taxerade underskottsavdrag uppgår i dotterbolaget Mimic Technologies, Inc. till 4,8 MUSD per 2022 års taxering (2021: 8,2) samt i dotterbolaget Surgical Science, Inc. till 0,7 MUSD per 2022 års taxering (2021: 1,6). I dotterbolaget Symbionix Ltd uppgår taxerade underskottsavdrag till 20,5 MILS per 2022 års taxering (2021: 22,7).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Uppskjuten skatt hänförlig till övervärde vid förvärv	45 004	51 507	–	–
Nyttjanderättstillgångar, leasing	11 073	6 491	–	–
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>56 077</b>	<b>57 998</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-11 073	-6 491	–	–
<b>Summa uppskjuten skatteskuld, netto</b>	<b>45 004</b>	<b>51 507</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 9. Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Balanserade utvecklingskostnader</b>				
Ingående anskaffningsvärden	141 866	119 103	117 539	112 627
Årets aktiverade utgifter	33 120	22 763	12 477	4 912
Omräkningsdifferenser	-1 671	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>173 315</b>	<b>141 866</b>	<b>130 016</b>	<b>117 539</b>
Ingående avskrivningar	-98 979	-91 032	-97 045	-90 211
Årets avskrivningar	-8 847	-7 947	-6 274	-6 834
Omräkningsdifferenser	40	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-107 786</b>	<b>-98 979</b>	<b>-103 319</b>	<b>-97 045</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>65 529</b>	<b>42 887</b>	<b>26 697</b>	<b>20 494</b>
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärden	1 954	–	1 022	–
Årets aktiverade utgifter	372	1 954	261	1 022
Omräkningsdifferenser	-43	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 283</b>	<b>1 954</b>	<b>1 283</b>	<b>1 022</b>
Ingående avskrivningar	-42	–	–	–
Årets avskrivningar	-282	-42	-107	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-324</b>	<b>-42</b>	<b>-107</b>	<b>–</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 959</b>	<b>1 912</b>	<b>1 176</b>	<b>1 022</b>



## Not 9. Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Patent, varumärken och försäljningsrättigheter</b>				
Ingående anskaffningsvärden	71 873	63 380	10 588	10 588
Årets aktiverade utgifter	181	479	–	–
Omräkningsdifferenser	591	8 014	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>72 645</b>	<b>71 873</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>
Ingående avskrivningar	-11 933	-11 500	-10 585	-10 515
Årets avskrivningar	-334	-433	-3	-70
Omräkningsdifferenser	-2 856	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 123</b>	<b>-11 933</b>	<b>-10 588</b>	<b>-10 585</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>57 522</b>	<b>59 939</b>	<b>–</b>	<b>3</b>
<b>Kundkontrakt</b>				
Ingående anskaffningsvärden	158 620	142 121	–	–
Omräkningsdifferenser	-5 039	16 499	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>153 581</b>	<b>158 620</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Ingående avskrivningar	-32 930	-16 368	–	–
Årets avskrivningar	-16 067	-15 529	–	–
Omräkningsdifferenser	-3 025	-1 033	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-52 022</b>	<b>-32 930</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>101 559</b>	<b>125 690</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Teknologi</b>				
Ingående anskaffningsvärden	81 477	70 727	–	–
Omräkningsdifferenser	–	10 750	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>81 477</b>	<b>81 477</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Ingående avskrivningar	-10 884	-2 399	–	–
Årets avskrivningar	-8 363	-7 978	–	–
Omräkningsdifferenser	-2 225	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 472</b>	<b>-10 884</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>60 005</b>	<b>70 593</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Goodwill</b>				
Ingående anskaffningsvärden	3 444 289	3 019 238	–	–
Omräkningsdifferenser	-115 606	425 051	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 328 683</b>	<b>3 444 289</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 328 683</b>	<b>3 444 289</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-79	-164	-79	-164
Försäljningskostnader	-16 097	-15 529	-30	–
Administrationskostnader	-583	-406	-77	–
Forsknings- och utvecklingskostnader	-17 134	-15 832	-6 198	-6 740
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-33 893</b>	<b>-31 931</b>	<b>-6 384</b>	<b>-6 904</b>

## Not 9. Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolagen Simball Systems AB, SenseGraphics AB, Mimic Technologies, Inc samt Symbionix Corp och dess verksamheter.

