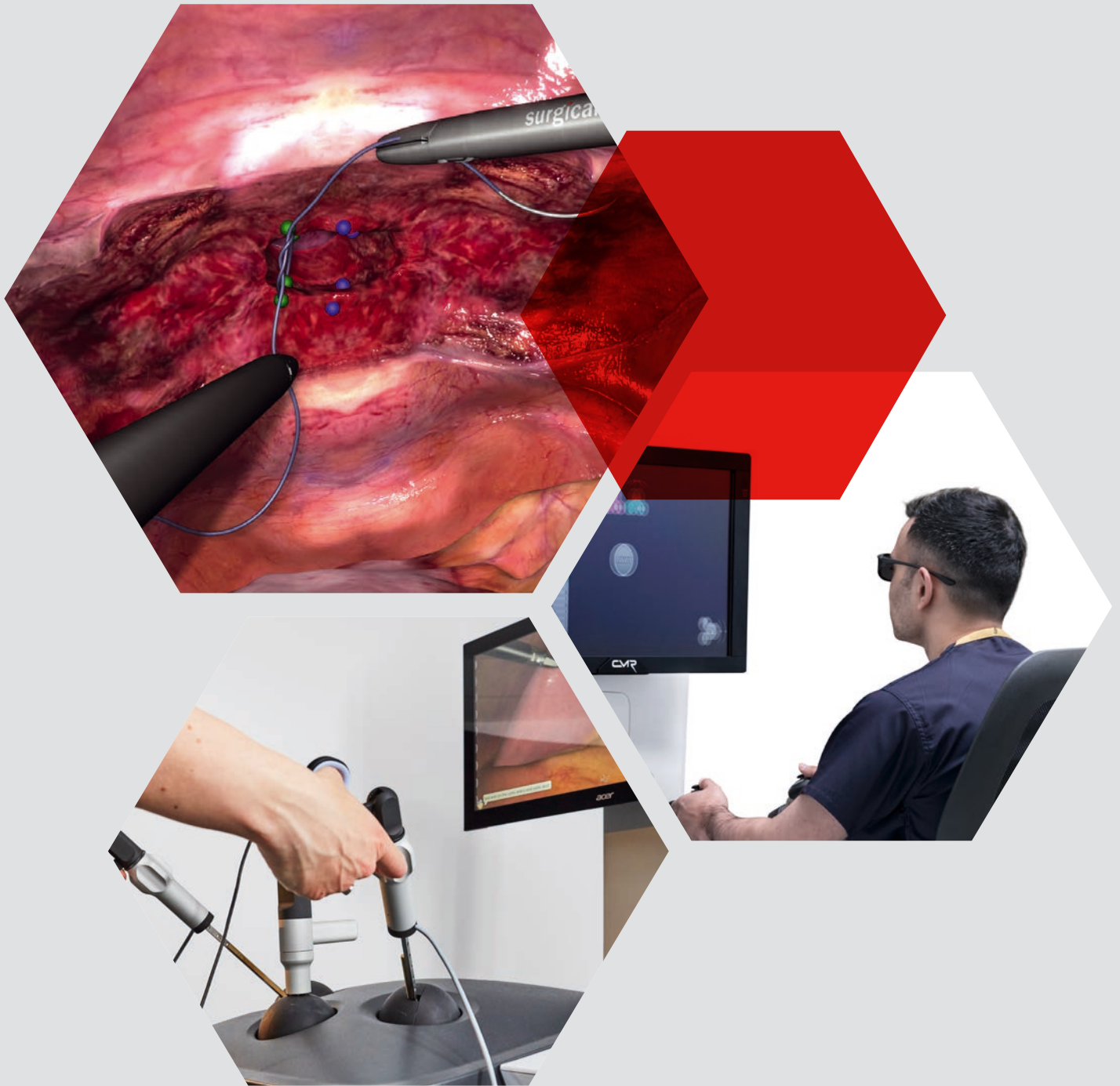


---

# ÅRSREDOVISNING 2019



## INNEHÅLL

Viktiga händelser 2019	3
VD har ordet	4
Verksamhetsöversikt	6
Affärsmodell, mål och strategier	9
Organisation och medarbetare	14
Affärsområde Educational Products	16
Affärsområde Industry/OEM	22
Aktien	28
Resultaträkningar per kvartal koncernen	31
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	
Nyckeltal och definitioner	33
Förvaltningsberättelse	34
Resultaträkningar koncernen	39
Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen	39
Rapporter över finansiell ställning koncernen	40
Koncernens förändringar i eget kapital	41
Kassaflödesanalyser koncernen	42
Resultaträkningar moderbolaget	43
Balansräkningar moderbolaget	44
Moderbolagets förändringar i eget kapital	45
Kassaflödesanalyser moderbolaget	46
Noter	47
Revisionsberättelse	59
<b>Styrelse</b>	
Ledande befattningshavare	62
Ordlista	63
Aktieägarinformation	63
Adresser	64

## KORT OM SURGICAL SCIENCE

En av sjukvårdens största utmaningar globalt sett är hur vårdskador skall kunna minskas. Här har medicinsk utbildning och träning en nyckelposition, då en stor del av träningen idag kan utföras utanför operationssalen. Surgical Science är världsledande inom mjukvaruutveckling av simulering för evidensbaserad tithålskirurgisk och endoskopisk träning.

Simuleringen tillåter kirurger och andra medicinska specialister att öva och förbättra sina psykomotoriska färdigheter och instrumenthantering innan tillträde till operationssalen. Parallellt med att utveckla egna virtual reality simulatorer arbetar Surgical Science med simuleringslösningar för mediceknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi.

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg och verksamhet finns även i Stockholm. Med säljkontor i USA, Frankrike, Kina och UAE samt ett globalt nätverk av distributörer säkerställs en närvaro på de flesta marknader globalt. Surgical Sciences aktie är upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market.

*I hela årsredovisningen anges motsvarande värde föregående år inom parentes, om inte annat anges.*



# VIKTIGA HÄNDELSER 2019

## ■ Kraftig tillväxt, förlust har vänts till vinst

Omsättningen för året uppgick till 101,5 MSEK (65,7), motsvarande en ökning med 55% jämfört med 2018. Resultat efter finansiella poster uppgick till 15,2 MSEK (-4,1).

## ■ Förvärv av SenseGraphics

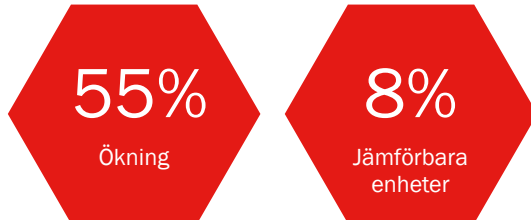
Den 28 juni annonserades att Surgical Science förvärvar SenseGraphics, med verksamhet främst inom robotkirurgi. Förvärvet innebär en ökning av Surgical Sciences omsättning med drygt 50 MSEK per år med mycket god lönsamhet och ger tydliga marknadssynergier inom affärsområde Industry/OEM. Tillträde skedde den 30 juli 2019 och bolaget konsolideras i Surgical Sciences räkenskaper från den 1 juli 2019.

## ■ Nya finansiella mål och ny utdelningspolicy

Styrelsen antog i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet nya finansiella mål, se vidare sidan 9. Målet är att omsättningen år 2024 skall uppgå till 400 MSEK. EBITDA skall uppgå till minst 40%. Samtidigt antogs även en ny utdelningspolicy, se vidare sidan 29.

**Förvärvet av SenseGraphics var årets enskilt viktigaste händelse**

### ÅRETS OMSÄTTNINGSTILLVÄXT



### ANSTÄLLDA



### OMSÄTTNING OCH RESULTAT, MSEK

102  
Omsättning

15  
EBIT

### NYCKELTAL

	2019	2018
Omsättning, MSEK	101,5	65,7
Rörelseresultat, MSEK	15,2	-4,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	15,2	-4,1
Nettoreultat, MSEK	12,6	-4,5
Antal anställda vid årets slut	58	37
Soliditet, %	88,0	79,7
Resultat per aktie, SEK	2,23	-0,93
Eget kapital per aktie, SEK	59,73	16,32
Aktiekurs på balansdagen, SEK	424,00	100,00
Börsvärde på balansdagen, MSEK	2 851,1	486,4

För definitioner, se sidan 33.

# ETT HÄNDELSERIKT 2019 LÄGGER GRUNDEN FÖR FORTSATT GOD TILLVÄXT

När vi nu lägger 2019 till handlingarna är vi stolta över det stora steg Surgical Science tagit under året. Vi har vänt till rejäl lönsamhet med EBITDA-marginal på över 40% två kvartal i rad och en EBIT som överstiger 15 MSEK för helåret på total årsförsäljning om 102 MSEK. Vi har växt till en organisation på 60 personer varav ungefär hälften är mjukvaruutvecklare. Vi har stärkt vår position som ledande leverantör av VR-simulering till den snabbväxande robotkirurgimarknaden. Detta är resultatet av en tydlig strategi, ett lyckat förvärv av SenseGraphics i juni samt en organisation av medarbetare som tror på visionen att ingen skall behöva rullas in på en operationssal utan att veta att kirurgen tränats, och objektivt certifierats, i en säker simulerad miljö.

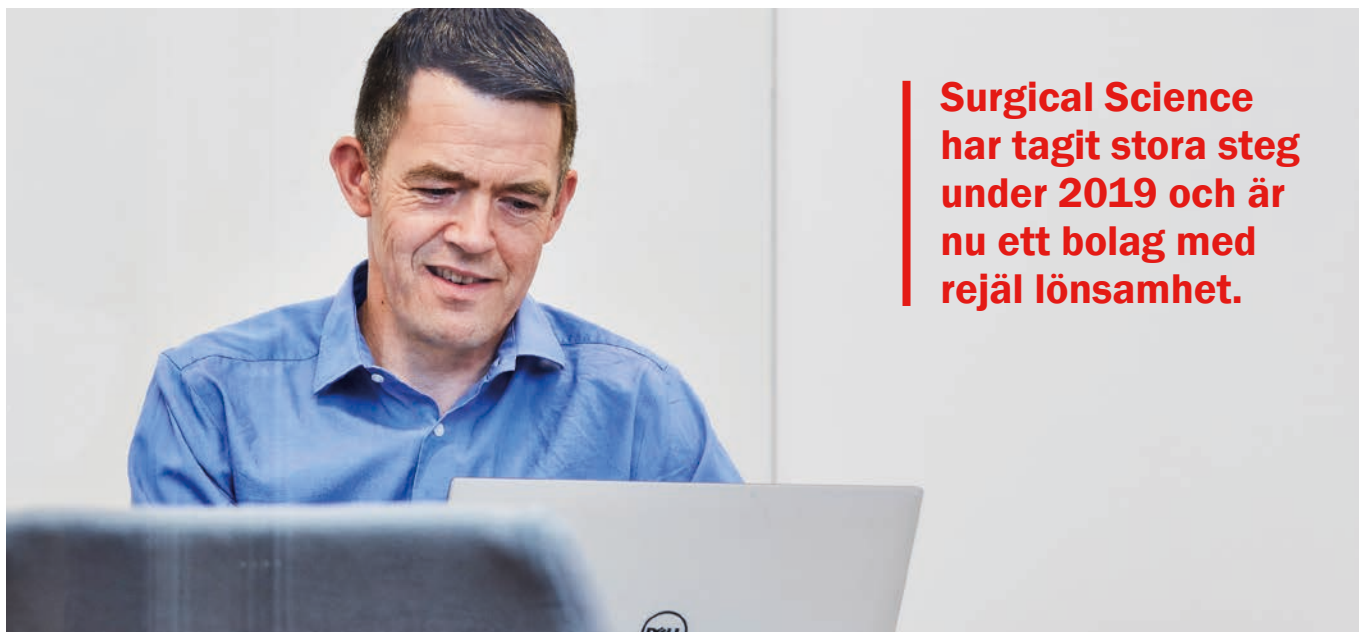
Det fjärde kvartalet med försäljning uppgående till 39,3 MSEK nådde, trots en stark bruttomarginal på 84% och ett rörelseresultat på 12,4 MSEK, inte upp till vad vi själva förväntade oss. Avvikelsen mot förväntan var störst inom Industry/OEM, där omsättningen det fjärde kvartalet sjönk till 16,5 MSEK jämfört med 19,1 MSEK under tredje kvartalet 2019.

De nya samarbetena inom Industry/OEM börjar generera försäljning enligt plan men den största kunden inom robotkirurgi hade en ovanligt låg "attach rate" i kvartal 4 – dvs. andelen robotar med vår simuleringsmjukvara i, jämfört med totalt antal sålda robotar. Historiskt varierar "attach rate" en hel del från kvartal till kvartal beroende på t.ex. vår kunds olika erbjudanden och geografisk mix av försäljningen. Vi ser dock inte detta som något trendbrott utan enbart en datapunkt som föll ovanligt lågt inom normalintervallet jämfört med den långsiktiga förväntade andelen robotar med simulering. Sedan slår det oproportionerligt hårt på intäkterna eftersom det ledande robotkirurgibolaget har så pass stora volymer.

Inom område Educational Products uppvisade region Asien en fortsatt tillväxt under året, totalt ökade regionen med 13%. Försäljningen till Kina, som är Surgical Sciences största marknad inom detta område, har varit stark under

året samt att försäljning även skett till andra länder i regionen. Även försäljningen i region övriga Europa ökade, medan Norden samt Mellanöstern minskade jämfört med 2018. Vi är speciellt nöjda med utvecklingen i USA som är en stor viktig marknad där vi har direktförsäljning genom eget dotterbolag. Försäljningen i USA ökade med 16% under 2019. I USA har vi etablerat oss inom ett segment av operationssköterskor vilka är specialutbildade för att fylla en viktig funktion som kameraoperatörer under titthålsoperationer. Ett speciellt program i simulatorn LapSim har etablerats för den här målgruppen vilket redan resulterat i god försäljning och vi räknar med fortsatt tillväxt på den amerikanska marknaden under 2020.

Från att ha haft en ackumulerad försäljningsökning på 19% för jämförbara enheter (SenseGraphics inkluderat pro forma, ej IFRS) efter tredje kvartalet (som hade mycket goda 35% i tillväxt) slutade alltså fjärde kvartalet med en negativ försäljningstillväxt. För helåret 2019 blev tillväxten därmed 8% (pro forma, ej IFRS). Det är betydligt under våra målsättningar men samtidigt inte något som skapar någon större oro då "attach rate" av simulering från vår största robotkirurgikund under fjärde kvartalet var onormalt låg. Dessutom ser vi att licensförsäljning helt enligt plan har påbörjats till våra robotkunder som befinner sig mer i lanseringsfas. Arbetet med att knyta ytterligare Industry/OEM



**Surgical Science har tagit stora steg under 2019 och är nu ett bolag med rejäl lönsamhet.**

kunder som licensierar vår mjukvara till oss fortskrider och vi har stora förhoppningar på nya avtal under 2020.

På den största internationella mässan för medicinsk simulering (IMSH) i januari 2020 deltog Surgical Science som alltid och diskussionerna med såväl kunder som branschkollegor och konkurrenter var många. Som lönsamt renodlat simuleringsbolag med en välfylld kassa är vi i en mycket gynnsam position att ta en aktiv roll i en konsolidering av branschen, en konsolidering som helt klart kommer att accelerera. Operativt är vi redo för ytterligare förvärv och vi känner stark uppbackning från ägare samt styrelse att fortsätta genomföra vår plan när tillfället är rätt.

Vi ser nu fram emot ytterligare steg på vägen mot målet med en försäljning på 400 MSEK år 2024. Strategiskt är nya kunder inom Industry/OEM viktigast och vi bedömer att vi är på god väg tack vare vår starka position med validerad simuleringsteknologi som förfinats under 20 års tid. Educational Products har som mål att växa sin försäljning med i genomsnitt 15% fram till 2024. Vi är bekväma med vårt mål givet makrotrender som transformationen från öppen kirurgi till tithålskirurgi, ökat fokus på patientsäkerhet och ett utbrett förtroende för simulering som en kritisk komponent för att förbereda nya kirurger inför sitt arbete.

I skrivande stund, mitten på mars 2020, råder en stor osäkerhet med tanke på det nya Coronavirusets utbredning och effekter på människors hälsa såväl som på ekonomin. Surgical Science gick tidigt ut med ett pressmeddelande när vi fick

uppdaterade rapporter från lokala samarbetspartners då Kina öppnade efter förlängd ledighet i samband med kinesiska nyåret. Vi såg då att vår omsättning inom Educational Products enbart förväntades bli 50% av den förväntade försäljningen för det första kvartalet 2020. För Industry/OEM var det då mer oklart men vi såg en risk att långsiktiga investeringar i patientsäkerhet skulle försenas för att kunder fokuserar på kortsiktig bekämpning av Coronaviruset. Den stora frågan är såklart hur länge situationen med en i princip nerstängd värld håller i sig och när affärsverksamhet kan återgå till det normala. Tack vare en god likviditet på drygt 69 MSEK vid 2019 års utgång står vi starka i dessa extraordinära tider. Behovet av det vi erbjuder försvinner inte och inte heller de nya affärsmöjligheter vi ser, men kan komma att skjutas på framtiden. Framtidstron i företaget är hög och vi väntar ut en återgång till det normala för att fortsätta arbeta efter vår tillväxtstrategi.

Tack alla anställda för ett fantastiskt 2019 med att bygga Surgical Science, kunder i alla världens hörn och vår växande skara engagerade aktieägare. Vi är precis i början på det som benämns som digital kirurgi. Vår egenutvecklade simuleringsmjukvara kommer att skapa stora affärsmöjligheter samtidigt som vi bidrar till att rädda liv genom att säkerställa patientsäkerhet.

Göteborg i mars 2020

Gisli Hénnermark, VD

# TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN MED STORA SYNERGIER



## EDUCATIONAL PRODUCTS

### PRODUKTER

Virtual reality-simulatorer för evidensbaserad tithålskirurgisk och endoskopisk träning av kirurger och andra medicinska specialister. Produkter under eget varumärke; hårdvara och mjukvara.

### KUNDER

Främst universitetssjukhus och andra större sjukhus.

### FÖRSÄLJNINGSKANALER OCH INTÄKTSMODELL

Huvudsakligen försäljning genom distributörer, direktförsäljning på utvalda marknader. Till stor del engångsintäkt för simulator och mjukvara, uppgraderings- och supportavtal utgör mindre del.

## INDUSTRY/OEM

### PRODUKTER

Huvudsakligen mjukvara bestående av simuleringsprogramvara för träning av kirurger inom robotassisterad kirurgi samt andra digitaliserade medicinska instrument. Säljs under kundens varumärke där Surgical Science äger alla rättigheter till mjukvaran.

### KUNDER

Medicinteknikföretag.

### FÖRSÄLJNINGSKANALER OCH INTÄKTSMODELL

Direktförsäljning. Fokus på affärer med licensintäkter efter initiala konsultintäkter för tillpassning av mjukvaran.

### GEMENSAMMA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

20 års kunskap inom medicinsk simulering

### SAMMA UTVECKLINGS-ORGANISATION

Skalbarhet och effektivitet

### UTBYTE AV KUNSKAP

Mellan industrin och den akademiska världen

Förvärvet av SenseGraphics i juli 2019 innebar en avsevärd förstärkning av Surgical Sciences position som ledande simuleringsbolag inom området träning av kirurger i minimalinvasiva ingrepp. Surgical Science efter förvärvet är bättre positionerat för att attrahera kunder bland de stora medicinteknikbolagen, framför allt inom den snabbväxande robotkirurgimarknaden.

## SURGICAL SCIENCE EFTER FÖRVÄRVET

PRO FORMA 2019, MSEK

129

Omsättning

27

Resultat  
efter skatt

BRED KUNDBAS INOM BÅDA AFFÄRSOMRÅDEN



FLER MJUKVARUUTVECKLARE

58  
(+21)

Totalt antal  
anställda

24  
(+16)

Antal mjukvaru-  
utvecklare

VIKTIGA KUNDER I KONCERNEN

CVR  
SURGICAL

INTUITIVE

KAROLINSKA  
UNIVERSITETSSJUKHUSET

REGION  
H Rigshospitalet

Yale University  
School of Medicine

HelpMeSee

## Målsättning med förvärvet: skapa ännu starkare position för framtida tillväxt inom Industry/OEM

### ■ Bli det ledande företaget inom simulering för robotassisterad kirurgi

- SenseGraphics största kund är marknadsledaren inom robotkirurgi, som har sålt mer än 5 600 kirurgirobotar
- Det gemensamma bolaget får en starkare position gentemot de nya aktörer som är på väg till marknaden med kirurgirobotar

### ■ Kombination av immaterialrättigheter

- Kompletterande styrkor - Surgical Science inom fysikmodeller som möjliggör procedurell simulering och SenseGraphics inom 3D-grafik/visualisering

### ■ Större utvecklingsorganisation

- Synergier i och med delade resurser och kunskapsöverföring
- Fler erfarna mjukvaruutvecklare inom området

### ■ Starkare försäljningsorganisation och kunderbidande

- Kombinerad säljstyrka inom Industry/OEM ger fördelar för att kunna vinna fler kunder inom området
- Starkare erbjudande till nuvarande och framtida kunder

### ■ Fördel genom storlek

- Kombinerade administrativa funktioner m.m.
- Ökad omsättning inom område Industry/OEM med mycket god lönsamhet

**Surgical Science erbjuder världens mest avancerade datorbaserade simulering för laparoskopi och endoskopi. Ett resultat av 20 års utvecklingsarbete.**





# AFFÄRSMODELL, MÅL OCH STRATEGIER

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi mot minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent.

## Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och arbetar med medicinsk simulering. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken, utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simuleringssystem som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringssystem för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom sitt affärsområde Industry/OEM. Detta område växer snabbast och utgör idag cirka hälften av bolagets omsättning, efter det förvärv av SenseGraphics som genomfördes sommaren 2019. SenseGraphics har arbetat med medicinsk simulering mot industrin under lång tid, bolaget grundades 2004.

## Vision

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och certifierats i en simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.

## Finansiella mål

Styrelsen antog efter förvärvet av SenseGraphics och i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 nya finansiella mål.

**Under 2019 antogs nya finansiella mål för att spegla verksamheten och möjligheterna efter förvärvet av SenseGraphics.**

Målet är att Surgical Sciences omsättning år 2024 skall uppgå till 400 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv.

Affärsområde Educational Products förväntas växa med i genomsnitt 15% per år under perioden. Det tidigare målet om 15-20% tillväxt har minskats till den lägre delen av intervallet. Detta som en följd av att Educational Products växt kraftigt sedan målet sattes och tillväxttakten planat ut i viktiga marknader som t.ex. Kina. Samtidigt finns det länder som ligger precis i början av sin tillväxtkurva, t.ex. Indien, det är dock svåröversäglbart hur snabbt omvandlingen till titthålskirurgi implementeras.

Affärsområde Industry/OEM beräknas växa mer ojämnt beroende på när nya projekt kommer in och betalning av licensintäkter påbörjas. Målet förutsätter fler kunder inom området än de som finns idag. Vidare förutsätter målet att dessa kunder kommer ut med sina produkter (främst kirurgirobotar men även andra komplicerade medicintekniska produkter) på marknaden och börjar generera försäljning.

EBITDA skall uppgå till minst 40%. Marginalen kan komma att fluktuera vid enskilda kvartal till följd av försäljningsmix och kostnader för att öka organisationens förmåga att nå omsättningsmålet.

### *Tidigare kommunicerade mål:*

Surgical Science har som målsättning att den befintliga verksamheten inom Educational Products skall växa med 15 till 20 procent per år. Därutöver har bolaget som mål att etablera sig som en betydande leverantör av simuleringsmjukvara till industriella aktörer. Målsättningen är att omsättningen inom Industry/OEM skall uppgå till minst 50 MSEK år 2021. Sammantaget skall detta resultera i ett snabbväxande bolag med tilltagande lönsamhet. Tillväxt prioriteras över lönsamhet, den skall dock ske under kontrollerade former.

### **Värde drivande faktorer**

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. Ett misstag inom kirurgin kan få allvarliga komplikationer, både i lidande för patienter och höga kostnader för sjukvård och samhälle. I till exempel USA är misstag inom sjukvården den tredje vanligaste dödsorsaken\*. Investeringar som syftar till att reducera misstag och därmed sjukvårdskostnader kan därmed motiveras ur flera perspektiv. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet

samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi till minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Minimalinvasiv kirurgi har ett antal fördelar jämfört med öppen kirurgi, bland annat kortare rehabiliteringstid, kortare sjukhusvistelse och mindre ärrbildning, vilket i sin tur går att översätta till lägre sjukvårdskostnader. Med övergången till minimalinvasiv kirurgi ökar också behovet av medicinsk simulatorträning.

Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent. Nyttan av medicinsk simulering var initialt omdiskuterad då vetenskaplig validering av metoder och produkter var bristande. Det finns idag en stor tilltro till medicinsk simulering där dagens mer avancerade system ofta har validerats i vetenskapliga studier. När tillverkare av medicinteknik utvecklar, genomgår regulatorisk prövning, marknadsför och installerar nya avancerade instrument som kirurgirobotar är simulering en självklarhet för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt.

Validerande vetenskapliga studier ger också stöd för certifiering och utvärdering av kirurger. Exempelvis har Danmark infört obligatorisk simulatorträning för kirurger

## MAKROTRENDER



**ÖKAT FOKUS PÅ  
PATIENTSÄKERHET**



**TRANSFORMERING FRÅN  
ÖPPEN KIRURGI TILL  
MINIMALINVASIV KIRURGI**



**DIGITALISERING  
AV VÅRDEN**

\* Källa: [www.toerrishumanfilm.com](http://www.toerrishumanfilm.com)

inom gynekologi. Surgical Science är övertygat om att den inledda utvecklingen mot obligatorisk simulatorträning kommer att fortsätta, driven av ökade krav från regulatoriska organ och även från försäkringsbolag.

Ett flertal större patent inom robotassisterad kirurgi förföll under 2017 vilket öppnat upp denna marknad för nya aktörer. Surgical Science ser en stor potential både i industriella samarbeten med nya aktörer som avser att slå sig in på marknaden och i möjligheten att ytterligare fördjupa samarbetena med befintliga aktörer. Idag har bolaget samarbete med ett flertal aktörer på marknaden, där marknadsledaren är bolagets enskilt största kund.

Runt 65% av världens kirurgirobotar är installerade i USA – så tillväxtpotentialerna är mycket stora. När nu utmanare som CMR Surgical börjar rapportera försäljning på marknader som t.ex. Indien bedömer Surgical Science att konkurrens kommer snabba på implementeringen av ny teknologi.

Förutom robotkirurgi utgörs marknaden också av andra medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte. Genom att erbjuda simulering av sina produkter underlättas försäljning där kunden kan testa produkten. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

## Affärsmodell

### Educational Products:

Surgical Science säljer nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaruplattform och mjukvarumoduler. Systemen säljs med grundläggande träningsprogram, samt tillägg för specifika kirurgiområden. Nya moduler utvecklas löpande, vilket innebär att det finns möjlighet till merförsäljning hos befintliga kunder.

Bruttomarginalen i Surgical Sciences system uppgår till mellan 70 och 80 procent beroende på konfiguration. Till systemen kan tecknas ett service- och supportavtal som även ger kunderna tillgång till uppgraderingar av mjukvaran. Surgical Science lanserar årligen en uppdaterad version av mjukvaran.

## Simulering har en viktig roll för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt i nya medicintekniska instrument.

Försäljningen av de flesta av Surgical Sciences produkter genererar en större initial engångsintäkt. Möjlighet att hyra vissa av produkterna finns också, i många länder har denna betalningsmodell dock inte fått genomslag än samt att denna typ av investeringar på sjukhusen ofta görs med hjälp av olika typer av donationer.

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bl a Norden, USA, Storbritannien och Frankrike. Därtill säljer Surgical Science genom ett 40-tal distributörer världen över. Omkring 90 procent av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är Kina Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

Surgical Sciences produktomsättning kan fluktuera väsentligt mellan olika kvartal där en stor del av årets omsättning vanligen sker under årets fjärde kvartal. Detta beror till stor del på att de flesta stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året.

### Industry/OEM:

Affärsmodellen inom detta område är dels en konsultavgift för tillpassning av Surgical Sciences mjukvara till medicinteknikbolagets plattform/hårdvara och sedan en licensintäkt per produkt. Förutom att kunna skapa långsiktiga kassaflöden gör dessa projekt att Surgical Science själva skapar nya lärodomar/erfarenheter och kan bygga på bolagets mjukvarutillgång ytterligare, då man strävar efter att behålla upphovsrätten till alla tillpassningar. Detta är ett sätt att fokusera på den del av värdekedjan bolaget är bäst på och inte arbeta med kundens hårdvara, distribution, slutkundssupport etc. Surgical Science är alltså i detta fall

en komponentleverantör av simuleringsmjukvara som blir inbäddad i uppdragsgivarens produkter.

Även inom affärsområde Industry/OEM är fjärde kvartalet vanligtvis större omsättningsmässigt än övriga kvartal då licensintäkterna från kunderna ökar av samma anledning som inom Educational Products. Denna effekt är dock inte lika påtaglig för Industry/OEM då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

### Strategier

Surgical Science kommer fortsätta att utveckla produkterna LapSim®, EndoSim®, TeamSim® och Simball® Box till kundernas självklara val i en värld med obligatorisk träning och certifiering. Sedan starten har Surgical Science haft ett nära samarbete med ledande universitetssjukhus för utveckling av bolagets produkter. Surgical Sciences simulatorer är också validerade i ett flertal publicerade studier som visar att den kunskap som kirurgen erhåller genom träning med bolagets produkter också är överförbar till det riktiga operationsrummet. Surgical Science verkar för att simulering skall bli en obligatorisk del i utbildningen och att blivande kirurger genomgår en certifiering innan den första operationen på patient genomförs.

Prioriterat i strategin framöver är att parallellt med de egna produkterna arbeta med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk

användning. Resultatet av 20 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för laparoskopi och endoskopi gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna.

En av de makrotrender inom sjukvården som driver denna utveckling är digitaliseringen, som gör att simuleringsmjukvara kan appliceras direkt i medicinteknikprodukter utan separat hårdvara. Det är också en självklarhet att använda VR-simulering inom t.ex. robotkirurgi och ingen leverantör inom detta område kommer att kunna vara utan en simuleringslösning. En annan makrotrend är ökande patient-säkerhetsmedvetande speciellt för nya teknologier, vilket visar sig i exempelvis regulatoriska myndigheters krav på verifierade utbildningslösningar för kirurger för att ge godkännande för klinisk användning av t.ex. nya kirurgirobotar.

### Patent

Surgical Science innehar ett antal patent, både beviljade patent och patentansökningar under handläggning, i ett antal länder. Bolagets patent skyddar såväl viss mjuk- som hårdvara. Patenten avseende hårdvaran syftar främst till att skydda tekniken i den haptiska (kraftåterförings-) enheten.

### Varumärken

Surgical Science har idag ett antal godkända varumärkesregistreringar världen över för produktnamnen EndoSim®, LapSim®, TeamSim® och Simball Box®. Inom EU är samtliga



dessa namn registrerade ordvarumärken. I USA finns registreringar för ordvarumärkena EndoSim, LapSim och TeamSim. Bolaget innehar även enstaka varumärkesregistreringar i ett flertal andra länder.

## Mål för 2020

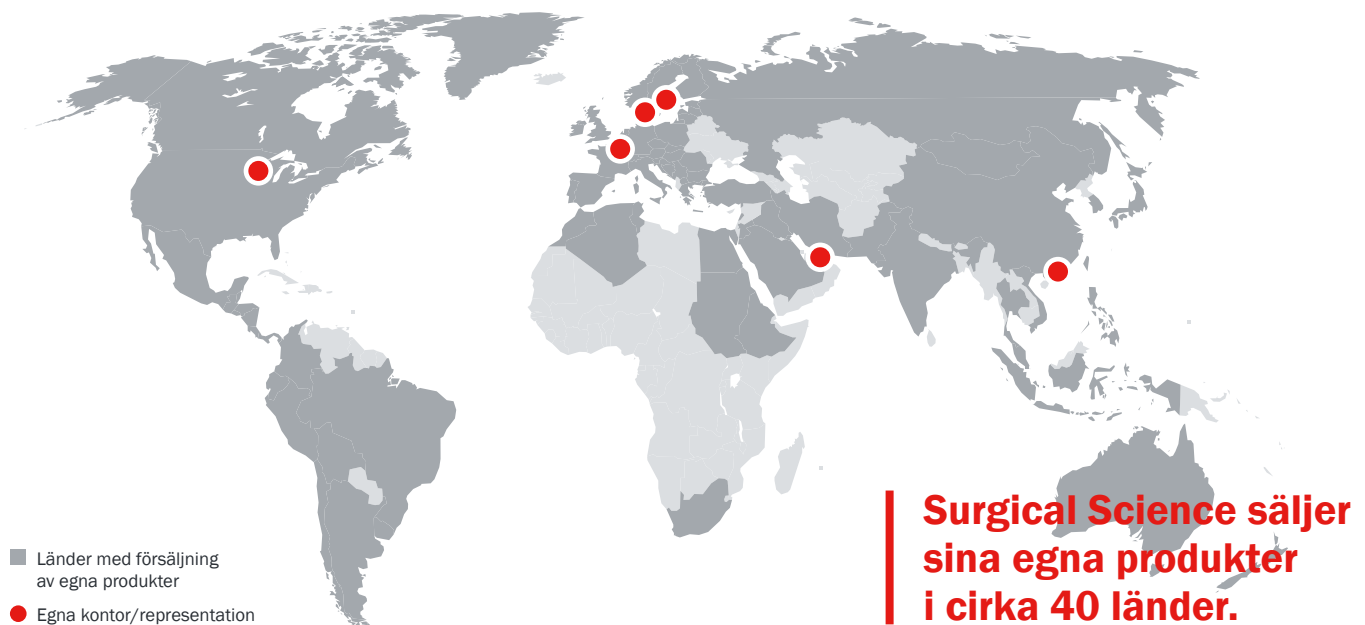
Övergripande mål för Surgical Science under 2020 är att:

- utöka antalet kunder inom Industry/OEM som licensierar bolagets teknologi och samtidigt utöka innehåll som levereras till existerande kunder inom affärsområdet
- nå tillväxtmålet för Educational Products genom fortsatt lokal närvaro, ökad effektivitet i säljarbetet samt stöttning och styrning av distributörer
- vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Surgical Science har nu en organisation där ungefär hälften av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom simulering för minimalinvasiv kirurgi. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärntechnologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av kirurgiska ingrepp med minimalinvasiva metoder är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk. Surgical Science fortsätter under 2020 att investera mer än någonsin inom detta område.

Försäljningsorganisationen inom Industry/OEM blev snabbt ett integrerat team efter förvärvet av SenseGraphics. De har nu en tydlig plan för hur antalet kunder skall utökas och hur Surgical Science samtidigt skall kunna växa omfattningen på innehåll som levereras till existerande kunder. För säljarna inom Educational Products finns också en genomtänkt planering för hur man skall fortsätta positionera LapSim, EndoSim, TeamSim och Simball Box som de ledande produkterna för ökad patientsäkerhet, såväl på direktmarknader som i de länder där försäljningen sker genom distributörer.

Surgical Science har de senaste åren kommit långt i arbetet att gå ifrån att "alla gör allt" till ett mer formerat lag med mer specialiserade roller. Detta arbete fortsätter med kvalitetssäkring och riskeliminering samtidigt som det är viktigt att bolagets kultur och entreprenörsanda behålls. När förvärvet av SenseGraphics gjordes under 2019 erhöles avkastning på de senaste årens investeringar i struktur och processer. Den förvärvade verksamheten kunde snabbt och effektivt införlivas i den färdiga strukturen så att alla kunde fortsätta att sälja och leverera simulering i världsklass utan nämnvärda störningar. Detta arbete fortgår, inte minst med en ökad digitalisering av arbetsflöden. Ytterligare förvärv är en del av planen när rätt pusselbitar går att köpa till rätt pris. Under 2020 fortsätter Surgical Science att bygga ett bolag för betydligt större verksamhet för att nå målsättningarna som är uppsatta för 2024.



# ORGANISATION OCH MEDARBETARE

## Organisation

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag där merparten av koncernens verksamhet inom affärsområde Educational Products bedrivs, förutom i säljbolaget i Minneapolis, USA och till mindre del i Simball Systems AB. Egen säljpersonal finns också i Kina, Frankrike och Dubai. För affärsområde Industry/OEM bedrivs verksamheten huvudsakligen i dotterbolaget SenseGraphics AB i Stockholm. Personal inom mjukvaruutveckling finns förutom i Göteborg och Stockholm även i Tyskland, Polen och Storbritannien.

Surgical Science strävar efter att ha en så platt organisation som möjligt, präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

## Medarbetare

Under 2019 har Surgical Science fått 24 nya medarbetare, dels som en följd av förvärvet av SenseGraphics och dels som en följd av nyrekryteringar både till befintliga och nya tjänster. I och med förvärvet av SenseGraphics fick

**Under 2019 blev Surgical Science 21 fler medarbetare. Antal anställda är nu 58.**

Surgical Science 19 nya medarbetare, varav 15 arbetar inom mjukvaruutveckling. Även nyrekryteringar har gjorts av mjukvaruutvecklare, såväl som av personer inom HR, marknad och logistik. Ytterligare rekryteringar planeras för 2020, dels av mjukvaruutvecklare men också av personer inom sälj, ekonomi och IT.

Antal anställda uppgick vid utgången av 2019 till 58 (37) personer, varav 15 (12) kvinnor och 43 (25) män. Av dessa var 43 (27) personer anställda i Sverige, 6 (6) i USA, 2 (2) i Kina, 3 (0) i Tyskland, 1 (1) i Dubai, 1 (1) i Frankrike, 1 (0) i Polen och 1 (0) i Storbritannien.

## Arbetsmiljö

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt förhindra att ohälsa och olycksfall



Förvärvet av SenseGraphics skedde i juli 2019. I början av september samlades all personal i Surgical Science för en gemensam konferens i Marstrand. Under tre dagar fick alla medarbetare möjligheten att lära känna varandra och diskutera bolagets inriktning och utveckling framöver, ny organisation m.m. Det fanns också tid för diverse teamaktiviteter i Marstrands vackra omgivning!

inträffar. Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetsituationen samt deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen. Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter. Alla anställda skall bemötas med vänlighet och respekt, både av representanter för arbetsgivaren och av arbetskamraterna. Bolaget har friskvårdsbidrag samt erbjuder privat sjukvårdsförsäkring.

Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade

och ges en självklar plats i företaget. Surgical Science är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt kunskaper om olika kulturer är en viktig del för att uppnå framgång. Alla anställda skall kunna arbeta och utvecklas tillsammans utan att någon utsätts för diskriminerande behandling eller trakasserier - självklart inte av företrädare för företaget men inte heller av arbetskamrater.

Under 2019 har personalen vid kontoret i Göteborg genomgått utbildning i hjärt- och lungräddning samt att utökad hälsokontroll erbjudits alla medarbetare.



# AFFÄRSOMRÅDE EDUCATIONAL PRODUCTS

Surgical Science utvecklar och säljer virtual reality-simulatorer för utvärdering, träning och certifiering av kirurger och andra medicinska specialister. Med Surgical Sciences produkter kan blivande kirurger träna grundläggande färdigheter, men också fullständiga kirurgiska ingrepp med varierande grad av komplexitet, innan de genomför de första ingreppen på patienter.



## LAPSIM Simulering av laparoskopisk kirurgi

LapSim lanserades 2001 och är marknadens mest validerade system för simulering av laparoskopi. LapSim levereras nyckelfärdigt med hårdvara samt med ett baspaket för grundläggande kirurgiska övningar såsom navigering, koordination, greppa och lyfta, precision och hastighet, suturering (anläggning av stygn), klippa, skära m.m. Kunden kan sedan välja att komplettera baspaketet med

ett flertal tillvalsmoduler för specifika kirurgiska ingrepp såsom kolecystektomi (borttagande av gallblåsa), gynekologiska ingrepp, avancerad suturering, appendektomi (blindtarmsoperation), hysterektomi (borttagande av livmodern), nefrektomi (borttagande av njure), bariatrisk (begränsande av magsäcken), bräckkirurgi (förstärkning av bukvägg) och lobektomi (borttagande av lunglob).



**Haptiken i simuleringen gör det möjligt att "känna" på vävnader och organ som reagerar och betar sig på ett realistiskt sätt.**





## LAPSIM ESSENCE

### Nedskalad laparoskopisimulator

Surgical Science lanserade i slutet av 2017 en desktopversion av LapSim, LapSim essence, som baseras på samma mjukvara som LapSim, men använder sig av en enklare hårdvara. Till skillnad mot de fullskaliga versionerna av LapSim har

inte hårdvaran i LapSim essence stöd för haptik och inte heller en separat kamera. Mjukvaran i LapSim essence är en nedskalad version av LapSim som fokuserar på den grundläggande färdighetsträningen Basic Skills.



## ENDOSIM

### Simulering av endoskopiska undersökningar

EndoSim simulerar endoskopi och bygger på samma teknologi som LapSim. Produkten lanserades 2014 och levereras liksom LapSim som ett nyckelfärdigt system med moduler för grundläggande träning i att hantera endoskop som kan kompletteras med moduler för specifika

undersökningar. Förutom baspaketet med övningar för t.ex. navigering, undersökning, träning av biopsitagande och injektioner finns moduler för specifika undersökningar av mag- och tarmkanalen samt luftvägarna.



## TEAMSIM

### Operationssimulering för kirurgteamet

TeamSim används för att träna kirurgteam i laparoskopiska ingrepp. Syftet med TeamSim är inte att träna kirurgernas praktiska kunskaper utan integrationen och kommunikationen mellan kirurgerna och övrig personal i teamet. Med TeamSim illustreras verklighetstrogna scenarier och anpassningsbara komplikationer. Instruktörer kan fjärrstyra

virtuella patienter och skapa verklighetstrogna situationer som kontinuerligt utmanar teamets kunskaper och förmåga.

TeamSim kan köpas som ett komplett paket eller som separata komponenter. I och med den mobila configurationen kan simuleringen sättas upp i ett operationsrum för ökad realism.



## SIMBALL BOX

### Objektiv mätning vid träning med egna instrument

Under 2017 förvärvade Surgical Science bolaget Simball Systems AB och produkten Simball Box – en hybridbox som funnits på marknaden sedan 2014 och vänder sig till dem som vill komma åt den objektiva, kvantitativa mätningen av kirurgers tekniska färdigheter utan att

överge de verkliga laparoskopiiinstrumenten. Med möjligheten att kunna använda sina egna instrument och suturtrådar utgör Simball Box ett starkt komplement till VR-simulatorer i träningssammanhang. Simball Box säljs som ett komplett paket med hårdvara och mjukvara.

## Övergripande mål

I samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 antog styrelsen i Surgical Science nya finansiella mål.

Surgical Science har som målsättning att verksamheten inom affärsområde Educational Products skall växa med i genomsnitt 15% per år under perioden fram till 2024. Det tidigare målet om 15-20% tillväxt under perioden fram till 2021 har minskats till den lägre delen av intervallet. Detta som en följd av att Educational Products växt kraftigt sedan målet sattes och att tillväxttakten planat ut i viktiga marknader som t.ex. Kina. Samtidigt finns det länder som ligger precis i början av sin tillväxtkurva, t.ex. Indien, det är dock svåröversäglbart hur snabbt omvandlingen till titthålskirurgi implementeras.

## Viktiga händelser 2019

- Framgångsrik inbrytning inom nytt kundsegment i USA där en specialversion av LapSim introducerats för operationssköterskor.
- Första försäljningarna gjorda i Frankrike där etablering skedde 2018. Den lokala närvaron har också möjliggjort en kursplan med övningar på bolagets simulatorer skraddarsytt för franska marknaden i nära samarbete med lokala opinionsledare inom kirurgisk träning.
- Lansering av en applikation inom bräckkirurgi ("hernia module") för LapSim vilken ger allmänkirurger ytterligare ett applikationsområde med patientsäker simuleringsträning från Surgical Science.
- Slututveckling av ett molnbaserat administrations-system samt GUI (Graphical User Interface, dvs. hur verktyget presenteras för användaren) för kunder. Detta lanseras under 2020 och möjliggör även ökade möjligheter till effektiv insamling av aggregerad kunddata från ett stort antal simulerade övningar.
- Nya studier publicerade i Storbritannien, vilka visar inlärningsvärdet av simulering på LapSim och EndoSim.

## Produkter

I dagsläget har Surgical Science fem huvudprodukter för simulering av titthålskirurgi och endoskopi, se föregående uppslag. Produkterna illustreras på ett bra sätt i bolagets YouTube-kanal där ett flertal videor finns att tillgå, [www.youtube.com/surgicalscience](http://www.youtube.com/surgicalscience).

## Mjukvarumoduler

### LAPSIM

Basic Skills	Suturing & Anast.	VATS
Cholecystectomy	Nephrectomy	Hernia
Gynecology	Bariatrics	SimPraxis
Appendectomy	Hysterectomy	

### ENDOSIM

Basic Skills	Upper GI	ERCP
Lower GI	Bronchoscopy	EUS/EBUS

## Validerade produkter

Surgical Sciences produkter har genomgått ett stort antal valideringsstudier som visar att den kunskap som kirurgen erhåller genom simulatorträning också är överförbar till operationsrummet. Det har också genomförts jämförande studier där kirurger under utbildning som tränats med Surgical Sciences produkter jämförts med kirurger som erhållit traditionell utbildning. Studierna visade tydligt att kirurger som erhållit simulatorträning hade kortare operationstid och färre antal operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar. Utifrån den jämförande studien\* kunde följande slutsatser dras:

- Kirurger som tränats med LapSim gör färre misstag
- Genom LapSim kan en kirurg nå en erfarenhetsnivå motsvarande 20 till 50 verkliga laparoskopier
- Kirurger som tränat med LapSim klarade av operationsingreppet väsentligt snabbare jämfört med kirurger som inte genomgått simuleringsträning.

## Kunder och priser

Kunderna inom medicinsk simulering utgörs främst av universitetssjukhus följt av övriga sjukhus och träningscentra. Universitetssjukhus har ofta ett simulatorcenter där studenter och sjukvårdspersonal kan träna innan de möter riktiga patienter.

LapSim och EndoSim kostar omkring 0,5 MSEK i grundversionen och upp till 1,5 MSEK med samtliga tilläggsmoduler. Kunderna har möjlighet att köpa grundversionen för att vid ett senare tillfälle köpa till ytterligare moduler. LapSim essence som lanserades i slutet av 2017 kan även hyras av kunden genom en prenumerationstjänst. Produkten riktar sig till en betydligt bredare målgrupp, inkluderande mindre sjukhus och sjukhus i utvecklingsländer där det finns ett stort intresse för simulering, men med mindre budget.

\* Källa: Effect of virtual reality training on laparoscopic surgery, Christian Ribbjerg Larsen MD, et al., British Medical Journal 2009.

## Marknad

Den globala marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien.

## Marknadsföring och försäljning

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker globalt dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bl.a. Norden, USA, Storbritannien och Frankrike. En stor del av försäljningsarbetet sker genom olika mässor. Därtill säljer Surgical Science genom ett 40-tal distributörer världen över. Omkring 90 procent av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är Kina Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

## Konkurrenter

Det finns ett flertal bolag som tillhandahåller produkter för medicinsk simulering. Inom Surgical Sciences område, avancerad simulering av laparoskopi och endoskopi, finns två huvudsakliga konkurrenter, CAE och Symbionix. CAE är ett kanadensiskt bolag som främst tillhandahåller simulatorsystem för flyg, militära och industriella tillämpningar. Divisionen CAE Healthcare tillhandahåller en bred portfölj av tränings- och simulatorsystem. CAE har simulatorer för både laparoskopi och endoskopi som liknar Surgical

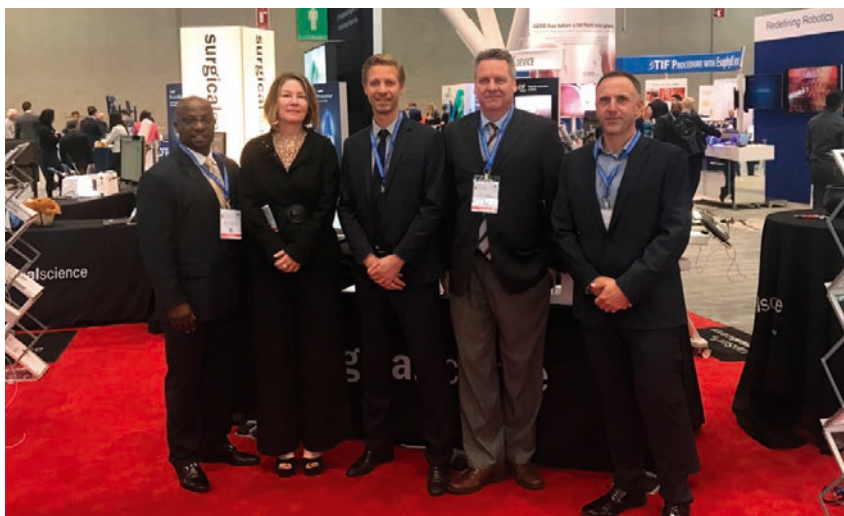
**Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer.**

Sciences system. CAE omsätter knappt 20 Mdr SEK per år och är noterat på Torontobörsen. CAE Healthcare står för cirka fyra procent av koncernens omsättning och bolaget har expanderat inom Healthcare genom förvärv.

Symbionix är ett ursprungligen israeliskt bolag som utvecklar simuleringssystem inom ett flertal medicinska områden. Bolaget har produkter som konkurrerar med både LapSim och EndoSim. Symbionix förvärvades av amerikanska 3D Systems sommaren 2014.

## Produktutveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringssystemen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehåller av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidare utvecklats och förfinats i 20 år, i samarbete med kirurger som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringssystem för ytterligare kirurgiska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga



Bolagets amerikanska team redo att träffa kunder vid årsmötet för American College of Surgeons (ACS) i San Francisco i oktober 2019. Personalen i USA utgår från Surgical Sciences kontor i Minneapolis och leds av Martin Jansson som innan flytten västerut i många år var baserad på huvudkontoret i Göteborg.

moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter kirurgens färdigheter. I samarbete med kirurger har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

### **Inköp, produktion och distribution**

Surgical Sciences produkter består av hårdvara och mjukvara. Hårdvaran köps in av underleverantörer, sedan sker slutmontering samt installation av mjukvaran i egen regi på bolagets kontor i Göteborg.

Hårdvaruprocessen har delats upp i tre delar: legotillverkning av för produkterna unika delar, standardkomponenter samt montering av den färdiga produkten. För varje del har ett antal leverantörer säkerställts för att minska sårbarheten.

Leverans av produkter sker från Göteborg till kunder över hela världen. Ett antal olika fraktleverantörer är anlitade för att säkerställa leveranssäkerhet och leveransprecision till alla bolagets kunder.

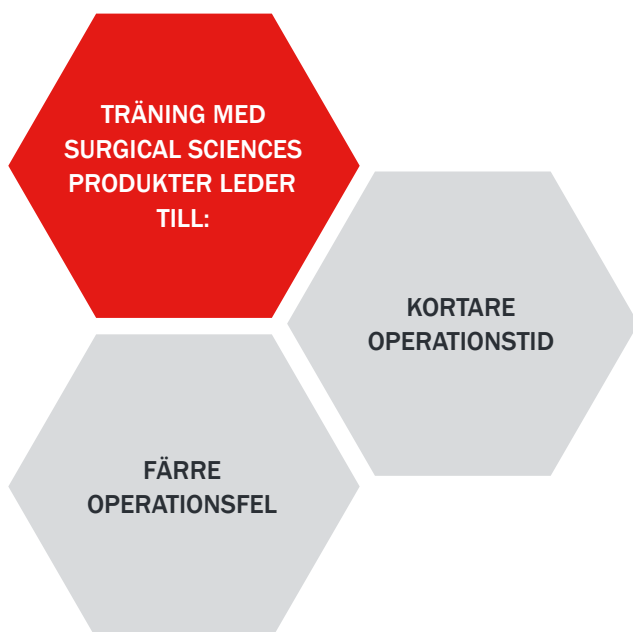
### **Mål 2020**

För affärsområde Educational Products är fokus under 2020 att nå tillväxtmålet genom fortsatt lokal närvaro, ökad effektivitet i säljarbetet samt stöttning och styrning av

distributörer. Förstärkningar av sälj-teamet kommer att ske såväl på huvudkontoret som på lokala marknader. I Kina, affärsområdets viktigaste marknad, kommer ytterligare en person rekryteras. Latinamerika bedöms utvecklas positivt på sikt och för att vara förberedda planeras för säljresurs lokalt. Indien är likaså en komplex marknad med stor potential, där förutsättningarna för att anställa lokal resurs undersöks.

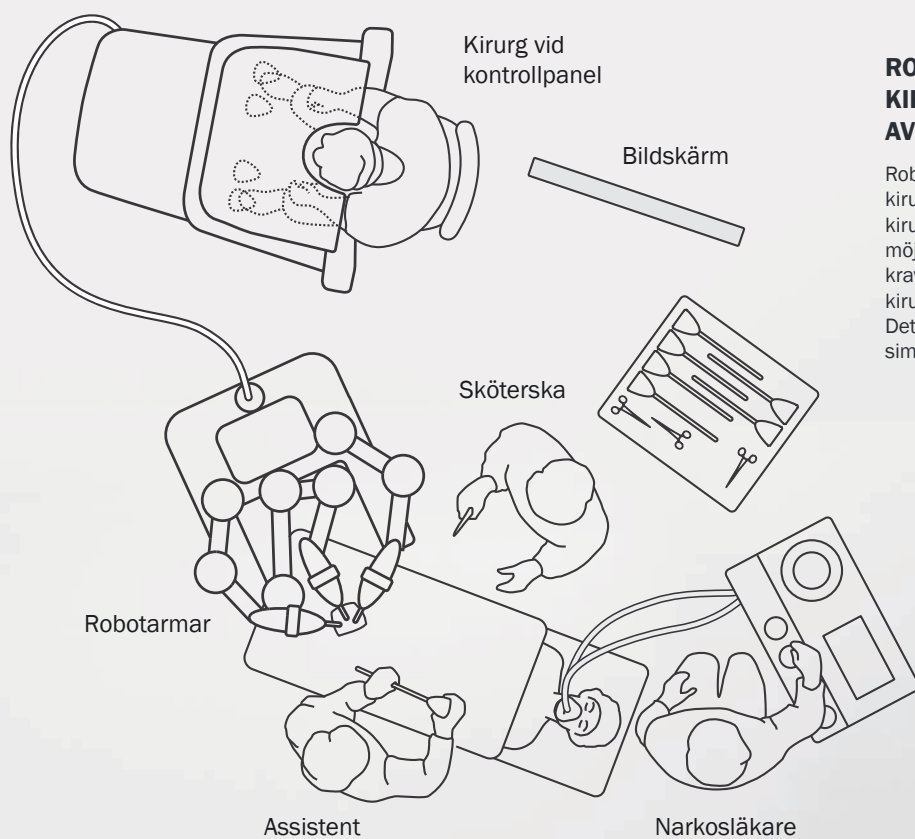
För att ytterligare vässa budskap och verktyg har en Marketing Communications Manager anställts. Med lokala, skräddarsydda kampanjer baserade på kundvärde och innehåll understryks patientnyttan med simulering. Detta blir en bärande del i samarbetet med bolagets distributörer för att stärka deras positioner på marknaden.

Under 2020 kommer fokus också ligga på att skapa kursplaner och certifiering genom samarbete med fler nationella associationer, och likt det arbete som gjorts för Frankrike anpassa mjukvaran till lokala träningsbehov. Forskningsarbeten för att validera dessa kursplaner kommer aktivt att sökas, för att på så sätt även vetenskapligt visa på värdet av simulering.



Rasmus och Fredrik arbetar på utvecklingsavdelningen med projekt både inom Educational Products och Industry/OEM.





## ROBOTASSISTERAD KIRURGI SKAPAR BEHOV AV SIMULATORTRÄNING

Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot som genomför kirurgiska ingrepp. Tekniken innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen som måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. Detta skapar ett betydande behov av simulering.



# AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY/OEM

Surgical Sciences mjukvara kan användas till de flesta områden inom medicinsk simulering, vilket gör det möjligt för bolaget att utveckla ytterligare produkter. Fokus för affärsområde Industry/OEM är industriella samarbeten där medicintekniska bolag kan använda Surgical Sciences mjukvara för att tillhandahålla simulering av sina produkter såväl till sina kunder som för intern användning.

## Övergripande mål

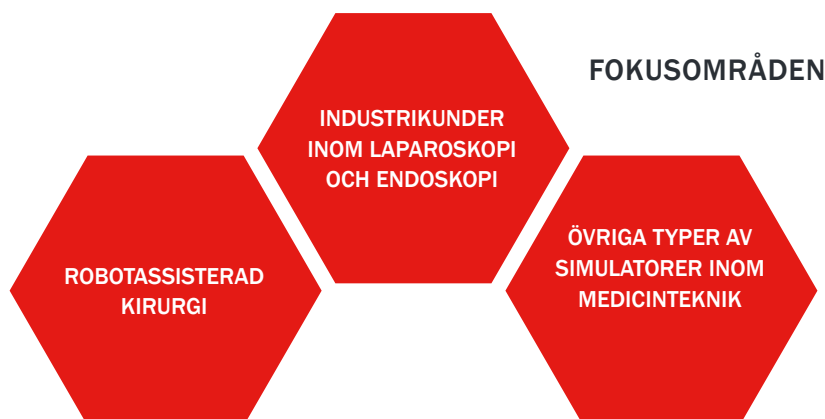
I samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 och efter förvärvet av SenseGraphics antog styrelsen i Surgical Science nya finansiella mål. Målet är att Surgical Sciences totala omsättning år 2024 skall uppgå till 400 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv.

Affärsområde Industry/OEM beräknas växa snabbare men mer ojämnt än affärsområde Educational Products beroende på när nya projekt kommer in och betalning av licensintäkter påbörjas. Det övergripande målet förutsätter fler kunder inom Industry/OEM än de som finns idag. Vidare förutsätter målet att dessa kunder kommer ut med sina

produkter (främst kirurgirobotar men även andra komplicerade medicintekniska produkter) på marknaden och börjar generera försäljning.

## Viktiga händelser 2019

- Förvärv av SenseGraphics i juli 2019. SenseGraphics har arbetat med försäljning av medicinsk simulering mot medicinteknikbolag i många år, bolaget grundades 2004.
- CMR Surgical lanserar sin kirurgirobot Versius med initiala kunder som NHS (National Health Service) i England och HCG Curie Manavata Cancer Centre i Indien. Varje Versius har en Versius Trainer - CMR Surgicals simulering där Surgical Science är ensam leverantör.



- Samarbetet med Meerecompany fördjupas inom ramen för ett utvecklingsprojekt av en simulerad procedur inom kolorektalkirurgi. Projektet tilldelas finansiering via EU-programmet Eurostars som ger bolag i Europa stöd för innovativ forskning.
- Fortsatt arbete med att föra dialoger framåt med medicinteknikbolag som kan bli framtida kunder till Surgical Science.

### Bakgrund och kunder

Resultatet av 20 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för laparoskopi och endoskopi gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna. Inom Industry/OEM vänder bolaget sig till medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte samt för produktutveckling. Vid utveckling/införande av nya produkter och metoder finns ett stort behov av träning i flera syften:

- säkerställa färdighetsnivån hos de kirurger som deltar i kliniska provningar,
- se till att sjukhuspersonalen är utbildad vid införandet av nya produkter/metoder som ett sätt att garantera en värdebaserad sjukvård,
- få ett så stort antal kirurger som möjligt att konvertera till användandet av de nya metoderna/produkterna.

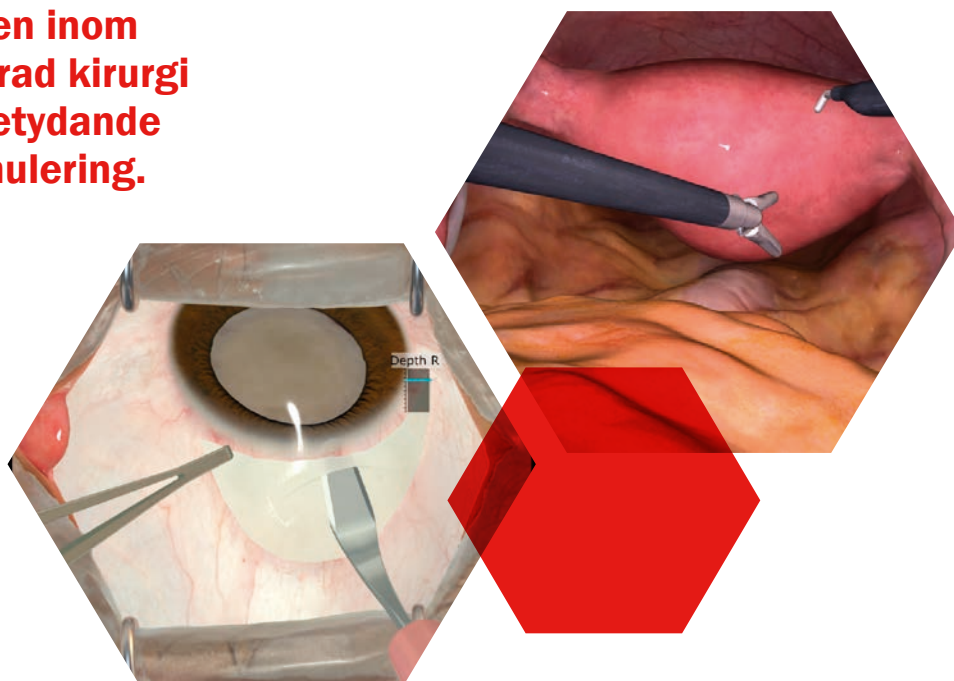
Simulering kan också användas i rent marknadsföringssyfte, där fördelar med nya metoder/produkter kan demonstreras utanför operationsrummet. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

De senaste åren har det blivit svårare för säljarna på medicinteknikbolagen att få tid hos kirurgerna på operationssalen. En differentiering är att ha mycket välutbildade säljare som kan bidra med produkt- och procedurkunskap och därmed betraktas som en resurs för kirurgerna. Intern träning av säljkåren blir då viktig, och simulatorträning är tidseffektiv och kan enkelt schemaläggas i säljarnas introduktionsprogram.