Goodwill har nedskrivningstestats med utgångspunkt från budget och prognoser där det första året i prognosen baseras på företagets budget och de efterföljande fyra åren utifrån historisk tillväxttakt justerat för företagsledningens prognoser om framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen med utgångspunkt i historiska data, ledningens samlade erfarenhet samt deras bästa bedömning om företagets utvecklingspotential och marknadstillväxt. De kassaflöden som prognostiserats efter fem år har baserats på en tillväxttakt om 5-15% per år. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 11,4% (11,4) före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Beräkningen baseras på fortsatt god bruttomarginal och

investeringsbehovet har bedömts vara förhållandevis lågt. Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion med omsättningen och skuldsättningsgraden bedöms vara oförändrad då tillväxten antagits ske inom ramen för den befintliga verksamheten och med egna medel. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att enheternas återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena.

För att stödja nedskrivningsprövningarna som utförts av goodwill har en övergripande analys skett av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Rimliga förändringar av dessa antaganden över tid antas ej föranleda någon indikation på att de redovisade goodwillvärdena inte kan försvaras.

## Not 10. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärden	91 232	58 541	7 028	6 344
Årets anskaffningar	10 456	9 352	1 357	682
Avyttringar och utrangeringar	-1 135	-	-1 111	-
Omklassificeringar	37 646	19 903	-	-
Valutakursdifferenser	-5 529	3 436	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>132 670</b>	<b>91 232</b>	<b>7 274</b>	<b>7 028</b>
Ingående avskrivningar	-39 874	-20 148	-5 003	-4 189
Årets avskrivningar	-21 720	-19 654	-897	-814
Avyttringar och utrangeringar	1 135	-	1 111	-
Valutakursdifferenser	4 407	-72	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 052</b>	<b>-39 874</b>	<b>-4 790</b>	<b>-5 003</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>76 618</b>	<b>51 357</b>	<b>2 484</b>	<b>2 023</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-1 542	-1 385	-9	-9
Försäljningskostnader	-2 762	-1 693	-368	-412
Administrationskostnader	-16 974	-16 223	-446	-345
Forsknings- och utvecklingskostnader	-442	-353	-74	-48
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-21 720</b>	<b>-19 654</b>	<b>-897</b>	<b>-814</b>

## Not 11. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	3 188 957	3 234 685
Nedskrivning av aktier	-55 841	-45 728
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 133 116</b>	<b>3 188 957</b>

Bolag ägda av Surgical Science Sweden AB (publ):

Bolag	Org. nr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				231231	221231
SenseGraphics AB	556659-3512	Göteborg, Sverige	100	325 079	325 079
Mimic Technologies, Inc.	91-2117439	Seattle, USA	100	132 448	188 289
Simbionix Corp.	02-0530940	Seattle, USA	100	2 667 269	2 667 269
- Simbionix Ltd.	51 251814 3	Airport City, Israel	100		
Surgical Science, Inc.	20-8758443	Minnesota, USA	100	6 658	6 658
Surgical Science Incentive AB	559107-8448	Göteborg, Sverige	100	50	50
Simball Systems AB	559115-4702	Göteborg, Sverige	100	50	50
Medicinsim AB	556935-1231	Göteborg, Sverige	100	1 562	1 562
<b>Summa</b>				<b>3 133 116</b>	<b>3 188 957</b>

## Not 12. Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	141 027	118 269	7 217	9 150
Färdiga varor och handelsvaror	13 424	16 614	1 461	3 022
<b>Summa</b>	<b>154 451</b>	<b>134 883</b>	<b>8 678</b>	<b>12 172</b>

## Not 13. Fordringar och skulder hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	231231	221231
<b>Fordringar på</b>		
Surgical Science, Inc.	1 849	-
Mimic Technologies, Inc.	-	80
Simbionix Ltd.	47 162	944
Medicinsim AB	29	-
SenseGraphics AB	52 930	40 098
<b>Summa</b>	<b>101 970</b>	<b>41 122</b>

	Moderbolaget	
	231231	221231
<b>Skulder till</b>		
Mimic Technologies, Inc.	8 135	3 499
Simbionix Corp.	55 216	8 722
Simbionix Ltd.	4 270	415
Simball Systems AB	1	1
Surgical Science Incentive AB	2	-
SenseGraphics AB	1 202	-
<b>Summa</b>	<b>68 826</b>	<b>12 637</b>

## Not 14. Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. För 2023 fanns inga konstaterade kundförluster i moderbolaget (-). Reserverade kundförluster i

moderbolaget uppgick till 47 TSEK (-). I koncernen uppgick reserverade kundförluster till 2 541 TSEK (693). Konstaterade kundförluster uppgick till 116 TSEK (456).