Surgical Science har främst fokuserat på laparoskopi och endoskopi. Bolagets simuleringsmjukvara kan dock i princip användas i samtliga situationer som kräver en detaljerad och verklighetstrogen simulering av människokroppen. Det finns ett stort antal medicinska situationer; öppen kirurgi, installation av implantat, transplantation, trauma etc., där virtuell simulering kan utgöra ett viktigt utbildningsverktyg.

HelpMeSee är en icke-vinstdrivande organisation med mål att utrota gråstarr i utvecklingsländer i Asien, Afrika och Latinamerika med hjälp av simulering. I många av dessa

**Komplexiteten inom robotassisterad kirurgi skapar ett betydande behov av simulering.**





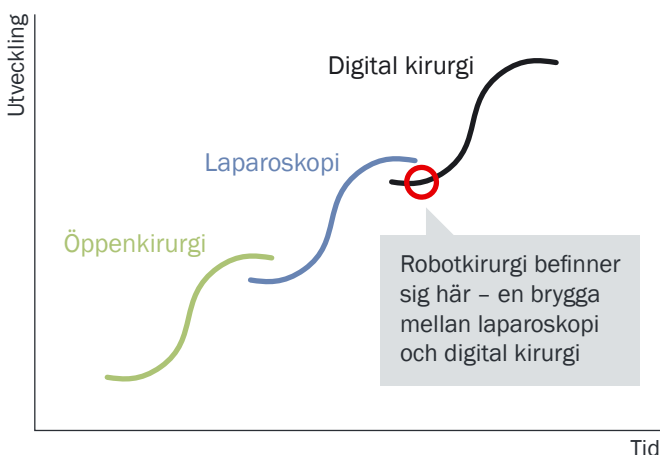
länder finns det endast i storleksordningen en ögonkirurg per en miljon invånare. Genom simulering har HelpMeSee målet att utbilda 30 000 specialister för att kunna ge synen åter genom kostnadseffektiva och säkra gråstarrsoperationer. Surgical Science är partner i utvecklingen av den mest avancerade simuleringsmjukvaran som finns inom oftalmologi för att HelpMeSee skall nå sitt mål.

### Robotassisterad kirurgi

Robotassisterad kirurgi eller robotkirurgi började utvecklas under 1990-talet och är idag ett växande område. Till skillnad mot vad namnet antyder innebär inte robotkirurgi att det är en robot som självständigt genomför operationen och fattar egna beslut. Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot som genomför kirurgiska ingrepp. Vid operationen sitter kirurgen vid en kontrollenhet där kirurgens handrörelser översätts till kontrollerade rörelser hos kirurgiroboten. Kirurgen och styrkonsolen kan befinna sig i operationsrummet, i ett angränsande rum eller potentiellt på en annan plats.

Robotassisterad kirurgi används främst inom laparoskopi där metoden innebär flera fördelar:

- Bättre kontroll och högre frihetsgrader för kirurgen
- Ökad säkerhet – inga darrningar eller oavsiktliga rörelser
- Bättre ergonomi för kirurgen som inte behöver stå vid patienten samt enkelt att byta kirurg under pågående operation
- Möjlighet att utföra ingrepp och rörelser som inte är möjliga vid traditionell tithålskirurgi.



### Marknad kirurgirobotar

Marknaden för kirurgirobotar domineras idag helt av amerikanska Intuitive och deras system da Vinci. Systemet har sitt ursprung i forskning kopplat till amerikanska försvaret. Intuitive startades 1995 och första versionen av da Vinci lanserades 1999. Bolaget noterades på Nasdaq 2000 och 2003 förvärvades huvudkonkurrenten Computer Motion. Sedan starten har Intuitive varit mycket framgångsrika och omkring 5 600 system har installerats världen över. Tack vare avancerad teknologi och en stark patentportfölj har Intuitive tagit en ledande position och har idag en dominerande ställning.

Ett flertal av Intuitives viktiga patent förföll under 2017, vilket öppnar upp marknaden för andra aktörer. Det finns ett antal större industriella aktörer som precis har lanserat eller står inför lanseringar av kirurgirobotar. En av de största utmanarna till Intuitive är Johnson & Johnson som under 2019 förvärvade Auris Health för 3,4 Mdr USD och även tillkännagav utköpet av Googles andel i Verb Surgical, vilket tidigare var ett joint venture med just Johnson & Johnson. Bland övriga stora utmanare till marknadsdominanta Intuitive finns Medtronic, som presenterade sin Hugo RAS under 2019. I samband med presentationen underströk Medtronic sin starka tilltro till robotkirurgiområdet och upprepade att idag görs bara 2% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden. Fortfarande finns 98% av marknaden, som dessutom växer starkt, utan penetration. Det sista företaget i den grupp som anses vara de främsta utmanarna till Intuitive är Surgical Sciences kund CMR Surgical. Därutöver finns 15-20 robotkirurgiföretag med olika geografiska och applikationsmässiga nischer.

**Robotassisterad kirurgi började utvecklas under 1990-talet och används främst inom laparoskopi.**

Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas utvecklas snabbt de kommande åren med flera nya aktörer på marknaden. Samtidigt kommer systemen att bli mer avancerade med ett ökat inslag av artificiell intelligens som tillhandahåller beslutsstöd åt kirurgen.

Robotassisterad kirurgi innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen. Att övergå från laparoskopisk kirurgi till robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. En nackdel med robotassisterad kirurgi är att det tar tid för kirurgen att lära sig den nya metoden samt att en operation kan ta lång tid att genomföra för en ovan kirurg. Komplexiteten inom robotassisterad kirurgi skapar ett betydande behov av simulering. Vid simulering sitter kirurgen vid kirurgirobotens styrenhet, men operationen genomförs virtuellt i en simuleringsmjukvara. Utöver utbildning är simulering ett viktigt verktyg i samband med marknadsföring och införsäljning där potentiella kunder kan erbjudas att testa systemen i simulatormiljö.

### Betalningsmodell

Surgical Sciences affärsmodell inom detta område har flera delar; initial försäljning/uthyrning av simulatorprodukter, konsultintäkt för anpassning/nyutveckling av programvara, samt licensintäkter. För integration och initial utveckling erhåller Surgical Science konsultintäkter vilket ger en god lönsamhet redan från projektstart. När anpassning

av mjukvaran är klar och tillverkaren av produkten (till exempel en kirurgirobot) i sin tur erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science en licensintäkt per enhet. Intäkten kan variera beroende på hur omfattande simulering som erbjuds. Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgiroboten valt. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin mjukvara.

### Konkurrenter

Inom detta område konkurrerar Surgical Science med andra bolag som licensierar ut sin simuleringsmjukvara till industriella aktörer, exempelvis Mimic Technologies och Symbionix.

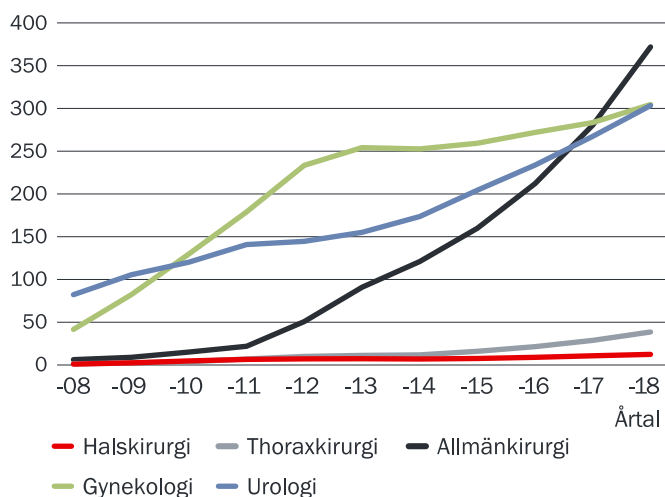
### Mål 2020

Under 2020 är Surgical Sciences mål inom affärsområde Industry/OEM att:

- Utöka samarbetet med existerande kunder för att kunna vara en leverantör av mer innehåll och därigenom öka intäkten per licens.
- Inleda nya samarbeten framför allt med de stora nya robotkirurgiprojekten och även med några av de mindre nischade företagen inom robotkirurgi.
- Hitta nya kunder och kunduppslag där simulering skapar värde inom laparoskopi och endoskopi allteftersom nya digitala verktyg blir allt vanligare och komplexa, vilket ökar kravet på patientsäker simulering.

## GLOBAL TILLVÄXT AV ROBOTKIRURGI

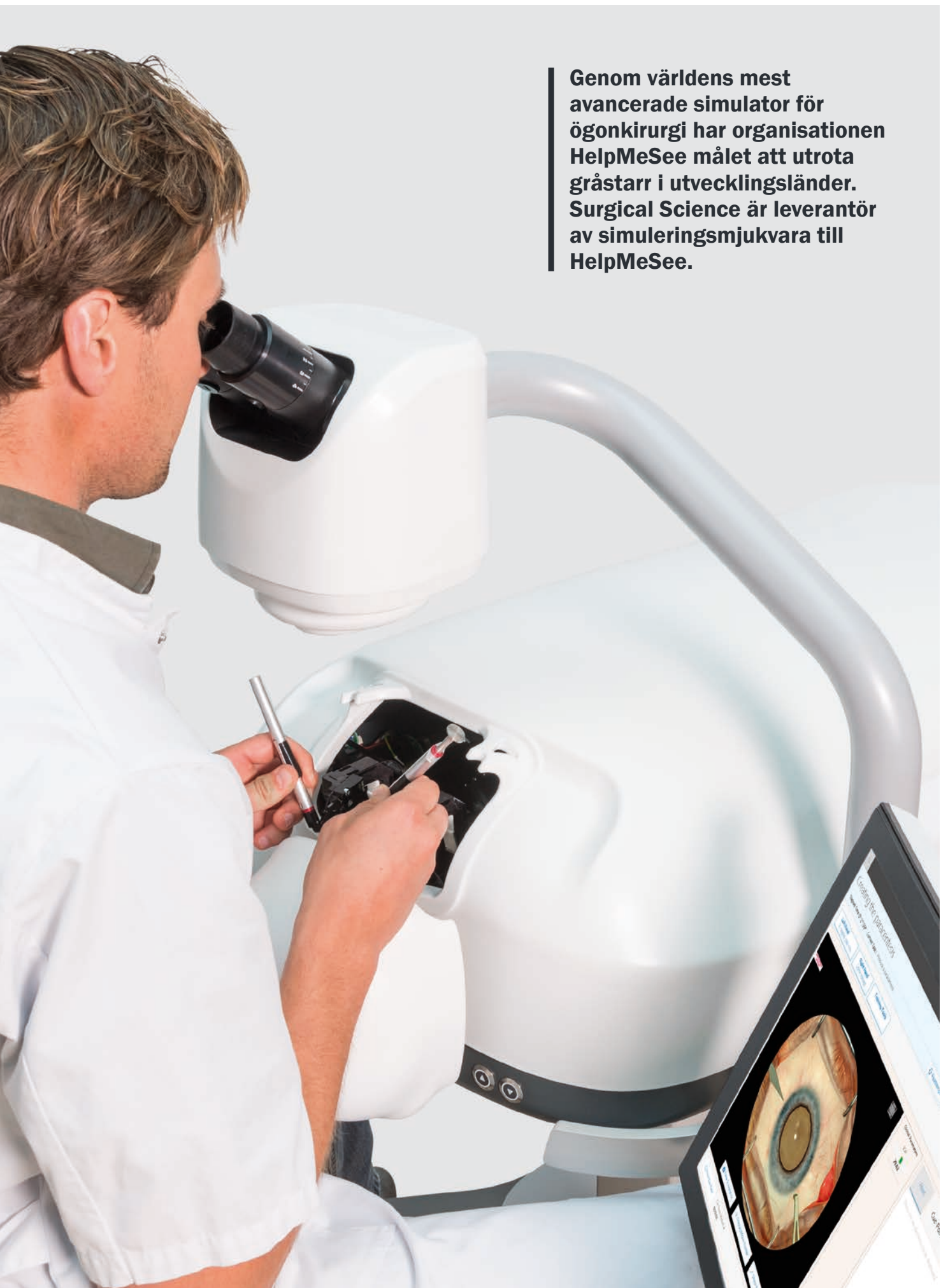
Antal procedurer, tusental



Källa: Intuitive, Investor presentation Q3 2019

**Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas fortsätta att utvecklas snabbt de kommande åren med flera nya aktörer på marknaden.**

**Genom världens mest avancerade simulator för ögonkirurgi har organisationen HelpMeSee målet att utrota gråstarr i utvecklingsländer. Surgical Science är leverantör av simuleringsmjukvara till HelpMeSee.**



# AKTIEN

Surgical Sciences aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien har varit noterad sedan den 19 juni 2017, under kortnamnet SUS. First North Growth Market är en alternativ handelsplattform som drivs av en organisation inom Nasdaq Stockholm-koncernen. Företag på First North Growth Market är inte underställda samma regler som företag på den reglerade huvudmarknaden. De följer istället en mindre omfattande uppsättning regler och bestämmelser som är anpassad till små tillväxtföretag. Alla företag med aktier som säljs och köps på First North Growth Market har en certifierad rådgivare som kontrollerar att reglerna följs. Surgical Science har Erik Penser Bank AB som bolagets Certified Adviser.

## Aktiestruktur

Aktiekapitalet i Surgical Science Sweden AB (publ) uppgick den 31 december 2019 till 1 681 088 SEK (1 215 972), fördelat på 6 724 352 (4 863 888) aktier med kvotvärde 0,25 SEK (0,25). Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i Surgical Sciences tillgångar och resultat. Antal utestående teckningsoptioner den 31 december

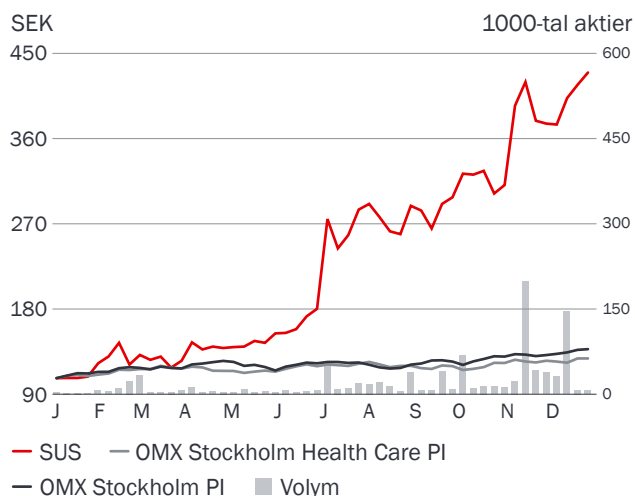
## Aktieutveckling 2019: +324%

2019 var 200 000 (200 000), vilket innebär att antal aktier efter fullt utnyttjande av optionsrätterna skulle bli 6 924 352 (5 063 888).

## Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2019 var börskursen 424,00 SEK per aktie senast betalt (100,00), vilket innebär en uppgång med 324 procent sedan föregående årsskifte och 1 111 procent sedan noteringen den 19 juni 2017, där emissionskursen var 35,00 SEK. Nasdaq Stockholms index OMX SPI ökade under året med 30 procent (2018 minskning med 8 procent). Vid utgången av 2019 uppgick Surgical Sciences börsvärde till 2 851,1 MSEK (486,4) baserat på senaste betalkurs. Den högsta kursen under året var 450,00 SEK (110,00) och noterades den 18 november (17 december). Den lägsta kursen under året var 100,00 SEK (46,10) vilket noterades den 2 januari (31 maj).

## KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2019



## SURGICAL SCIENCES TIO STÖRSTA AKTIEÄGARE

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Marknadspotentialen AB	1 682 887	25,0
Semelin Kapitalförvaltning AB	1 287 855	19,2
Landsnora Software AB	697 674	10,4
Robur Fonder	465 000	6,9
Handelsbanken Fonder	451 673	6,7
Fjärde AP-fonden	250 000	3,7
Skandinaviska Enskilda Banken, WBIMY	243 868	3,6
Core Ny Teknik	242 550	3,6
Andra AP-fonden	189 400	2,8
SEB Life International	188 500	2,8
Övriga aktieägare	1 024 945	15,3
<b>Summa</b>	<b>6 724 352</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2019.

Antal omsatta Surgical Science aktier på Nasdaq First North Growth Market under året uppgick till 1 036 583 (906 065) till ett värde av 317,7 MSEK (63,8). Antal avslut var 13 811 (3 167). Det omsatta antalet aktier motsvarar 15 procent (19) av antalet utestående aktier vid årets utgång.

### Ägarstruktur

Vid årsskiftet var antal ägare i Surgical Science 1 653 stycken (639). Av dessa ägde 96 procent (90) 1 000 eller färre aktier. De tio största ägarna svarade för 85 procent (91) av aktierna. Andelen ägande registrerat på adresser utanför Sverige var cirka 12 procent (14).

### Utdelningspolicy och utdelning

Ny utdelningspolicy antogs av styrelsen i Surgical Science i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019.

#### Tidigare utdelningspolicy:

Surgical Science är ett tillväxtbolag och någon aktieutdelning är inte planerad för de kommande åren. I framtiden

när bolagets resultat och finansiella ställning så medger, kan aktieutdelning bli aktuell.

#### Ny utdelningspolicy:

På kort sikt (1-3 år) är ingen utdelning planerad. På medellång sikt (3-5 år) avser Surgical Sciences styrelse och verkställande direktör att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande form av utskiftning, som i genomsnitt över tiden motsvarar 30 procent av årets nettovinst efter betald skatt. Vid beslut om förslag till utdelning eller motsvarande kommer bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov samt ställning i övrigt att beaktas.

För verksamhetsåret 2019 föreslår styrelsen och verkställande direktören att ingen utdelning lämnas, motsvarande 0,00 SEK/aktie.

### Optionsprogram

Vid Surgical Sciences årsstämma den 20 april 2017 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebär att anställda

### ÄGARSTATISTIK

Storleksklass	Antal aktier	Antal ägare	Aktier och röster, %
1 - 500	100 017	1 538	1,5
501 - 1 000	40 181	50	0,6
1 001 - 5 000	68 682	33	1,0
5 001 - 50 000	263 343	16	3,9
50 001 - 200 000	1 110 622	8	16,5
200 001 -	5 141 507	8	76,5
<b>Summa</b>	<b>6 724 352</b>	<b>1 653</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2019.

### DATA PER AKTIE

	2019	2018
Genomsnittligt antal aktier	6 724 352	4 863 888
Genomsnittligt antal aktier*	6 900 154	4 935 078
Antal aktier vid periodens slut	6 724 352	4 863 888
Antal aktier vid periodens slut*	6 903 139	4 973 116
Eget kapital per aktie, SEK	59,73	16,32
Eget kapital per aktie*, SEK	58,19	15,96
Resultat per aktie, SEK	2,23	-0,93
Resultat per aktie*, SEK	2,17	-0,92

\* Efter utspädning. Ett optionsprogram innebär utspädning av genomsnittligt antal aktier i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger den genomsnittliga börskursen för perioden. Vad gäller antal aktier vid periodens slut medför ett optionsprogram utspädning i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger börskursen på balansdagen.

i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 2,67 SEK. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 45 SEK under perioden januari - maj 2020. Av optionsprogrammet tecknades initialt 116 000 optioner. Ytterligare 58 600 optioner tecknades i oktober 2018. Optionspremien hade omvärderats av ett oberoende värderingsinstitut enligt Black-Scholes metoden och uppgick till 26,89 SEK per option.

Incitamentsprogrammet omfattar maximalt 200 000 teckningsoptioner. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 50 000 SEK och antal aktier öka med 200 000, motsvarande en utspädning om knappt tre procent.

### **Deklarationskurs och löpande information**

Kontinuerlig information om aktien går att erhålla på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com). Där finns också pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar samt möjlighet att per e-post prenumerera på utskick av dessa.

### **Personer i ledande ställning**

Personer i ledande ställning, samt dem närstående personer, ska i enlighet med EUs marknadsmissbruksförordning underrätta emittenten och Finansinspektionen om varje transaktion som genomförts för deras egen räkning avseende aktier och andra finansiella instrument som emitteras av den emittenten. Styrelseledamöterna samt VD anses utgöra personer i ledande ställning i Surgical Science.



### **INVESTERAR-AKTIVITETER**

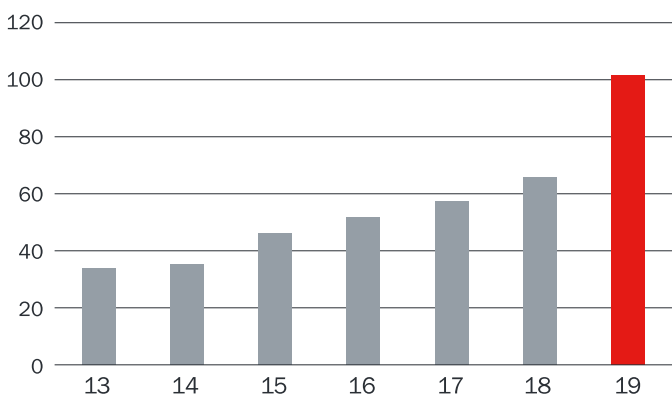
Surgical Science har under 2019 medverkat vid en lång rad investerarpresentationer hos t.ex. Danske Bank, Pareto, Handelsbanken, Erik Penser Bank, ABG Sundal Collier, Redeye och Norske Bank. Bolaget har vid ett flertal tillfällen även tagit emot besök av investerare och analytiker för presentation av verksamhet och produkter. Bilden visar en av de intervjuer som genomförts med nyhetsbyrån Direkt genom deras tjänst Insights, där Surgical Sciences VD Gisli Hennermark efter varje kvartalsrapport intervjuas om det gångna kvartalet. Alla inslag från Insights finns att tillgå på Surgical Sciences hemsida, liksom de övriga investerarpresentationer som filmats.

## RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL KONCERNEN

MSEK	okt - dec 2019	jul - sep 2019	apr - jun 2019	jan - mar 2019	okt - dec 2018	jul - sep 2018	apr - jun 2018	jan - mar 2018
Nettoomsättning	39 254	32 294	16 140	13 827	25 923	13 681	14 816	11 280
Kostnad för sålda varor	-6 302	-4 255	-3 942	-3 436	-6 059	-3 436	-3 650	-3 388
<b>Bruttoresultat</b>	<b>32 952</b>	<b>28 039</b>	<b>12 198</b>	<b>10 391</b>	<b>19 864</b>	<b>10 245</b>	<b>11 166</b>	<b>7 892</b>
Försäljningskostnader	-11 694	-10 042	-8 058	-8 299	-9 411	-7 313	-7 999	-5 990
Administrationskostnader	-3 026	-3 928	-2 036	-3 707	-3 331	-1 320	-1 277	-2 851
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5 607	-4 445	-3 657	-3 238	-3 673	-2 598	-3 658	-3 815
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-205	-123	-123	-215	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 420</b>	<b>9 501</b>	<b>-1 676</b>	<b>-5 068</b>	<b>3 449</b>	<b>-986</b>	<b>-1 768</b>	<b>-4 764</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-362	294	15	124	5	-1	-1	-6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12 058</b>	<b>9 795</b>	<b>-1 661</b>	<b>-4 944</b>	<b>3 454</b>	<b>-987</b>	<b>-1 769</b>	<b>-4 770</b>
Skatter	-2 817	389	-112	-110	-555	12	22	74
<b>Nettoresultat</b>	<b>9 241</b>	<b>10 184</b>	<b>-1 773</b>	<b>-5 054</b>	<b>2 899</b>	<b>-975</b>	<b>-1 747</b>	<b>-4 696</b>
<b>Hänförligt till</b>								
Moderbolagets aktieägare	9 241	10 184	-1 773	-5 054	2 899	-975	-1 747	-4 696
Resultat per aktie, SEK	1,37	1,67	-0,36	-1,04	0,60	-0,20	-0,36	-0,97
Resultat per aktie, SEK*	1,34	1,62	-0,36	-1,04	0,59	-0,20	-0,36	-0,97
Genomsnittligt antal utestående aktier	6 724 352	6 104 197	4 863 888	4 863 888	4 863 888	4 863 888	4 863 888	4 863 888
Genomsnittligt antal utestående aktier*	6 900 154	6 271 022	5 003 250	4 991 342	4 945 216	4 942 454	4 889 791	4 935 681
Antal utestående aktier vid periodens slut	6 724 352	6 724 352	4 863 888	4 863 888	4 863 888	4 863 888	4 863 888	4 863 888
Antal utestående aktier vid periodens slut*	6 903 139	6 894 691	5 013 996	4 992 097	4 973 116	4 953 133	4 914 809	4 908 179

\* Efter utspädning. Se sidan 29 för information om teckningsoptionsprogram.

### FÖRSÄLNING PER ÅR, MSEK



---

# FINANSIELL RAPPORT



## NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

### Koncernen

	2019	2018	2017
Nettoomsättning (MSEK)	101,5	65,7	57,3
Nettoomsättningstillväxt, %	54,5	14,6	10,7
EBITDA (MSEK)	30,4	6,1	6,3
EBITDA marginal, %	29,9	9,2	10,9
Rörelseresultat (MSEK)	15,2	-4,1	-4,2
Rörelsemarginal, %	15,0	-6,2	-7,3
Vinstmarginal, %	12,4	-6,9	-4,5
Balansomslutning (MSEK)	456,2	99,7	101,3
Soliditet, %	88,0	79,7	82,0
Antal aktier vid årets slut	6 724 352	4 863 888	4 863 888
Antal aktier vid årets slut*	6 903 139	4 973 116	4 942 017
Genomsnittligt antal aktier	5 639 081	4 863 888	3 863 888
Genomsnittligt antal aktier*	5 809 736	4 935 078	3 920 645
Antal utestående teckningsoptioner	200 000	200 000	200 000
Maximal utspädning, %	2,9	3,9	3,9
Resultat per aktie (SEK)	2,23	-0,93	-0,67
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,17	-0,93	-0,67
Eget kapital per aktie (SEK)	59,73	16,32	17,08
Utdelning per aktie (SEK)	0,00**	0,00	0,00
Medelantal anställda	45	33	25

\* Efter utspädning. Se not 19 för information om teckningsoptionsprogram.

\*\* Styrelsens förslag till årsstämman 2020.

## DEFINITIONER

Surgical Science bedömer att redovisade nyckeltal ger en bra förståelse för bolagets ekonomiska trender.

### Nettoomsättningstillväxt

Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder. Nyckeltalet ger en bild av omsättningsutvecklingen mellan perioder.

### EBITDA

Periodens rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar, dividerat med periodens nettoomsättning. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Nyckeltalet visar rörelsens resultat oaktat finansieringsstruktur och skattesats.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

### Vinstmarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Nyckeltalet ger en bild av hur stor andel av balansomslutningen som har finansierats av ägarna.

### Genomsnittligt antal aktier

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

### Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till vägt medeltal av antalet aktier under perioden.

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt per aktie justerat för eventuell utspädningseffekt.

### Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut. Nyckeltalet ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

### Utdelning per aktie

Årets utdelning dividerat med antal utestående aktier vid utdelningstillfället. Ger en bild av värdeöverföring per aktie till aktieägarna.

### Medelantal anställda

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster per månad dividerat med antalet månader för perioden.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Surgical Science Sweden AB (publ), org nr 556544-8783 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

### Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och är ett simuleringsföretag. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken, utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simulerings-system som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringslösningar för medikerteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom sitt affärsområde Industry/OEM. Under 2019 förvärvade Surgical Science bolaget SenseGraphics, som har arbetat inom detta område sedan 2004.

Vid utgången av året var antalet anställda 58 (37) personer, varav 15 (12) kvinnor och 43 (25) män. Av dessa var 43 (27) personer anställda i Sverige, 6 (6) i USA, 2 (2) i Kina, 3 (0) i Tyskland, 1 (1) i Dubai, 1 (1) i Frankrike, 1 (0) i Polen och 1 (0) i Storbritannien. För mer information om organisationen, se sidan 14.

### Vision

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och certifierats i en simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.

### Väsentliga händelser under året

- **Kraftig tillväxt, förlust har vänts till vinst**  
Omsättningen för året uppgick till 101,5 MSEK (65,7), motsvarande en ökning med 55% jämfört med 2018. Resultat efter finansiella poster uppgick till 15,2 MSEK (-4,1).
- **Förvärv av SenseGraphics**  
Den 28 juni annonserades att Surgical Science förvärvar SenseGraphics, med verksamhet främst inom robotkirurgi. Förvärvet innebär en ökning av Surgical Sciences omsättning med drygt 50 MSEK per år med mycket god lönsamhet och ger tydliga marknadssynergier inom affärsområde Industry/OEM. Tillträde skedde den 30 juli 2019 och bolaget konsolideras i Surgical Sciences räkenskaper från den 1 juli 2019.

- **Nya finansiella mål och ny utdelningspolicy**

Styrelsen antog i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet nya finansiella mål. Målet är att omsättningen år 2024 skall uppgå till 400 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv. EBITDA skall uppgå till minst 40%.

Samtidigt antogs även en ny utdelningspolicy. På kort sikt (1-3 år) är ingen utdelning planerad. På medellång sikt (3-5 år) avser Surgical Sciences styrelse och verkställande direktör att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande form av utskiftning, som i genomsnitt över tiden motsvarar 30 procent av årets nettovinst efter betald skatt. Vid beslut om förslag till utdelning eller motsvarande kommer bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov samt ställning i övrigt att beaktas.

### Finansiella kommentarer

#### Investeringar

Bruttoinvesteringarna i koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0,3 MSEK (1,5). Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 307,8 MSEK (7,2), varav 0,0 MSEK (0,1) är hänförligt till patent och 8,6 MSEK (7,1) till balanserade utvecklingskostnader. Resterande belopp, 299,2 MSEK (-), är hänförligt till förvärvet av SenseGraphics AB, där 255,4 MSEK utgörs av goodwill och 43,8 MSEK av kundkontrakt.

#### Byte av uppställningsform

Från 1 januari 2019 började Surgical Science rapportera enligt funktionsindelad resultaträkning istället för kostnadslagsindelad. Jämförelseåret 2018 har räknats om. Se vidare not 3 på sidan 51.

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2019 uppgick till 101,5 MSEK (65,7), en ökning med 55% jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för SenseGraphics ingår i omsättningen för andra halvåret 2019. För 2019 var bolagets omsättning 58,6 MSEK (pro forma, ej IFRS) och för motsvarande period 2018 54,0 MSEK. Pro forma för jämförbara enheter ökade koncernens omsättning med 8%.

Inom område Educational Products uppvisade region Asien en fortsatt tillväxt, totalt ökade regionen med 13%. Försäljningen till Kina, som är Surgical Sciences största marknad inom detta område, har varit stark under året samt att försäljning även skett till andra länder i regionen. Även försäljningen i region övriga Europa ökade, medan Norden samt Mellanöstern minskade jämfört med 2018. Försäljningen i USA ökade med ca 16%.

Inom område Industry/OEM sker den största andelen av försäljningen till region Nord- och Sydamerika, då den största kunden har sitt säte i USA.

För intäkter per region, se not 2 på sidan 51.

### Kostnader och resultat

Kostnad för sålda varor uppgick till 17,9 MSEK (16,5), motsvarande en bruttomarginal om 82% (75). Försäljningskostnaderna uppgick till 38,1 MSEK (30,7) vilket innebar 38% (47) av omsättningen. Dotterbolaget i USA klassificeras i sin helhet som försäljningskostnader. Administrationskostnaderna uppgick till 12,7 MSEK (8,8) vilket innebar 13% (13) av omsättningen.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick för året till 16,9 MSEK (13,7), vilket motsvarar 17% (21) av omsättningen. 7,3 MSEK (6,2) av utvecklingskostnaderna har balanserats som immateriell tillgång. Utvecklingsavdelningen har under året bl.a. arbetat med projekt för ett medicinteknikföretag som innebär att deras instrument simuleras i LapSim, samt med ett certifieringsprogram för Frankrike. Arbetet har också pågått för att ta fram en ny kolorektalmodul i samarbete med Meerecompany i Sydkorea samt med den nya versionen av mjukvaran för LapSim, LapSim 2019. En första version av stöd för VR-headset till LapSim har också slutförts. Vidare har arbetet med den ögonkirurgimodul som utvecklas för den amerikanska organisationen HelpMeSee fortgått. En betydande investering i ett nytt och mer intuitivt GUI (Graphical User Interface, dvs. hur verktyget presenteras för användaren) samt med ett administrationsverktyg för simulatorerna, med LapSim som initialt fokus, har också gjorts under året.

Till den del utvecklingsavdelningen arbetar på projekt som faktureras i form av konsultintäkter ligger kostnaderna för denna tid under Kostnad såld vara.

Rörelseresultatet för året uppgick till 15,2 MSEK (-4,1), motsvarande en rörelsemarginal om 15% (-6). Avskrivningar har belastat kostnad för sålda varor med 0,3 MSEK (0,3), försäljningskostnader med 2,9 MSEK (0,6), administrationskostnader med 3,9 MSEK (0,8) och forsknings- och utvecklings-

kostnader med 8,1 MSEK (8,3). Tillämpningen av IFRS 16 från 1 januari 2019 har ökat avskrivningarna med 3,0 MSEK (-), dessa ligger i sin helhet under administrationskostnader. Se vidare not 6 på sidan 52. I försäljningskostnaderna ingår avskrivning på den del av förvärvet av SenseGraphics som klassificerats som kundkontrakt, uppgående till 43,8 MSEK. Beloppet skrivs av på 10 år med ett belopp om 4,4 MSEK per år, totalt för 2019 (6 månader) var beloppet 2,2 MSEK (-).

EBITDA uppgick till 30,4 MSEK (6,1), motsvarande en EBITDA marginal om 30% (9).

Nettoresultatet för 2019 uppgick till 12,6 MSEK (-4,5). Årets skattekostnad om 2,6 MSEK (0,4) består av beräknad skatt på årets resultat samt förändring i uppskjuten skattefordran.

### Kassaflöde

För 2019 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 55,2 MSEK jämfört med 6,9 MSEK för 2018. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 25,6 MSEK (1,4). Förändringen består huvudsakligen av en minskad kortfristig fordran hänförlig till förvärvet av SenseGraphics.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -210,3 MSEK (-8,6), där -201,4 MSEK är hänförligt till förvärvet av SenseGraphics, se vidare not 11 på sidan 54. Resterande del består huvudsakligen av utvecklingskostnader relaterade till bolagets mjukvara.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 185,8 MSEK (1,9). Under tredje kvartalet genomfördes en riktad nyemission om 200 MSEK. Transaktionskostnaderna för emissionen uppgick till 10,2 MSEK. Tillämpningen av IFRS 16 innebär att 3,0 MSEK (-) ligger under finansieringsverksamheten som amortering av leasingkulder.

### Finansiell ställning

Per den 31 december 2019 uppgick koncernens likvida medel till 69,2 MSEK, eget kapital till 401,7 MSEK och soliditeten till 88%. Den 31 december 2018 uppgick koncernens likvida medel till 38,5 MSEK, eget kapital till 79,4 MSEK och soliditeten till 80%. Det egna kapitalet per aktie uppgick den 31 december 2019 till 59,73 SEK (16,32).

### Forskning och utveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats i 20 år, i samarbete med kirurger som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen.

Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare kirurgiska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter kirurgens färdigheter. I samarbete med kirurger har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

### Säsongseffekter

Surgical Sciences omsättning inom affärsområde Educational Products kan fluktuera mycket mellan olika kvartal där en stor del av årets omsättning vanligen sker under årets fjärde kvartal. Detta beror till stor del på att de flesta stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året. Med nya betalningsmodeller, såsom hyrmodeller av bolagets produkter, kan denna effekt avta på sikt.

Även inom affärsområde Industry/OEM är fjärde kvartalet vanligtvis större omsättningsmässigt än övriga kvartal då licensintäkterna från kunderna ökar av samma anledning som inom Educational Products. Denna effekt är dock inte lika påtaglig för Industry/OEM då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch inkluderar bland annat:

**Marknadsrisk** - Surgical Sciences försäljning påverkas av investeringsviljan hos bolagets kunder. Inom Educational Products utgörs dessa huvudsakligen av universitetssjukhus och träningscentra och inom Industry/OEM av större medicinteknikbolag vilka i sin tur säljer till sjukvården. Investeringsviljan inom sjukvården påverkas av ett flertal faktorer såsom politiska beslut och trender inom området. En minskad investeringsvilja inom sjukvården kan försvåra för Surgical Science att sälja sina produkter och tjänster. Surgical Science verkar huvudsakligen inom områden i framkant av utvecklingen inom sjukvården, tithålskirurgi och robotkirurgi, där främst robotkirurgi växer snabbt och förutspås fortsätta att växa i en hög takt.

**Konkurrenter** - Surgical Science verkar på en konkurrensutsatt marknad där det finns ett flertal bolag verksamma inom medicinsk simulering. Surgical Science har två huvudsakliga konkurrenter som tillhandahåller avancerade simuleringsystem för tithålskirurgi och endoskopi både mot utbildningsmarknaden och industrin, vilka båda har större ekonomiska

resurser än Surgical Science. Det finns en risk att konkurrenter reagerar snabbare på specifika kundbehov, tar marknadsandelar av Surgical Science eller utvecklar produkter som föredras. Om bolaget utsätts för ökad konkurrens eller förlorar marknadsandelar kan detta få negativ inverkan på bolagets verksamhet.

**Industriella samarbeten** - Inom affärsområde Industry/OEM arbetar Surgical Science mot större medicinteknikbolag i industriella samarbeten där bolaget licensierar ut sin mjukvara till industriella aktörer huvudsakligen inom robotassisterad kirurgi. Surgical Sciences licensintäkter beror till stor del på samarbetspartners försäljning. Det finns en risk att sådant samarbete inte resulterar i förväntad försäljningsökning vilket riskerar att påverka bolagets verksamhet och finansiella ställning negativt.

**Medarbetare** - Surgical Science är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Det finns en risk att Surgical Science inte lyckas behålla eller rekrytera personer som har eller skulle kunna ha betydelse för bolaget. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Surgical Science inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Utsikter

Surgical Science fortsätter strategin med två separata affärsområden. Educational Products riktar sig till utbildningskunder som använder produkterna LapSim®, EndoSim®, TeamSim® och Simball Box® för att öka patientsäkerheten genom effektiv träning vars resultat objektivt kan mätas. Simulatorerna är utvecklade av bolaget och under många år validerade av kunder genom kliniska studier. Det andra affärsområdet, Industry/OEM, tar främst till vara på Surgical Sciences mjukvarutillgång där medicinteknikbolag kan integrera simulering i sina kliniska produkter. Detta ger möjlighet till avkastning på den utveckling som Surgical Science gjort under 20 år och är det område där bolaget ser starkast tillväxt i framtiden. Affärsmodellen består av konsultavgift för tillpassning/integrering med kundens produkter (t.ex. kirugirobotar) och sedan en mjukvarulicens per enhet. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin produkt.

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi mot minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som

minimerar ingreppet i kroppen. Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent.

Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

## Bolagsstyrning

Surgical Science är ett svenskt publikt aktiebolag och styrs genom bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i bolaget. Bolaget följer gällande regler och föreskrifter i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Svensk Kod för Bolagsstyrning kompletterar aktiebolagslagen och är en del av den relativt omfattande självregleringen om bolagsstyrning i Sverige. Koden är tillämplig på alla svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm (eller annan reglerad marknad). Surgical Sciences aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market, vilket är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad. Surgical Science har således ingen skyldighet att följa koden och har inte heller frivilligt förpliktat sig att följa denna.

## Bolagsstämma

Surgical Sciences högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämman hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta i stämman och rösta. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

## Årsstämma 2019

Årsstämma i Surgical Science hölls den 9 maj 2019 i Göteborg. Vid stämman omvaldes de ordinarie ledamöterna Roland Bengtsson, Jan Bengtsson, Nils Sellbom och Thomas Eklund. Till styrelsens ordförande omvaldes Roland Bengtsson. Stämman beslutade om ett totalt styrelsearvode på 307 500 SEK fram till nästa årsstämma. Ordförande Roland Bengtsson skall erhålla 123 000 SEK och övriga styrelseledamöter 61 500 SEK vardera. Arvodena var oförändrade jämfört med föregående år.