	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
Kundfordringar	110 603	176 311	11 815	19 039
<b>Åldersstruktur kundfordringar</b>				
Ej förfallet	72 968	123 146	10 710	14 964
Förfallet 0-30 dagar	24 393	26 132	483	1 079
Förfallet 31-90 dagar	4 368	8 200	431	1 418
Förfallet 91-180 dagar	8 395	8 797	191	1 578
Förfallet >180 dagar	479	10 037	-	-
<b>Summa</b>	<b>110 603</b>	<b>176 311</b>	<b>11 815</b>	<b>19 039</b>

## Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
Hyra och övriga fastighetskostnader	1 871	1 541	1 202	920
Förutbetalda försäkringar	1 240	1 055	1 188	1 055
Övriga förutbetalda kostnader	7 556	11 034	1 972	1 141
Upplupna intäkter	62 256	50 016	260	43
<b>Summa</b>	<b>72 923</b>	<b>63 646</b>	<b>4 622</b>	<b>3 159</b>

## Not 16. Likvida medel

I kassaflödesanalysen består likvida medel av följande delkomponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
Kassa och banktillgodohavanden	634 366	433 733	331 041	234 887
<b>Summa</b>	<b>634 366</b>	<b>433 733</b>	<b>331 041</b>	<b>234 887</b>

Kortfristiga placeringar har inte förekommit (-).

Koncernen har ingen checkkredit (-).

## Not 17. Eget kapital

### Aktiekapital

Endast ett aktieslag finns, alla aktier har samma rätt och ett kvotvärde om 0,05 SEK (0,05). Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 2 551 312 SEK (2 540 062).

	231231	221231
Ingående antal aktier	50 801 236	50 801 236
Under året emitterade aktier	225 000	–
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>51 026 236</b>	<b>50 801 236</b>

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

### Reserver

Reserver består av omräkningsreserver vilka innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

### Akkumulerad omräkningsdifferens i eget kapital

	Koncernen	
	2023	2022
Ingående värde	579 123	117 732
Årets omräkningsdifferens i utländska dotterbolag, netto efter skatt	-148 584	461 391
<b>Summa</b>	<b>430 539</b>	<b>579 123</b>

Upplysningskravet enligt ÅRL 5 kap 14§ avseende specificering av förändring av eget kapital jämfört med föregående års balansräkning framgår av rapporten Förändringar i eget kapital.

### Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

### Bundna fonder

Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

### Överkursfond

Överkursfond före 2006 klassificeras som bundet eget kapital.

### Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned. Den hanteras på liknande sätt som en uppskrivningsfond.

### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, dvs. överkursfond, föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning, utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, dvs. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Surgical Sciences styrelse antog under 2019 ny utdelningspolicy, se vidare sidan 57. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2022 och föreslås inte heller lämnas för räkenskapsåret 2023.

## Not 18. Resultat per aktie

Beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till

moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Resultat per aktie	2023	2022
Årets resultat i koncernen, TSEK	233 972	187 974
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	50 929 361	50 801 236
Utspädningseffekt av optionsprogram	11 417	112 700
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	50 940 778	50 913 936
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,59	3,70
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,59	3,69

### Teckningsoptionsprogram

#### Teckningsoptioner 2020\_23

Vid Surgical Sciences årsstämma den 6 maj 2020 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebar att anställda i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 6,60 SEK. Varje teckningsoption gav rätten att teckna en aktie i bolaget för 85,10 SEK under perioden 15 maj - 15 juli 2023. Av optionsprogrammets initialt 300 000 optioner tecknades 225 000. Resterande 75 000 optioner makulerades i maj 2022.

I juni 2023 löstes optionerna in av optionsinnehavarna medförande en ökning av antalet aktier i bolaget med 225 000, till 51 026 236 aktier. Aktiekapitalet ökade som en följd av detta med 11 250 SEK till 2 551 312 SEK. Inlösen motsvarade en utspädning om cirka 0,4% av det totala antalet aktier och röster och Surgical Science tillfördes 19 147 500 SEK i likvida medel.

#### Teckningsoptioner 2022\_25

Vid Surgical Sciences årsstämma den 12 maj 2022 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje

teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 175,70 SEK under perioden 10 juni - 10 juli 2025. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 28,74 SEK per option.