Stämman bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier motsvarande högst 15 procent av bolagets aktiekapital.

Styrelsens förslag till disposition av årets resultat godkändes. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2018.

## Extra bolagsstämma 2019

Extra bolagsstämma i Surgical Science hölls den 17 juli 2019. Vid stämman godkändes styrelsens beslut om kontantemission vilket innebar en nyemission av 1 162 790 aktier och en ökning av aktiekapitalet med 290 697,50 SEK. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom institutionella investerare. Skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt var att diversifiera aktieägarbasen bland institutionella investerare och samtidigt genomföra kapitalanskaffningen på ett tids- och kostnadseffektivt sätt för att finansiera den kontanta delen av köpeskillingen i enlighet med av bolaget ingående aktieöverlåtelseavtal avseende förvärv av SenseGraphics AB och Medicinsim AB. Teckningskursen var 172 SEK.

Vidare godkändes styrelsens beslut om apportemission. Apportemissionen innebar en nyemission av 697 674 aktier och en ökning av aktiekapitalet med 174 418,50 SEK. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom Landsnora Software AB. Teckningskursen var 172 SEK. Se vidare not 11 på sidan 54.

På stämman valdes Tommy Forsell, en av två ägare till Landsnora Software AB som var säljare av SenseGraphics, in som ny ordinarie styrelseledamot.

## Årsstämma 2020

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 6 maj 2020 kl 17.00 i bolagets lokaler i Göteborg.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 29 april 2020, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i årsstämman senast den 29 april 2020.

Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman kan skriftligen begära detta hos styrelsen. Sådan begäran om behandling av ärende skickas till Surgical Science AB (publ), Att: Styrelsens ordförande, Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg och måste inkomma till styrelsen senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

## Valberedning

Ingen valberedning har inrättats inför årsstämman 2020. Eftersom bolagets aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, som är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad, har bolaget ingen skyldighet att inrätta en valberedning.

## Revisionsutskott

Surgical Sciences styrelse har inte inrättat något revisionsutskott. Eftersom bolagets aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, som är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad, har bolaget ingen skyldighet att inrätta ett revisionsutskott.

## Ersättningsutskott

Surgical Sciences styrelse har inte inrättat något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare.

## Koncernen

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag där merparten av koncernens verksamhet inom affärsområde Educational Products

bedrivs. Verksamheten i Minneapolis, USA bedrivs genom dotterbolaget Surgical Science, Inc., vilket är ett säljkontor för bolagets egna produkter.

För affärsområde Industry/OEM bedrivs verksamheten huvudsakligen i dotterbolaget SenseGraphics AB i Stockholm.

Egen sälj- eller utvecklingspersonal finns också i Kina, Frankrike, UAE, Tyskland, Polen och Storbritannien.

## Förslag till vinstdisposition

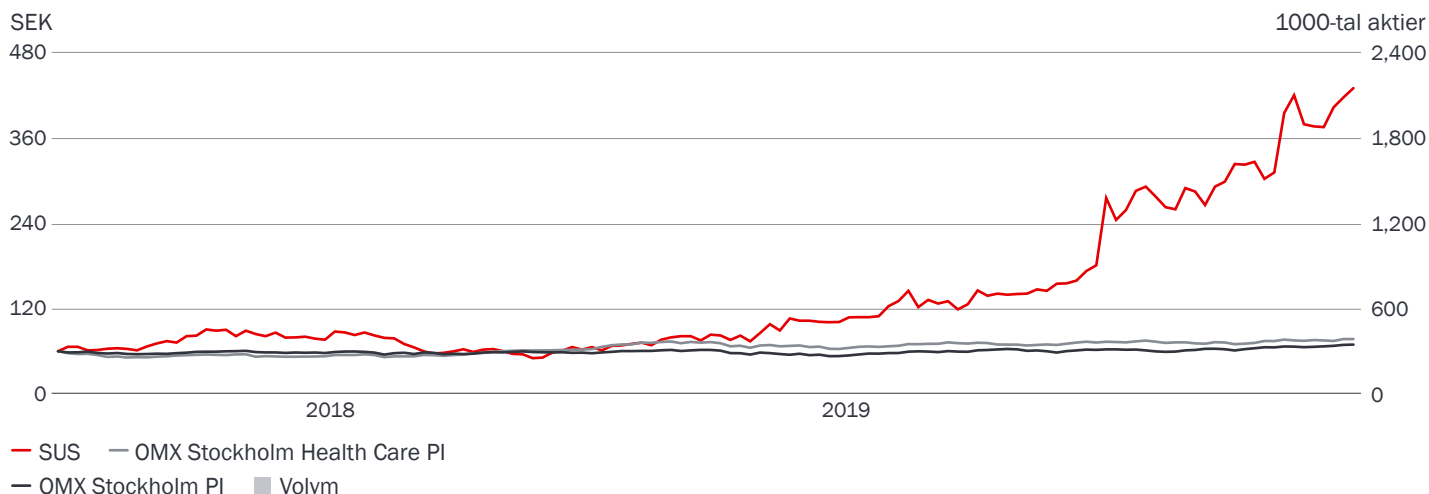
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 354 296 103 SEK, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning: 354 296 103 SEK

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 1 april 2020.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

## KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING SEDAN NOTERINGSDAGEN



## RESULTATRÄKNINGAR KONCERNEN

TSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	101 515	65 700
Kostnad för sålda varor		-17 935	-16 533
<b>Bruttoresultat</b>		<b>83 580</b>	<b>49 167</b>
Försäljningskostnader		-38 093	-30 713
Administrationskostnader		-12 697	-8 779
Forsknings- och utvecklingskostnader		-16 947	-13 744
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-666	-
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 7, 8, 9	<b>15 177</b>	<b>-4 069</b>
Finansiella intäkter och kostnader		71	-3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>15 248</b>	<b>-4 072</b>
Skatter	10	-2 650	-447
<b>Årets resultat</b>		<b>12 598</b>	<b>-4 519</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		12 598	-4 519
Resultat per aktie, SEK	19	2,23	-0,93
Resultat per aktie, SEK*	19	2,17	-0,92

\* Efter utspädning. Se not 19 för information om teckningsoptionsprogram.

## RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT KONCERNEN

TSEK	Not	2019	2018
<b>Årets resultat</b>		<b>12 598</b>	<b>-4 519</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	10	-155	-763
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	18	<b>-155</b>	<b>-763</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>12 443</b>	<b>-5 282</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		12 443	-5 282

## RAPPORTER ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	11, 22, 23		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	5		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		23 219	22 576
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		1 847	2 917
Kundkontrakt		41 629	-
Goodwill		260 492	5 050
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	6		
Inventarier		9 071	3 627
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	10	6 972	5 682
Övriga finansiella anläggningstillgångar		211	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>343 441</b>	<b>39 852</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	13	7 188	4 749
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	17 065	11 269
Skattefordringar		1 219	976
Övriga fordringar		1 720	1 719
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	16 363	2 597
<i>Likvida medel</i>	17	69 217	38 497
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>112 772</b>	<b>59 807</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>456 213</b>	<b>99 659</b>
<b>TSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	18, 19		
Aktiekapital		1 681	1 216
Övrigt tillskjutet kapital		416 317	106 932
Reserver		-285	-130
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-16 037	-28 635
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>401 676</b>	<b>79 383</b>
<b>SKULDER</b>	11, 22, 23		
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	10	9 422	-
Övriga långfristiga skulder	20	5 533	4 372
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 955</b>	<b>4 372</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	17		
Leverantörsskulder		2 368	3 199
Övriga kortfristiga skulder		22 948	3 229
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	14 266	9 476
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>39 582</b>	<b>15 904</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>54 537</b>	<b>20 276</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>456 213</b>	<b>99 659</b>



## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>1 216</b>	<b>105 356</b>	<b>633</b>	<b>-24 116</b>	<b>83 089</b>
Årets resultat				-4 519	-4 519
Årets övrigt totalresultat			-763		-763
Inbetald premie aktieoptioner		1 576			1 576
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>1 216</b>	<b>106 932</b>	<b>-130</b>	<b>-28 635</b>	<b>79 383</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>1 216</b>	<b>106 932</b>	<b>-130</b>	<b>-28 635</b>	<b>79 383</b>
Årets resultat				12 598	12 598
Årets övrigt totalresultat			-155		-155
Apportemission	174	119 826			120 000
Kontantemission	291	199 709			200 000
Kostnader emission		-10 150			-10 150
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>1 681</b>	<b>416 317</b>	<b>-285</b>	<b>-16 037</b>	<b>401 676</b>

## KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		15 177	-4 069
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Omräkningsdifferenser		44	-571
Avskrivningar		15 188	10 124
Betald/erhållen ränta		-103	-3
Betald skatt		-679	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>29 627</b>	<b>5 479</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-2 439	3 693
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		22 981	-3 991
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		5 033	1 697
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>25 575</b>	<b>1 399</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>55 202</b>	<b>6 878</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-322	-1 492
Investering i utvecklingskostnader		-8 593	-7 054
Investering i rörelse	11	-201 388	-
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		-	-91
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-210 303</b>	<b>-8 637</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av långfristiga skulder		-1 086	336
Amortering av leasingskulder		-2 985	-
Nyemission		200 000	-
Kostnad nyemission		-10 150	-
Inbetalning optionspremier		-	1 576
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>185 779</b>	<b>1 912</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>30 678</b>	<b>153</b>
Likvida medel vid årets början		38 497	38 536
Kursdifferens i likvida medel		42	-192
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>69 217</b>	<b>38 497</b>

## RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning		63 578	60 543
Kostnad för sålda varor		-16 469	-16 192
<b>Bruttoresultat</b>		<b>47 109</b>	<b>44 351</b>
Försäljningskostnader		-19 728	-20 284
Administrationskostnader		-10 776	-8 778
Forsknings- och utvecklingskostnader		-14 322	-13 745
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-602	-
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 7, 9	<b>1 681</b>	<b>1 544</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		184	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 861</b>	<b>1 540</b>
Bokslutsdispositioner (koncernbidrag)		-91	1 250
Skatt på årets resultat	10	1 382	-459
<b>Årets resultat</b>		<b>3 152</b>	<b>2 331</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat, därför har ingen rapport över totalresultat upprättats.

## BALANSRÄKNINGAR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	22, 23		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	5		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		21 598	22 576
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		1 847	2 917
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	6		
Inventarier		2 871	3 384
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	338 551	11 909
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	14	8 162	-
Uppskjuten skattefordran	10	6 764	5 381
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>379 793</b>	<b>46 167</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	13	6 753	3 375
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	11 012	9 548
Fordringar hos koncernföretag	14	13 612	17 219
Skattefordringar		1 219	976
Övriga fordringar		1 259	1 557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 580	2 597
<i>Kassa och bank</i>	17	17 743	37 154
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>55 178</b>	<b>74 426</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>434 971</b>	<b>118 593</b>
<b>TSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	18, 19		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 681	1 216
Överkursfond		41 095	41 095
Fond för utvecklingsutgifter		15 955	15 529
<b>Fritt eget kapital</b>	25		
Överkursfond		354 294	44 909
Balanserad förlust		-3 149	-5 054
Årets resultat		3 152	2 331
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>413 028</b>	<b>100 026</b>
<b>SKULDER</b>	22, 23		
<b>Långfristiga skulder</b>	20	<b>3 286</b>	<b>4 372</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	17		
Leverantörsskulder		2 225	3 083
Övriga kortfristiga skulder		6 604	3 273
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	9 828	7 839
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 657</b>	<b>14 195</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>21 943</b>	<b>18 567</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>434 971</b>	<b>118 593</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överskursfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överskursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>1 216</b>	<b>41 095</b>	<b>10 475</b>	<b>49 902</b>	<b>-4 340</b>	<b>-653</b>	<b>97 695</b>
Disposition av balanserat resultat				-4 993	4 340	653	-
Fond för utvecklingsutgifter			5 054		-5 054		-
Årets resultat						2 331	2 331
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	<b>1 216</b>	<b>41 095</b>	<b>15 529</b>	<b>44 909</b>	<b>-5 054</b>	<b>2 331</b>	<b>100 026</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>1 216</b>	<b>41 095</b>	<b>15 529</b>	<b>44 909</b>	<b>-5 054</b>	<b>2 331</b>	<b>100 026</b>
Disposition av balanserat resultat					2 331	-2 331	-
Fond för utvecklingsutgifter			426		-426		-
Apportemission	174			119 826			120 000
Kontantemission	291			199 709			200 000
Kostnader emission				-10 150			-10 150
Årets resultat						3 152	3 152
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>1 681</b>	<b>41 095</b>	<b>15 955</b>	<b>354 294</b>	<b>-3 149</b>	<b>3 152</b>	<b>413 028</b>

## KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		1 681	1 544
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Omräkningsdifferenser</i>		-105	1 166
<i>Avskrivningar</i>		9 854	10 014
Betald/Erhållen ränta		7	-4
Betald skatt		-243	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>11 194</b>	<b>12 720</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-3 378	3 607
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-6 450	-10 164
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4 371	1 383
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-5 457</b>	<b>-5 174</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>5 737</b>	<b>7 546</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag	11	-206 641	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-322	-1 480
Investering i utvecklingskostnader		-6 972	-7 054
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		-	-91
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-213 935</b>	<b>-8 625</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av långfristiga skulder		-1 086	112
Nyemission		200 000	-
Kostnad nyemission		-10 150	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>188 764</b>	<b>112</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-19 434</b>	<b>-967</b>
Likvida medel vid årets början		37 154	38 294
Kursdifferens i likvida medel		23	-173
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>17 743</b>	<b>37 154</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Noter till årsbokslut 2019 för Surgical Science-koncernen och dess moderbolag, Surgical Science Sweden AB (publ), organisationsnummer 556544-8783, med säte i Göteborg i Sverige, adress Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg. Moderbolagets aktie är registrerad på Nasdaq First North Growth Market.

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-standarder

Per 1 januari 2019 har den nya redovisningsstandard IFRS 16 Leasingavtal trätt i kraft. Den nya standarden ersätter tidigare IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal såsom IAS 17 "Leasingavtal" och IFRIC 4 "Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal".

För Surgical Science-koncernen innebär den nya standarden att nyttjanderätter såsom hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas som en tillgång i balansräkningen och att en leasingkulda redovisas, vilken representerar en skyldighet att betala framtida leasingavgifter kopplade till nyttjanderätterna. Kostnaderna för dessa leasingavtal redovisas i resultaträkningen som avskrivning respektive räntekostnad vilket påverkar resultatmått som EBITDA, rörelseresultat och finansnetto.

En lättnadsregel har utnyttjats, vilket medför att korttidsleasor och leasingkontrakt av lågt värde ej tillgångsförs utan kostnadsförs i den period som förbrukning sker. Se vidare not 9.

Inga övriga standarder, ändringar eller tolkningar som trätt i kraft under år 2019 bedöms ha haft väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Surgical Science Sweden AB (publ), det helägda amerikanska dotterbolaget Surgical Science, Inc., det helägda kanadensiska dotterbolaget Surgical Science Canada, Inc. samt de helägda dotterbolagen SenseGraphics AB, Simball Systems AB, Medicinsim AB och Surgical Science Incentive AB.

#### Konsolideringsprinciper koncernen

Förvärvan av SenseGraphics AB och Medicinsim AB i juli 2019 samt av Simball Systems AB i juli 2017 har redovisats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden enligt upprättad förvärvsanalys. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuella förpliktelser utgör koncernmässig goodwill. I köpeskillingen för Simball Systems AB ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

För förvärvsanalys av förvärvan av SenseGraphics AB och Medicinsim AB, se vidare not 11.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden upptas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan med den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som rådde vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultatet.

## FINANSIELL RAPPORT

Följande valutakurser har använts i bokslutet:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
	2019	2018	2019-12-31	2018-12-31
EUR	10,5892	10,2567	10,4336	10,2753
USD	9,4604	8,6921	9,3171	8,9710
CAD	7,1308	6,7103	7,1283	6,5922

Källa: Riksbanken

### Intäkter

Surgical Science säljer idag olika produkter och tjänster för simulering av huvudsakligen tithålskirurgi och endoskopi.

Produkterna består av både hård- och mjukvara samt säljs oftast tillsammans med support-/serviceavtal som löper på olika antal år, vanligtvis 1-3 år. Försäljning av produkter intäktsförs när kontrollen har överförts till kunden, vilket normalt inträffar vid leveranstidpunkten både för hård- och mjukvara. Intäkt för installation redovisas så snart denna är utförd, senast påföljande månad. Support-/serviceavtalen faktureras i förskott och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid eller konsultarbetets utförande.

Tjänsterna består dels av konsultarbete för att implementera bolagets mjukvara på olika industriella kunders hårdvaruplattformar eller annan initial tillpassning av programvara för dessa kunder, dels av licensintäkter kopplade till användandet av denna mjukvara. Konsultarbetet intäktsförs i takt med arbetets utförande. Licensintäkterna intäktsförs efter rapportering av användning från bolagets kunder, vilket sker minst varje kvartal.

Ej fakturerade service- och konsulttjänster redovisas som upplupna intäkter (avtalsfordringar) medan fakturerade men ej utförda service- och konsulttjänster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalskulder) i balansräkningen.

Surgical Science har identifierat sina kontrakt utifrån IFRS 15 femstegsmodell och bedömt att det kan förekomma flera distinkta åtaganden i ett och samma kontrakt som ofta är hänförliga till flera olika perioder. Exempelvis kan i ett kontrakt ingå hård- och mjukvara, installation, utbildning samt ett serviceavtal som sträcker sig över flera år. Intäkterna relaterade till vissa av dessa åtaganden senareläggs jämfört med tidigare redovisningsprinciper. Den stora majoriteten av försäljningen utgörs dock av produkter och tjänster, vilka tydligt representerar separata prestationsåtaganden.

Surgical Science erbjuder även sina kunder hyrvalv vilka främst sträcker sig mellan 3 månader till 1 år. Dessa faktureras i förskott och intäktsförs i takt med kontraktens löptid.

Cirka 28% (40) av Surgical Sciences omsättning 2019 har betalats i förskott. I övrigt tillämpas i huvudsak 30 dagars kreditditt.

### Segmentrapportering

Rörelsesegment presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som den används i den interna rapporteringen. Utgångspunkten för identifiering av rapporterbara segment är den interna rapporteringen såsom den rapporteras till och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har som högste verkställande beslutsfattare identifierat koncernens VD. I den interna rapporteringen till VD används geografiska segment, där intäkterna delas upp på områdena Norden, övriga Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Övrigt. Se vidare not 2.

### Statliga stöd

Statligt stöd redovisas när företaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen samt att det med säkerhet kan fastställas att bidragen kommer att erhållas. Inbetalda bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då kostnaden som bidraget avser redovisas. Statliga bidrag redovisas mot upparbetad tid på avsett projekt för utvecklingsavdelningen.

### Leasing

#### Leasing - Principer tillämpade för 2018

Leasing har klassificerats i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Samtliga koncernens leasingavtal har klassificerats och

redovisats som operationella leasingavtal. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över löptiden. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är finansiellt.

#### Leasegivare

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive ev. förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som är försäkring och underhåll, har redovisats som intäkt linjärt över leasingperioden.

#### Leasetagare

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, har redovisats som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Leasing - Principer tillämpade för 2019

##### Leasetagare

För koncernen innebär den nya standarden IFRS 16 att nyttjanderätter såsom hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas som en tillgång i balansräkningen och att en leasingkulda redovisas, vilken representerar en skyldighet att betala framtida leasingavgifter kopplade till nyttjanderätterna. En lätttnadsregel har utnyttjats, vilket medför att korttidsleasor och leasingkontrakt av lågt värde ej tillgångsförs utan kostnadsförs i den period som förbrukning sker. Bolaget definierar korttidsleasor som kontrakt vars återstående leasingperiod understiger 12 månader och med kontrakt av lågt värde avses kontrakt vars kostnad understiger 50 TSEK. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR 2.

##### Leasegivare

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive ev. förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som är försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

#### Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument fastställer principer för redovisning och värdering av finansiella tillgångar, finansiella skulder och vissa kontrakt gällande köp och försäljning av icke-finansiella instrument.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

IFRS 9 innehåller tre principiella klassificeringskategorier för finansiella tillgångar: värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserat på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Surgical Science innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa består på tillgångssidan av kundfordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga värdepappersinnehav. På skuldsidan återfinns leverantörskulder och övriga skulder.

Vid nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 används en "förväntad kreditförlustmodell" vilken tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och koncernen antingen överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller varken överför eller behåller vä-



sentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

För dessa typer av fordringar sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare, övriga fordringar. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordrans förväntade löptid är kort, redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Surgical Science har historiskt sett haft låga kundförluster.

#### Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt ev. övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader. Poster som löper med fast ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Immateriella anläggningstillgångar

De poster som redovisas i koncernens balansräkning är goodwill, kundkontrakt, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, varumärken och försäljningsrättigheter.

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och koncernmässigt värde av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualefterpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enhet och skrivs inte av, enligt IFRS, utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

#### Kundkontrakt

Vid förvärvet 2019 av SenseGraphics AB klassades en del av övertärdet som immateriell tillgång hänförlig till kundkontrakt. I koncernens balansräkning är kundkontrakt upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Med forskningskostnader avses utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgång-

ars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill, som antas ha en obestämd nyttjandeperiod, prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde enligt IFRS. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter	5 år
Kundkontrakt	10 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Alla materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen då de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar baseras på fastställda nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och med beaktande av restvärde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år
-------------	------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

#### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats, vilket sker genom individuell bedömning. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserad på normal kapacitet.

#### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund

## FINANSIELL RAPPORT

för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

### Pensioner

Samtliga medarbetares pensionsplaner är avgiftsbestämda. Premierna kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Se vidare not 4.

### Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### Optionsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram redovisas enligt IFRS 2. Det finns ett utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Anställda som önskat delta i optionsprogram har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat med Black & Scholes formel. Eftersom marknadsvärde har erlagts uppkommer ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning. En beskrivning av teckningsoptionsprogrammet återfinns under not 19.

### Inkomstskatter

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår enligt följande. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningen balansräkning medan i koncernen används benämningen rapport över finansiell ställning. Skillnaden mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av eget kapital.

### Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Surgical Science tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

### Fordringar hos koncernföretag

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning har Surgical Science i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde i enlighet med ÅRL.

### Inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som Bokslutsdispositioner.

### Leasade tillgångar

I moderbolaget klassificeras samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal i de fall moderbolaget står som leasetagare. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp försäljningen som koncernens olika intäktströmmar genererar per geografiskt område. Då koncernledningen beslutar om resursfördelning utifrån denna indelning utgör detta koncernens rörelsesegment.

### Koncernens rörelsesegment

TSEK	2019	2018
Norden	4 733	7 488
Övriga Europa	21 893	18 544
Nord- och Sydamerika	42 115	11 750
Asien	27 269	24 296
Övrigt	5 504	3 621
<b>Nettoomsättning</b>	<b>101 515</b>	<b>65 700</b>

Koncernen hade under 2019 två kunder som vardera utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Dessa redovisas inom segment Asien respektive Nord- och Sydamerika. Under 2018 hade koncernen en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna redovisas inom segment Asien.

## NOT 3 ÖVERGÅNG TILL FUNKTIONSIDELAD RESULTATRÄKNING

Koncernen 2018	Kostnads- slagsindelad resultaträkning	Justering aktiverat arbete	Justering Övriga externa kostnader	Justering personal- kostnader	Justering avskrivningar	Funktions- indelad resultaträkning
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Aktiverat arbete för egen räkning	6 219	-6 219				0
Övriga externa kostnader	-33 759		33 759			0
Personalkostnader	-32 105			32 105		0
Avskrivningar	-10 124				10 124	0
Kostnad för sålda varor			-14 071	-2 143	-319	-16 533
Försäljningskostnader			-13 751	-16 316	-646	-30 713
Administrationskostnader			-2 800	-5 146	-833	-8 779
Forsknings- och utvecklingskostnader		6 219	-3 137	-8 500	-8 326	-13 744
<b>Summa</b>	<b>-69 769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-69 769</b>

## NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

### Antal anställda i medeltal

	Totalt		Varav män	
	2019	2018	2019	2018
<b>Moderbolaget, Sverige</b>	31	28	22	20
<b>Dotterbolagen</b>				
Sverige	8	-	7	-
USA	6	5	4	3
<b>Summa</b>	<b>45</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>23</b>

Av anställda i Sverige finns en person med anställningsort i Frankrike och tre personer med anställningsort i Tyskland. Bolaget har också två personer i Kina samt en person i Storbritannien på heltidskonsult-kontrakt.

De anställda i SenseGraphics finns med för andra halvåret 2019, då bolaget konsolideras i Surgical Science-koncernen från 1 juli 2019.

### Andel kvinnor i ledande befattningar

Koncernen	2019	2018
Styrelsen	0%	0%
Ledningsgruppen	17%	17%

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2019	2018	2019	2018
<b>Moderbolaget</b>	20 445	16 508	9 525	8 264
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(2 969)	(2 855)
<b>Dotterbolagen</b>	10 851	4 794	2 681	980
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(458)	(76)
<b>Summa</b>	<b>31 296</b>	<b>21 302</b>	<b>12 206</b>	<b>9 244</b>
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(3 427)	(2 931)

Av koncernens pensionskostnader avser 535 TSEK (505) gruppen styrelse och VD, varav 535 TSEK (505) avser VD.

### Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2019	2018	2019	2018
<b>Moderbolaget, Sverige</b>	2 619	2 401	17 826	14 107
<b>Dotterbolagen</b>				
Sverige	-	-	4 537	-
USA	-	-	6 314	4 794
<b>Summa</b>	<b>2 619</b>	<b>2 401</b>	<b>28 677</b>	<b>18 901</b>
- varav tantiem o.d.	(825)	(240)	(3 030)	(1 412)

### Styrelse

Under året har i enlighet med 2018 års stämmobeslut 308 TSEK utbetalats för arvode till styrelsen. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgick 123 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 62 TSEK. Inga pensionskostnader eller pensionsförpliktelser föreligger till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 9 maj 2019 i Göteborg beslutades att styrelsearvode skall utgå med totalt 308 TSEK till nästa årsstämma. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgår 123 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 62 TSEK.

### Verkställande direktör

Till verkställande direktören Gisli Hennermark har under verksamhetsåret 2019 kostnadsförts ersättning om sammanlagt 2 311 TSEK (2 093) inklusive semestertillägg, varav 825 TSEK (240) i rörlig del. Någon bilförmån till VD har ej utgått. Premier för sedvanlig tjänstepension i enlighet med ITP har erlagts. Bolaget har gentemot VD en uppsägningstid om 12 månader, VD har en uppsägningstid om 6 månader. Anställningen regleras i ett VD-avtal.

### Övriga ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret 2019 har till ledande befattningshavare, koncernens ledningsgrupp om 5 (5) personer exklusive VD, kostnadsförts lön om 4 959 TSEK (3 879) inklusive semestertillägg, varav 420 TSEK (201) i rörlig löne-

del. Den rörliga lönen baseras på utfallet av olika parametrar jämfört med fastställda mål. Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägningstid från bolagets sida har övriga ledande befattningshavare en uppsägningstid om 3-6 månader och vid uppsägning från egen sida 3-6 månader. Inga lån till ledande befattningshavare finns.

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företaget. I USA finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretaget och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	3 427	2 931	2 969	2 855

## NOT 5 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Balanserade utvecklingskostnader</b>				
Ingående anskaffningsvärden	91 700	84 646	91 700	84 646
Årets aktiverade utgifter	8 593	7 054	6 971	7 054
Ökning genom rörelseförvärv	10	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>100 303</b>	<b>91 700</b>	<b>98 671</b>	<b>91 700</b>
Ingående avskrivningar	-69 124	-61 116	-69 124	-61 116
Årets avskrivningar	-7 960	-8 008	-7 949	-8 008
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-77 084</b>	<b>-69 124</b>	<b>-77 073</b>	<b>-69 124</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>23 219</b>	<b>22 576</b>	<b>21 598</b>	<b>22 576</b>

#### Patent, varumärken och försäljningsrättigheter

Ingående anskaffningsvärden	10 588	10 497	10 588	10 497
Årets aktiverade utgifter	-	91	-	91
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>
Ingående avskrivningar	-7 671	-6 453	-7 671	-6 453
Årets avskrivningar	-1 070	-1 218	-1 070	-1 218
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 741</b>	<b>-7 671</b>	<b>-8 741</b>	<b>-7 671</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 847</b>	<b>2 917</b>	<b>1 847</b>	<b>2 917</b>

#### Kundkontrakt

Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	43 820	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>43 820</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-2 191	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 191</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>41 629</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Goodwill

Ingående anskaffningsvärden	5 050	5 050	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	255 442	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>260 492</b>	<b>5 050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>260 492</b>	<b>5 050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-296	-278	-296	-278
Försäljningskostnader	-2 191	-499	-	-499
Administrationskostnader	-680	-123	-680	-123
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8 054	-8 326	-8 044	-8 326
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-11 221</b>	<b>-9 226</b>	<b>-9 020</b>	<b>-9 226</b>

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolagen SenseGraphics AB och Simball Systems AB och dess verksamheter. Verksamheten i den juridiska enheten SenseGraphics har använts som kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövningen av goodwill-beloppet hänförligt till det förvärvet. Verksamheten inom Simball-försäljningen som sin helhet betraktas som kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövningen av goodwillen hänförligt till förvärvet av Simball Systems AB.

Goodwill har nedskrivningstestats med utgångspunkt från budget och prognoser där det första året i prognosen baseras på företagets budget och de efterföljande fyra åren utifrån historisk tillväxttakt justerat för företagsledningens prognoser om framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen med utgångspunkt i historiska data, ledningens samlade erfarenhet samt deras bästa bedömning om företagets utvecklingspotential och marknadstillväxt. De kassaflöden som prognostiserats efter fem år har baserats på en konservativ tillväxttakt om 1 procent per år. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 9,2 (9,7) procent före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Beräkningen baseras på fortsatt god bruttomarginal och investeringsbehovet har bedömts vara förhållandevis lågt. Arbetskapalet har antagits förändras i proportion med omsättningen och skuldsättningsgraden bedöms vara oförändrad då tillväxten antagits ske inom ramen för den befintliga verksamheten och med egna medel. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att enheternas återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena.

För att stödja nedskrivningsprövningarna som utförts av goodwill har en övergripande analys skett av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Ett antagande om höjd diskonteringsränta till 12 procent påvisar att återvinningsvärdena fortfarande överstiger de redovisade värdena. Övriga antaganden som bruttomarginal, investeringsbehov och tillväxttakt har antagits vara konstanta. Rimliga förändringar av dessa antaganden över tid antas ej förändra någon indikation på att det redovisade goodwillvärdet inte kan försvaras.

## NOT 6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärden	7 482	5 991	6 946	5 468
Årets anskaffningar	322	1 491	322	1 478
Ökning genom rörelseförvärv	166	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 801	-	-1 801	-
Omklassificeringar	8 918	-	-	-
Valutakursdifferenser	13	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 100</b>	<b>7 482</b>	<b>5 467</b>	<b>6 946</b>
Ingående avskrivningar	-3 855	-2 957	-3 562	-2 774
Avyttringar och utrangeringar	1 801	-	1 801	-
Årets avskrivningar	-3 967	-898	-835	-788
Valutakursdifferenser	-8	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 029</b>	<b>-3 855</b>	<b>-2 596</b>	<b>-3 562</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 071</b>	<b>3 627</b>	<b>2 871</b>	<b>3 384</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-42	-41	-1	-
Försäljningskostnader	-681	-147	-632	-79
Administrationskostnader	-3 244	-710	-201	-710
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-3 967</b>	<b>-898</b>	<b>-834</b>	<b>-789</b>

## NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdraget	125	180	125	180
Övriga tjänster	243	193	243	193
<b>Summa</b>	<b>368</b>	<b>373</b>	<b>368</b>	<b>373</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Fram till årsstämman i maj 2019 var bolagets revisorer EY. Vid årsstämman 2019 valdes KPMG till nya revisorer.

## NOT 8 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	-9 242	-14 263
Aktiverat arbete	7 325	6 219
Personalkostnader	-44 143	-32 105
Av- och nedskrivningar	-15 188	-10 124
Övriga externa kostnader	-24 424	-19 495
<b>Summa</b>	<b>-85 672</b>	<b>-69 769</b>

## NOT 9 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

Koncernen hyr kontorslokaler på följande orter:

Göteborg: nuvarande hyresavtal löper till den 31 maj 2021.

Stockholm: nuvarande hyresavtal löper till den 30 juni 2022.

Minneapolis, USA: nuvarande hyresavtal löper till den 31 mars 2020.

Shenzhen, Kina: nuvarande hyresavtal löper till den 11 februari 2021.

Samtliga avtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Hyresavgifterna är kopplade till KPI och varierar med marknaden som helhet. Variabla avgifter faktureras 1:1 i efterhand efter årlig avstämning. Inga restriktioner finns till följd av ingångna leasingavtal. I det fall om- och tillbyggnad har bekostats av koncernen, sker en individuell prövning huruvida kostnaderna är balansgilla eller om de i sin helhet ska kostnadsföras.

I övrigt har koncernen tecknat leasingavtal hänförliga till en företagsbil samt viss kontorsutrustning.

Per 1 januari 2019 har den nya redovisningsstandardens IFRS 16 Leasingavtal trätt i kraft. Koncernen har valt att anta en modifierad retroaktiv tillämpning av IFRS 16 vilket inneburit beloppsmässiga effekter på poster i balansräkningen per den 1 januari 2019. Jämförelsetal för tidigare perioder har ej räknats om. Per 1 januari 2019 har en materiell anläggningstillgång om 3 461 TSEK

redovisats. Motsvarande belopp har skuldförts som kortfristig leasingkuld, 2 293 TSEK, samt långfristig leasingkuld, 1 168 TSEK. Total leasingkuld per 1 januari 2019 uppgick således till 3 461 TSEK. En genomsnittlig marginell låneränta om 2,3% har använts i beräkningarna.

### Avstämning övergång till IFRS 16

TSEK, Koncernen	
<b>Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018</b>	<b>3 610</b>
Diskontering med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta	-286
Tillkommer: rimligt säkra förlängningsperioder	270
Avgår: undantag för korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	-133
<b>Leasingkuld redovisad per 1 januari 2019</b>	<b>3 461</b>

Vid årets utgång, 31 december 2019, redovisar koncernen följande bokförda värden av leasade tillgångar: Materiella anläggningstillgångar 5 933 TSEK (-). Förvärvet av SenseGraphics har påverkat denna siffra med 3 102 TSEK. Därutöver har Surgical Science tecknat om hyresavtalet i Göteborg samt tecknat ett nytt hyresavtal på tilläggslokal. Effekten av IFRS 16 i koncernens resultaträkning för 2019 är att avskrivningar om 2 985 TSEK och räntekostnad om 96 TSEK ersatt operationell leasingkostnad om 3 081 TSEK. Den nya standarden har således ej medfört någon påverkan på årets resultat.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2019-12-31	2019-01-01
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter	8 854	3 397
Fordon	64	64
<b>Summa</b>	<b>8 918</b>	<b>3 461</b>

	2019-12-31	2019-01-01
<b>Leasingkulder</b>		
Kortfristiga	3 686	2 293
Långfristiga	2 247	1 168
<b>Summa</b>	<b>5 933</b>	<b>3 461</b>

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

	2019
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>	
- Fastigheter	2 930
- Fordon	55
Räntekostnad leasingkuld	96
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	133
<b>Summa</b>	<b>3 214</b>

Kassaflödesupplysningar leasing

	2019
<b>Amortering av leasingkuld</b>	<b>2 985</b>
Räntekostnad leasingkuld	96
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	133
<b>Summa</b>	<b>3 214</b>

Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara kontrakt fördelar sig enligt följande (enligt IAS 17):

	Koncernen		Moderbolaget
	2018	2019	2018
Inom ett år	2 333	2 052	1 973
Inom två till fem år	1 277	732	918
Senare än fem år	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 610</b>	<b>2 784</b>	<b>2 891</b>

## FINANSIELL RAPPORT

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till följande (enligt IAS 17):

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2019	2018	2019
Minimileaseavgifter	2 530	2 099	1 717	
<b>Summa leasingkostnader</b>	<b>2 530</b>	<b>2 099</b>	<b>1 717</b>	

Koncernen hyr ut ett antal VR-simulatorer enligt operationella leasingavtal. De framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Inom ett år	557	535	479	516
Mellan ett och fem år	-	-	-	-
Senare än fem år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>557</b>	<b>535</b>	<b>479</b>	<b>516</b>

Årets leasingintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 1 151 TSEK i koncernen och 913 TSEK i moderbolaget.

## NOT 10 SKATTER

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat respektive resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Aktuell skattekostnad</b>				
Årets skattekostnad	-3 530	-	-	-
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-3 530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Avskrivningar övervärden	469	-	-	-
Internvinst varulager	53	-	-	-
Förändring obeskattade reserver	-1 099	-	-	-
Förändring underskottsavdrag	1 819	-447	1 819	-459
Effekt av ändrad skattesats	-150	-	-150	-
Övriga temporära skillnader	-212	-	-287	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>880</b>	<b>-447</b>	<b>1 382</b>	<b>-459</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-2 650</b>	<b>-447</b>	<b>1 382</b>	<b>-459</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Avstämning effektiv skattesats</b>				
Resultat före skatt	15 248	-4 072	1 770	2 790
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 21,4% (22)	-3 263	-614	-379	-614
Ej aktiverade underskottsavdrag i utländska dotterbolag	-1 177	-	-	-
Avdragsgilla kostnader, ej i RR	2 172	-	2 172	-
Ej avdragsgilla kostnader	-81	-79	-71	-79
Effekt av ändrad skattesats	-112	-	-150	-
IFRS 15 justeringar från tidigare år	-190	-	-190	-
Aktiverade underskottsavdrag från tidigare år	-	246	-	234
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-2 650</b>	<b>-447</b>	<b>1 382</b>	<b>-459</b>

### Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

	Koncernen					
	2019			2018		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-155	-	-155	-763	-	-763
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-155</b>	<b>-</b>	<b>-155</b>	<b>-763</b>	<b>-</b>	<b>-763</b>

	Moderbolaget					
	2019			2018		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Redovisat i rapporten över finansiell ställning respektive balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Uppskjuten skatt avseende aktiverade underskottsavdrag	6 972	5 682	6 764	5 381
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>6 972</b>	<b>5 682</b>	<b>6 764</b>	<b>5 381</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende aktiverade underskottsavdrag är upptagna i den finansiella ställningen eftersom bolagets fastställda budget och prognoser utgår från att bolaget kommer att redovisa framtida skattepliktiga överskott under överskådlig framtid. Endast moderföretagets förlustavdrag har redovisats som uppskjuten skattefordran i bokslutet. Ingen tidsbegränsning råder för dessa förlustavdrag. Även i dotterbolaget i USA finns taxerade underskottsavdrag, uppgående till 2,2 MUSD per 2018 års taxering.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Uppskjuten skatt hänförlig till övervärde vid förvärv	8 323	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	1 099	-	-	-
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>9 422</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 11 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Den 28 juni 2019 annonserade Surgical Science förvärv av samtliga aktier i bolaget SenseGraphics samt systerbolaget Medicinsim (vilande) för 300 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Köpeskillingen utgörs av 40% i vederlagsaktier och 60% i kontanter. SenseGraphics, med huvudkontor i Kista utanför Stockholm, är ett mjukvarubolag som arbetar med medicinsk VR-simulering mot medicinteknikbolag, huvudsakligen inom robotkirurgi men också inom ögonkirurgi och till mindre delar inom ultraljud och dental. Verksamheten, med 19 personer, har funnits sedan 2004 och har de senaste åren vuxit kraftigt som en följd av kundkontrakt och licensintäkter främst inom robotkirurgi, där den världsledande leverantören av kirurgirobotar är bolagets dominerande kund. Förvärvet innebär en ökning av Surgical Sciences omsättning med drygt 50 MSEK per år med mycket god lönsamhet och ger tydliga marknadssynergier inom affärsområde Industry/OEM.

Förvärvet av SenseGraphics var villkorat av styrelsebeslut om riktad kontant nyemission och riktad emission av vederlagsaktier med efterföljande godkännande på extra bolagsstämma i Surgical Science. Denna extra bolagsstämma hölls den 17 juli 2019, där styrelsens beslut om kontantemission och apportemission godkändes. Kontantemissionen innebar en nyemission av 1 162 790 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med 290 697,5 SEK. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom institutionella investerare. Apportemissionen innebar en nyemission av 697 674 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med 174 418,5 SEK. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom Landsnora Software AB. Vidare skedde vid den extra bolagsstämman nyval av styrelseledamoten Tommy Forsell, en av två ägare till Landsnora Software AB och säljare av SenseGraphics.