Under perioden januari-december 2023 översteg både den genomsnittliga aktiekursen för perioden och slutkursen per balansdagen lösenkursen för optionsprogrammet. Utspädningseffekten för året har beräknats till 11 417 och för balansdagen till 17 875 aktier. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 10 000 SEK och antal aktier öka med 200 000, motsvarande en utspädning om knappt 0,4% av det totala antalet aktier och röster.

#### Kostnader för incitamentsprogrammet

Incitamentsprogrammet beräknas preliminärt föranleda sociala avgifter om 0,9 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS2

om 5,8 MSEK. För 2023 har programmet belastat resultatet med 1,4 MSEK. Beloppet består av IFRS2 kostnaden hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2025.

#### Teckningsoptioner 2023\_26

Vid Surgical Sciences årsstämma den 17 maj 2023 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 294,70 SEK under perioden 15 juni - 15 juli 2026. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 36,43 SEK per option.

Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 13 000 SEK och antal aktier öka med 260 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,5% av det totala antalet aktier och röster. Per balansdagen 231231 medför optionsprogrammet ingen utspädning.

## Not 18. Resultat per aktie (forts.)

### Kostnader för incitamentsprogrammet

Incitamentsprogrammet beräknas preliminärt föranleda sociala avgifter om 0,5 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS2 om 9,0 MSEK. För 2023 har programmet belastat resultatet med 3,6 MSEK, varav 0,8 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier, vilka erhöles utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 2,8 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS2. Beloppet består av hela IFRS2 kostnaden för den svenska delen av programmet (1,5 MSEK), resterande del är hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2026.

### Programmen 2022\_25 och 2023\_26

Styrelsen har rätt att göra anpassningar för att uppfylla organisatoriska förändringar samt särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. En majoritet av bolagets anställda är anställda utomlands i USA och Israel. Av skatte-skäl erhåller dessa anställda en avtalsrättslig rätt att teckna aktier (så kallade Non-Qualified Stock Options) istället för teckningsoptioner. I enlighet med marknadspraxis på dessa marknader erhåller deltagarna dessa vederlagsfritt.

## Not 19. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
Leasingskuld	40 023	14 682	–	–
Förutbetalda intäkter	20 288	27 619	–	–
Övriga långfristiga skulder	17 209	13 396	–	150
<b>Summa</b>	<b>77 520</b>	<b>55 697</b>	<b>–</b>	<b>150</b>

Alla långfristiga skulder har förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen. Alla övriga långfristiga skulder är icke räntebärande både i koncernen och moderbolaget.

## Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
Personalrelaterade poster	27 327	14 266	11 123	6 255
Övriga upplupna kostnader	20 014	30 006	3 118	8 869
Förutbetalda intäkter	72 893	70 646	3 204	4 876
<b>Summa</b>	<b>120 234</b>	<b>114 918</b>	<b>17 445</b>	<b>20 000</b>

## Not 21. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen göra förändringar i utdelning till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja/köpa tillgångar.

Surgical Sciences styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av ekonomiavdelningen.

### Finanspolicy

Surgical Science har en koncernpolicy för sin finansiella verksamhet, vilken definierar finansiella risker och anger hur bolaget skall hantera dessa risker. Policyn anger dessutom vilka rapporter som skall upprättas.

### Avtalsvillkor

Surgical Science har i dagsläget inga kreditramar (–). Koncernen har under året inte haft några räntebärande skulder. Årets redovisade räntekostnader avser dröjsmålsränta på leverantörsskulder samt räntekostnad på skattekonto.

Den tilläggsköpeskillning som uppkom i samband med förvärvet av Mimic Technologies och som är knuten till visst försäljningsutfall under åren 2021, 2022 och 2023 ingår i Övriga skulder. Kvarvarande del av tilläggsköpeskillningen, vilken skall utbetalas 2024, är bokad som kortfristig skuld. Se not 23 avseende förändring av tilläggsköpeskillningen.

### Kreditrisker

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till 756,4 MSEK (619,5), varav 634,4 MSEK (433,7) avser likvida medel. Koncernen har traditionellt haft låga kreditförluster och detta gäller

även 2023. Risken begränsas genom kreditvärderingskontroller och förskottsbetalningar av nya kunder samt genom nära kunduppföljning i samarbete mellan ekonomi- och marknadsfunktionen. Vidare gjordes en individuell prövning av kundfordringarna gällande betalningsförmåga och kreditvärdighet vid balansdagen.

### Valutarisker

Valutarisk är risken för fluktuationer i värdet på ett finansiellt instrument på grund av förändringar i valutakurser. Denna risk är relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering) samt omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder i utländsk valuta

(omräkningsexponering). Bolaget påverkas av variationer i valutakurser. Målet är att minimera påverkan av dessa förändringar där så är praktiskt möjligt. Störst påverkan för koncernen har förändringar av USD och EUR. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 7%. Surgical Sciences intäkter är fördelade på följande valutor med ungefärlig fördelning: USD 82% (82), EUR 16% (12), SEK 2% (3), övriga (t.ex GBP) 0% (3).

Kostnaderna är fördelade på följande valutor med ungefärlig fördelning: USD 28% (31), ILS 51% (50), SEK 17% (15), övriga (t.ex. EUR, GBP) 4% (4). Utflödet matchas så långt som möjligt mot inflödet i respektive valuta.

### Förfallostruktur för finansiella skulder

	Inom 1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Summa
<b>221231</b>						
Leverantörsskulder	65 691	–	–	–	–	<b>65 691</b>
Leasingskulder	15 079	7 414	4 043	2 095	1 130	<b>29 761</b>
Övriga skulder	81 876	150	–	–	–	<b>82 026</b>
<b>231231</b>						
Leverantörsskulder	41 286	–	–	–	–	<b>41 286</b>
Leasingskulder	13 241	12 189	10 036	8 983	8 815	<b>53 264</b>
Övriga skulder	11 397	–	–	–	–	<b>11 397</b>



## Not 22. Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

	Finansiella tillgångar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Låne- och avtalsfordringar	122 065	185 804	113 828	60 203
Likvida medel	634 366	433 733	331 041	234 887
<b>Summa</b>	<b>756 431</b>	<b>619 537</b>	<b>444 869</b>	<b>295 090</b>
	Finansiella skulder			
	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Leverantörsskulder	41 286	65 691	23 865	19 185
Övriga skulder	124 731	166 040	66 031	90 625
<b>Summa</b>	<b>166 017</b>	<b>231 731</b>	<b>89 896</b>	<b>109 810</b>

Även upplupna intäkter och upplupna kostnader, vilka klassificeras som finansiella tillgångar respektive finansiella skulder, finns. Se not 15 och not 20.

### Koncernen

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för skuld för tilläggsköpeskilling. Skuld för tilläggsköpeskilling som är baserad på försäljning är värderad till verkligt värde. Det bokförda värdet om 756,4 MSEK (619,5) respektive 166,0 MSEK (231,7) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och

skulder (övriga poster exklusive tilläggsköpeskilling baserad på försäljning) i balansräkningen. Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

### Moderbolaget

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för tilläggsköpeskilling baserad på försäljning är värderad

till sannolikt utfall. Det bokförda värdet om 444,9 MSEK (295,1) respektive 89,9 MSEK (109,8) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på moderbolagets tillgångar och skulder i

balansräkningen. Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

## Not 23. Avsättningar

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående kortfristiga avsättningar	81 576	52 553
Förändring kortfristiga avsättningar	-81 576	29 023
<b>Utgående kortfristiga avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>81 576</b>
	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående långfristiga avsättningar	-	70 686
Förändring långfristiga avsättningar	-	-70 686
<b>Utgående långfristiga avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 24. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	231231	221231	231231	221231
Företagsinteckningar	16 433	15 621	12 600	12 600
Eventalförpliktelser	11 644	12 444	-	-
<b>Summa</b>	<b>28 077</b>	<b>28 065</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>

Av ovanstående företagsinteckningar per 231231 och 221231 finns 10 000 TSEK i eget förvar.

## Not 25. Disposition av företagets vinst

### Förslag till disposition av företagets vinst

SEK	2023
Överkursfond	3 336 591 947
Balanserat resultat	25 970 063
Årets resultat	73 769 566
<b>Vinstmedel att disponera</b>	<b>3 436 331 576</b>
Balanseras i ny räkning	3 436 331 576

## Not 26. Transaktioner med närstående

### Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 11). Av moderbolagets totala intäkter respektive inköp avser 81 128 TSEK (19 843) intäkter från dotterbolagen samt 24 517 TSEK (26 260) inköp från dotterbolagen.

Internpris mellan koncernens företag är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver styrelsearvode har ledamoten Thomas Eklund erhållit konsultarvode om 248 TSEK (248) för arbete med bolagets strategier under 2023. Kostnaden har redovisats bland Administrationskostnader.

Övriga ersättningar ingår i noten "Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse". Se not 3.

## Not 27. Händelser efter balansdagen

Den 12 mars 2024 informerade Gisli Hennermark, VD för Surgical Science Sweden AB (publ), styrelsen att han har för avsikt att avsluta sin befattning. Styrelsen har initierat arbetet med att hitta en efterträdare till Gisli. Den processen leds av

styrelsens ordförande Roland Bengtsson. Gisli kvarstår som VD fram tills dess att styrelsen utsett en ny VD och kommer vara rådgivare till den nya VDn fram tills mars 2025.

## Not 28. Kritiska bedömningar och uppskattningar

### Återvinning av värdet på utvecklingskostnader

Inga indikationer på ytterligare nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2023. De projekt som tillgångsförts kan med rimlig säkerhet antas generera intäktbringande produkter inom en nära framtid. För ytterligare upplysningar se not 1 Redovisningsprinciper.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 9.

## Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2024. Koncernens resultaträkning och rapport över resultat och övrigt totalresultat samt balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Göteborg den 15 april 2024

Gisli Hennermark  
*Verkställande direktör*

Jan Bengtsson  
*Styrelseledamot*

Åsa Bredin  
*Styrelseledamot*

Roland Bengtsson  
*Ordförande*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Elisabeth Hansson  
*Styrelseledamot*

Henrik Falconer  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 april 2024

KPMG AB

Daniel Haglund  
*Auktoriserad revisor*



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Surgical Science Sweden AB (publ), org. nr 556544-8783

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Surgical Science Sweden AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och

årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-61 samt 103-110. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den

andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta

verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna

inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Surgical Science Sweden AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende

i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är

nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att

ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisorssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 15 april 2024

KPMG AB

Daniel Haglund  
Auktoriserad revisor

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Till bolagsstämman i Surgical Science AB  
org. nr 556544-8783

### **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 44-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### **Uttalande**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 15 april 2024  
KPMG AB

Daniel Haglund  
Auktoriserad revisor



# STYRELSE



**Roland Bengtsson**  
Styrelsens ordförande



**Thomas Eklund**



**Elisabeth Hansson**



**Henrik Falconer**



**Jan Bengtsson**



**Åsa Bredin**

## Roland Bengtsson

### Styrelsens ordförande

Född 1955. MSc, Handelshögskolan i Göteborg. Ledamot sedan 2005, ordförande 2011-2015 och sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Semelin Kapitalförvaltning AB, Stiftelsen Eken och i ett antal mindre privatägda bolag.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 5 992 338 aktier genom Semelin Kapitalförvaltning AB

## Henrik Falconer

Född 1973. Läkarexamen Karolinska Institutet, Doktorsexamen i Obstetrik och Gynekologi 2008, Docent i Obstetrik och Gynekologi 2015. Ledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Society of European Robotic Gynecological Surgery (SERGS). Överläkare och Sektionschef Gynekologisk Cancer, Karolinska Universitetssjukhuset. Ansvarig Gynekologisk Robotkirurgi sedan 2013.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 000 aktier

## Thomas Eklund

Född 1967. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Immedica AB. Styrelseledamot i Swedencare AB samt Boule Diagnostics AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 000 aktier

## Jan Bengtsson

Född 1944. Teknologie licentiat, Chalmers Tekniska Högskola, företagsekonomi, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2005, styrelseordförande 2005-2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Rosenblad Design AB, Rosenblad Design Group Inc. och Marknadspotential AB. Styrelseledamot i Arctic Engineering Holding AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 7 138 371 aktier genom Marknadspotential AB

## Elisabeth Hansson

Född 1975. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Mentor International. CFO SJ AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 300 aktier

## Åsa Bredin

Född 1972. Magisterexamen i datalogi från Lunds universitet. Ledamot sedan 2023.

**Övriga uppdrag:** Rådgivare på Homepal AB. Head of Mojang Studios.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 350 aktier

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.





# LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



**Gisli Hennermark**  
CEO



**Anna Ahlberg**  
CFO



**Ran Bronstein**  
President, Research & Development



**Anders Larsson**  
CTO



**Inbal Mazor**  
EVP Products & Marketing



**Boaz Tal**  
COO



**Doron Zilberman**  
EVP International Sales, Educational Products



**Niclas M Olsson**  
EVP Industry/OEM

**Gisli Hennermark****CEO**

Född 1972. M.Sc, Economics, Handelshögskolan i Stockholm. VD sedan 2015, anställd 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Panasari AB och i Espansari AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 342 200 aktier och 10 000 optioner.

**Anna Ahlberg****CFO**

Född 1970. M.Sc, Business Administration and Economics, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. CFO sedan 2018, anställd 2018.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Medistim ASA.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 24 000 aktier och 6 000 optioner.

**Ran Bronstein****President, Research & Development**

Född 1964. M.Sc, Computer Science, The Hebrew University of Jerusalem. President R&D sedan 2021, anställd i Symbionix 1998.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Elastimed Ltd och Mirantec Technologies Ltd.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 21 638 aktier och 6 000 optioner.

**Anders Larsson****CTO**

Född 1973. Matematik och Datavetenskap, Göteborgs Universitet. CTO sedan 1999, anställd 1999.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 30 000 aktier och 6 000 optioner.

**Inbal Mazor****EVP Products & Marketing**

Född 1969. B.Sc, Life Science, Tel Aviv University och MBA Marketing, Bar-Ilan University. Executive VP Products & Marketing sedan 2021, anställd i Symbionix 2000.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 18 543 aktier och 6 000 optioner.

**Boaz Tal****COO**

Född 1968. L.L.B, Law och BA, Accountancy and Economics, båda från Tel Aviv University. COO sedan 2021, anställd i Symbionix 2006.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 18 543 aktier och 6 000 optioner.

**Doron Zilberman****EVP International Sales, Educational Products**

Född 1962. Executive VP International Sales sedan 2021, anställd i Symbionix 2000.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 5 150 aktier och 6 000 optioner.

**Niclas M Olsson****EVP Industry/OEM**

Född 1966. Computer Science, Lunds Universitet. Executive VP Industry/OEM sedan 2022, anställd 2022.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 31 000 optioner.

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.



# AKTIEÄGARINFORMATION

## Årsstämma 2024

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 16 maj 2024. För mer information se [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com).

## Distribution av årsredovisningen

Surgical Sciences årsredovisning finns tillgänglig på svenska och engelska. Årsredovisningen går att ladda ner på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com) och skickas till den aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

## Rapporter 2024

Delårsrapport januari-mars:  
onsdagen den 15 maj

Delårsrapport januari-juni:  
torsdagen den 22 augusti

Delårsrapport januari-september:  
torsdagen den 14 november

## Investor relations

Gisli Hennermark, VD  
Tel: +46 70 420 83 00  
[gisli.hennermark@surgicalscience.com](mailto:gisli.hennermark@surgicalscience.com)

Anna Ahlberg, CFO  
Tel: +46 70 855 38 35  
[anna.ahlberg@surgicalscience.com](mailto:anna.ahlberg@surgicalscience.com)

## Revisorer

KPMG AB är bolagets revisor sedan årsstämman 2019, med Daniel Haglund som huvudansvarig revisor. Daniel Haglund, född 1974, är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

KPMG  
Vikingsgatan 3  
Box 11908  
404 39 Göteborg  
Tel: +46 31 61 48 00

## Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser är Carnegie Investment Bank AB (publ)  
Tel: +46 73 856 42 65  
[certifiedadviser@carnegie.se](mailto:certifiedadviser@carnegie.se)



# ADRESSER

**Huvudkontor**

Surgical Science Sweden AB (publ)  
Drakegatan 7A  
412 50 Göteborg  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60  
[info@surgicalscience.com](mailto:info@surgicalscience.com)

**Övriga kontor Sverige**

Borgarfjordsgatan 6B  
164 55 Kista  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60

**Israel**

3 Golan Street  
Airport City, 7019900  
Israel  
Tel: +972 3 911 44 44

**USA**

Huvudkontor USA  
811 First Ave, Suite 408  
Seattle, WA 98104  
USA  
Tel: +1 800 918 1670

**Övriga kontor USA**

23500 Mercantile, Suite F  
Beachwood, Ohio 44122  
USA  
Tel: +1 800 918 1670

**Försäljningskontor Kina**

906, Excellence Century Center Tower 3  
2030 Jintian Road, Futian District, Shenzhen  
China 518026  
Tel: +86 755 23985994



# surgicalscience