Tillträde till aktierna skedde den 30 juli 2019 och bolagen konsolideras i Surgical Sciences räkenskaper från den 1 juli 2019. Förvärvet har haft följande effekt på koncernens tillgångar och skulder. Den slutliga regleringen enligt köpeavtalet skedde den 14 oktober 2019 då 8.339 TSEK betalades till säljarna.

## Redovisat belopp på identifierbara tillgångar och skulder

TSEK	Redovisat	Redovisat	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
	värde i SenseGraphics 2019-06-30	värde i Medicinsim 2019-06-30		
Immateriella anläggningstillgångar		10	43 821	43 831
Materiella anläggningstillgångar	166			166
Långfristiga fordringar	211			211
Kortfristiga fordringar	31 241	2		31 243
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 151			11 151
Likvida medel	2 331	1 825		4 156
Icke räntebärande skulder	-9 342	-266		-9 608
Uppskjuten skatt			-9 027	-9 027
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	-2 011	-10		-2 021
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>33 747</b>	<b>1 561</b>	<b>34 794</b>	<b>70 102</b>
Koncerngoodwill				255 442
<b>Erlagd köpeskillning</b>				<b>325 544</b>

Av den erlagda köpeskillningen på 325,5 MSEK är 323,9 MSEK hänförligt till förvärvet av SenseGraphics AB och 1,6 MSEK hänförligt till förvärvet av Medicinsim AB. Totalt överförd ersättning om 325,5 MSEK består av emitterade aktier motsvarande ett värde om 120,0 MSEK samt kontanter 205,5 MSEK. Ingen klausul om tilläggsköpeskillning finns. Övervärdet hänförligt till förvärvet uppgick till 299,3 MSEK och anses helt vara hänförligt till förvärvet av SenseGraphics AB. Andelen av övervärdet som klassades som immateriella tillgångar uppgick till 43,8 MSEK med en avskrivningstid på 10 år och är hänförligt till kundkontrakt. Resterande del av övervärdet är hänförlig till goodwill, vilken huvudsakligen består av synergieffekter i form av ökat potentiellt försäljningsvärde per kund samt ökad försäljningspotential för nya kunder.

Verkligt värde på förvärvade fordringar beräknas motsvara det bokförda värdet. Totalt belopp beräknas inflyta.

Förvärvsrelaterade kostnader om 1,1 MSEK, som inte var direkt hänförliga till aktieemissionen, ingår i koncernen i övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen. I moderbolaget har dessa kostnader bokats mot aktier i dotterbolag. Kostnader hänförliga till kontantemissionen om 10,2 MSEK har förts mot eget kapital.

Därutöver har 0,4 MSEK kostnadsförts hänförligt till Nasdaqs avgift för nyemitterade aktier.

Under de sex månaderna fram till den 31 december 2019 bidrog de förvärvade dotterföretagen med 31,0 MSEK till koncernens intäkter och med 19,9 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat den 1 januari 2019 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter för perioden januari - december 2019 skulle ha blivit 58,6 MSEK och bidraget till koncernens resultat efter skatt för samma period skulle ha blivit 34,8 MSEK.

## NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	11 909	11 909
Årets förvärv	326 642	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>338 551</b>	<b>11 909</b>

## Bolag ägda av Surgical Science Sweden AB (publ):

Bolag	Org. nr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				191231	181231
SenseGraphics AB	556659-3512	Göteborg, Sverige	100	325 080	-
Surgical Science, Inc.	20-8758443	Minnesota, USA	100	6 658	6 658
Surgical Science Canada, Inc.	851 356 303	Toronto, Kanada	100	101	101
Surgical Science Incentive AB	559107-8448	Göteborg, Sverige	100	50	50
Simball Systems AB	559115-4702	Göteborg, Sverige	100	5 100	5 100
Medicinsim AB	556935-1231	Göteborg, Sverige	100	1 562	-
<b>Summa</b>				<b>338 551</b>	<b>11 909</b>

## NOT 13 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Råvaror och förnödenheter	5 334	2 440	5 334	2 440
Färdiga varor och handelsvaror	1 854	2 309	1 419	935
<b>Summa</b>	<b>7 188</b>	<b>4 749</b>	<b>6 753</b>	<b>3 375</b>

## NOT 14 FORDRINGAR OCH SKULDER HOS KONCERNFÖRETAG

Fordringar på	Moderbolaget	
	191231	181231
Surgical Science, Inc.	21 103	15 179
Surgical Science Canada, Inc.	478	402
Simball Systems AB	193	1 638
<b>Summa</b>	<b>21 774</b>	<b>17 219</b>

Skulder till	Moderbolaget	
	191231	181231
Surgical Science Incentive AB	40	39
<b>Summa</b>	<b>40</b>	<b>39</b>

## NOT 15 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. För 2019 uppgick konstaterade kundförluster i koncernen till 199 TSEK (148) varav - TSEK (-) i moderbolaget. Årets reserverade kundförluster uppgår i koncernen till - TSEK (-) varav - TSEK (-) i moderbolaget.

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Kundfordringar	17 065	11 269	11 012	9 548
<b>Åldersstruktur kundfordringar</b>				
Ej förfallet	9 040	5 895	7 019	4 407
Förfallet 0-30 dagar	5 090	4 209	1 804	4 209
Förfallet 31-90 dagar	1 162	829	441	805
Förfallet 91-180 dagar	1 748	36	1 748	36
Förfallet >180 dagar	25	299	-	91
<b>Summa</b>	<b>17 065</b>	<b>11 269</b>	<b>11 012</b>	<b>9 548</b>

## NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Hyra och övriga fastighetskostnader	879	314	578	314
Förutbetalda försäkringar	391	245	391	245
Övriga förutbetalda kostnader	2 631	1 007	2 611	1 007
Upplupna intäkter	12 462	1 031	-	1 031
<b>Summa</b>	<b>16 363</b>	<b>2 597</b>	<b>3 580</b>	<b>2 597</b>

## NOT 17 LIKVIDA MEDEL

I kassaflödesanalysen består likvida medel av följande delkomponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Kassa och bank tillgodohavanden	69 217	38 497	17 743	37 154
<b>Summa</b>	<b>69 217</b>	<b>38 497</b>	<b>17 743</b>	<b>37 154</b>

Kortfristiga placeringar har inte förekommit (-).

Koncernen har ingen checkkredit (-).

## NOT 18 EGET KAPITAL

### Aktiekapital

Endast ett aktieslag finns, alla aktier har samma rätt och ett kvotvärde om 0,25 SEK (0,25). Per den 31 december 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 681 088 SEK (1 215 972).

	191231	181231
Ingående antal aktier	4 863 888	4 863 888
Under året emitterade aktier	1 860 464	-
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>6 724 352</b>	<b>4 863 888</b>

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

### Reserver

Reserver består av omräkningsreserver vilka innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Akkumulerad valutakursdifferens i eget kapital

	Koncernen	
	191231	181231
Ingående värde	-130	633
Årets valutakursdifferens i utländska dotterbolag, netto efter skatt	-155	-763
<b>Summa</b>	<b>-285</b>	<b>-130</b>

Upplyningskravet enligt ÅRL 5 kap 14§ avseende specifikation av förändring av eget kapital jämfört med föregående års balansräkning framgår av rapporten Förändringar i eget kapital.

### Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

### Bundna fonder

Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

### Överkursfond

Överkursfond före 2006 klassificeras som bundet eget kapital.

### Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned. Den hanteras på liknande sätt som en uppskrivningsfond.

### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, dvs. överkursfond, föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning, utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, dvs. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Surgical Sciences styrelse antog under 2019 ny utdelningspolicy, se vidare sidan 34. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2018 och föreslås inte heller lämnas för räkenskapsåret 2019.

## NOT 19 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Resultat per aktie	2019	2018
Årets resultat i koncernen, TSEK	12 598	-4 519
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	5 639 081	4 863 888
Utspädningseffekt av optionsprogram	170 655	71 190
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	5 809 736	4 935 078
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,23	-0,93
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,17	-0,93

### Teckningsoptionsprogram

Vid Surgical Sciences årsstämma den 20 april 2017 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebär att anställda i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 2,67 SEK. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 45 SEK under perioden januari - maj 2020. Av optionsprogrammet tecknades initialt 116 000 optioner. Ytterligare 58 600 optioner tecknades i oktober 2018. Optionspremien hade omvärderats av ett oberoende värderingsinstitut enligt Black-Scholes metoden och uppgick till 26,89 SEK per option.

Incitamentsprogrammet omfattar maximalt 200 000 teckningsoptioner. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 50 000 SEK och antal aktier öka med 200 000, motsvarande en utspädning om knappt tre procent.

Eftersom lösenkursen understeg börskursen den sista dagen på året så innebär nyttjandet av dessa optioner en utspädningseffekt och de har därför inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

## NOT 20 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Leasingskulder	2 247	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	3 286	4 372	3 286	4 372
<b>Summa</b>	<b>5 533</b>	<b>4 372</b>	<b>3 286</b>	<b>4 372</b>

Alla långfristiga skulder har förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen. Alla övriga långfristiga skulder är icke räntebärande både i koncernen och moderbolaget.



## NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Personalrelaterade poster	5 020	2 622	3 283	2 662
Övriga upplupna kostnader	5 202	4 549	4 833	4 549
Förutbetalda intäkter	4 044	2 305	1 712	668
<b>Summa</b>	<b>14 266</b>	<b>9 476</b>	<b>9 828</b>	<b>7 839</b>

## NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens för många att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen göra förändringar i utdelning till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier, förvärva egna aktier eller sälja/köpa tillgångar.

Surgical Sciences styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av ekonomiavdelningen.

### Finanspolicy

Surgical Science har en koncernpolicy för sin finansiella verksamhet, vilken definierar finansiella risker och anger hur bolaget skall hantera dessa risker. Policyn anger dessutom vilka rapporter som skall upprättas.

### Avtalsvillkor

Förfallostruktur för finansiella skulder:

	Inom					Totalt
	1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	
2018-12-31						
Leverantörsskulder	3 199	-	-	-	-	3 199
Övriga skulder	524	513	513	513	1 026	3 089
2019-12-31						
Leverantörsskulder	2 368	-	-	-	-	2 368
Övriga skulder	4 210	2 234	1 039	513	726	8 722

Surgical Science har i dagsläget inga kreditramar (-). Koncernen har under året inte haft några räntebärande skulder. Årets redovisade räntekostnader avser dröjsmålsränta på leverantörsskulder samt räntekostnad på skattekonto.

### Kreditrisker

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till 86,8 MSEK (50,1), varav 69,2 MSEK (38,5) avser likvida medel. Koncernen har traditionellt haft låga kreditförluster och detta gäller även 2019. Risken begränsas genom kreditvärderingskontroller och förskottsbetalningar av nya kunder samt genom nära kunduppföljning i samarbete mellan ekonomi- och marknadsfunktionen. Vidare gjordes en individuell prövning av kundfordringarna gällande betalningsförmåga och kreditvärdighet vid balansdagen.

### Valutarisker

Valutarisk är risken för fluktuationer i värdet på ett finansiellt instrument på grund av förändringar i valutakurser. Denna risk är relaterad till förändringar

i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering), omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsexponering) samt finansiell exponering i form av valutarisker i betalningsflöden i lån och placeringar. Bolaget påverkas av variationer i valutakurser. Målet är att minimera påverkan av dessa förändringar där så är praktiskt möjligt.

Störst påverkan har förändringar av EUR och USD. Den externa försäljning som sker från det amerikanska dotterbolaget sker helt och hållet i USD. Inflödet matchas mot dotterbolagets utflöde i form av kostnader vilka i huvudsak även är i USD. Den externa försäljningen från den svenska verksamheten sker i EUR 57 procent (82), USD 36 procent (6), och övriga valutor som huvudsakligen är SEK, DKK och NOK 7 procent (12). Huvuddelen av kostnaderna för de svenska enheterna är i SEK, dock finns en del kostnader även i EUR och USD. Detta utflöde matchas så långt möjligt mot inflödet i respektive valuta.

## NOT 23 VERKLIGT VÄRDE OCH BOKFÖRT VÄRDE PÅ FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

### Koncernen

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för tilläggsköpeskillning baserad på royaltybetalningar är värderad till verkligt värde enligt IFRS 13. Det bokförda värdet om 86,8 MSEK (50,1) respektive 11,1 MSEK (6,3) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

### Moderbolaget

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för tilläggsköpeskillning baserad på royaltybetalningar är värderad till verkligt värde enligt IFRS 13. Det bokförda värdet om 29,3 MSEK (47,0) respektive 5,0 MSEK (6,2) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

	Låne- och kundfordringar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Låne- och avtalsfordringar	17 576	11 561	33 284	27 046
Likvida medel	69 217	38 497	17 743	37 154
<b>Summa</b>	<b>86 793</b>	<b>50 058</b>	<b>51 027</b>	<b>64 200</b>
	Finansiella skulder			
	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Leverantörsskulder	2 368	3 199	2 225	3 083
Övriga skulder	8 722	3 089	2 829	3 128
<b>Summa</b>	<b>11 090</b>	<b>6 288</b>	<b>5 054</b>	<b>6 211</b>

Även upplupna intäkter och upplupna kostnader, vilka klassificeras som finansiella tillgångar respektive finansiella skulder, finns. Se not 16 och not 21.

## NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	191231	181231	191231	181231
Företagsinteckningar	12 600	12 600	12 600	12 600
<b>Summa</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>

Av ovanstående företagsinteckningar per 191231 och 181231 finns 10 000 TSEK i eget förvar.

## NOT 25 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST

### Förslag till disposition av företagets vinst

2019, SEK	
Överkursfond	354 292 790
Balanserat resultat	-3 148 741
Årets resultat	3 152 054
<b>Vinstmedel att disponera</b>	<b>354 296 103</b>
Balanseras i ny räkning	354 296 103

## NOT 26 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### Närståenderrelationer

Moderbolaget har närståenderrelationer med dotterföretagen SenseGraphics AB, Surgical Science, Inc., Surgical Science Canada, Inc., Simball Systems AB, Medicinsim AB och Surgical Science Incentive AB. Av moderbolagets totala intäkter respektive inköp avser 3 190 TSEK (2 927) intäkter från dotterbolagen samt 0 TSEK (1 066) inköp från dotterbolagen.

Internpris mellan koncernens företag är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver styrelsearvode har ledamoten Thomas Eklund erhållit konsultarvode om 250 TSEK (250) för arbete med förvävsstrategier under 2019. Kostnaden har redovisats bland Administrationskostnader.

Styrelseledamoten Tommy Forsell har i sin egenskap av chef för affärsområde Industry/OEM erhållit konsultarvode om 900 TSEK för 2019. Kostnaden har redovisats bland Försäljningskostnader.

Övriga ersättningar ingår i noten "Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse" (se not 4).

## NOT 27 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Surgical Sciences optionsprogram 2017/20 löstes i februari 2020 in av optionsinnehavarna medförande en ökning av antalet aktier i bolaget med 174 600, till 6 898 952 aktier. Aktiekapitalet ökade som en följd av detta med 43 650 SEK till 1 724 738 SEK. Det nya antalet aktier motsvarade en utspädning om cirka 2,5 procent av det totala antalet aktier och röster och Surgical Science tillfördes 7 857 000 SEK i likvida medel.

Den 5 mars 2020 skickade Surgical Science ut ett pressmeddelande där bolaget uttryckte att man bedömer att försäljningen för affärsområde Educational Products kan bli ca 50% lägre än förväntat under första kvartalet 2020. För det första kvartalet 2019 utgjorde Educational Products nästan hela försäljningen om 13,8 MSEK. För affärsområde Industry/OEM uttrycktes att det i dagsläget är svårare att bedöma hur stor påverkan blir på försäljningen. Surgical Science ser en risk i att fokus skiftar från långsiktiga investeringar i patientsäkerhet till kortsiktig bekämpning av Coronaviruset, vilket kan påverka även Industry/OEM.

Inga övriga händelser efter balansdagen har inträffat vilka i väsentliga avseenden påverkar bedömningen av den finansiella informationen i denna rapport.

## NOT 28 KRITISKA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

### Återvinning av värdet på utvecklingskostnader

Inga indikationer på ytterligare nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2019. De projekt som tillgångsförts kan med rimlig säkerhet antas generera intäktbringande produkter inom en nära framtid. För ytterligare upplysningar se Not 1 Redovisningsprinciper.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 5.

## INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 1 april 2020. Koncernens resultaträkning och rapport över resultat och övrigt totalresultat samt balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2020.

Göteborg den 1 april 2020

Gisli Hennermark  
Verkställande direktör

Thomas Eklund  
Styrelseledamot

Jan Bengtsson  
Styrelseledamot

Nils Sellbom  
Styrelseledamot

Tommy Forsell  
Styrelseledamot

Roland Bengtsson  
Ordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2020

KPMG AB

Jan Malm  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Surgical Science Sweden AB (publ), org nr 556544-8783

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32 - 58 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 11 april 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-31 (men innefattar inte årsredovisningen och koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende

dessa). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara vä-

sentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen

och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets

ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 1 april 2020

KPMG AB  
Jan Malm  
Auktoriserad revisor

## STYRELSE



### Roland Bengtsson, styrelsens ordförande

Född 1955. MSc, Handelshögskolan i Göteborg. Ledamot sedan 2005, ordförande 2011-2015 och sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Floda Nova Sportcenter AB och Göteborg Småhus AB. Styrelseledamot i Semelin Kapitalförvaltning Aktiebolag, Aktiebolaget Titolo, Ingareds Företagspark Holding AB, Stiftelsen Eken och Mötesplatsen Alingsås Intressenter AB. Styrelsesuppleant i RBE Konsult AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 287 855 aktier genom bolag



### Jan Bengtsson

Född 1944. Teknologie licentiat, Chalmers Tekniska Högskola, företagsekonomi, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2005, styrelseordförande 2005-2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Rosenblad Design AB, Rosenblad Design Group Inc. och Marknadspotential AB. Styrelseledamot i Swede Ship Marine Aktiebolag, Arctic Engineering AB samt ZMek Fastighet & Förvaltning AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 682 887 aktier genom bolag



### Tommy Forsell

Född 1953. Ledamot sedan 2019.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Landsnora Software AB och Diamond Head AB. Styrelseledamot i Landsnora Technologies AB samt styrelsesuppleant i Forsell Consultant AB och Winterstorm Technologies AB. Ansvarig för affärsområde Industry/OEM på Surgical Science.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 697 674 aktier genom Landsnora Software AB



### Nils Sellbom

Född 1959. BA, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2012, ordförande 2015-2017.

**Övriga uppdrag:** Regionchef Vitrolife AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 3 370 aktier



### Thomas Eklund

Född 1967. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sedana Medical AB. Styrelseledamot i Biotage AB, Boule Diagnostics AB, Immedica AB, Bioworks AB samt Rodebjer Form AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 200 aktier

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



### Gisle Hennermark

Född 1972. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. VD sedan 2015, anställd 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Panasari AB, Attensi Aktiefbolag, Espansari AB samt Zipreneur AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 72 640 aktier



### Anna Ahlberg

Född 1970. Civilekonom, MBA, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. CFO sedan 2018, anställd 2018.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i A Ahlberg Consulting AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 4 500 aktier



### Tommy Forsell

Född 1953. Chef för affärsområde Industry/OEM sedan 2019.

**Övriga uppdrag:** Se sidan 61.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 697 674 aktier genom Landsnora Software AB



### Anders Melander

Född 1962. Studier vid Vårdhögskolan i Eskilstuna. Director Global Sales sedan 2015, anställd 2013.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 4 000 aktier



### Hans Uddenberg

Född 1975. Civilingenjör, Tekniska Högskolan vid Linköpings Universitet. Product Manager sedan 2012, Market Director sedan 2019. Anställd 2012.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 2 000 aktier



### Daniel Evestedt

Född 1977. Studier i Computer Science vid Uppsala Universitet. Head of Development sedan 2019, anställd 2019.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Landsnora Software AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 697 674 aktier genom Landsnora Software AB



### Anders Larsson

Född 1973. Studier i Computer Science, Göteborgs Universitet. CTO sedan 1999, anställd 1999.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 9 500 aktier

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

## ORDLISTA

### Endoskopi

Endoskopi är en typ av medicinsk undersökning, eller kirurgi som innebär att man tittar in i kroppen med hjälp av ett endoskop som förs in i kroppen. Endoskopet har en lampa och kamera, och eventuellt redskap, i ena änden, och man får sedan bilder på en bildskärm. Två typer av endoskopi är koloskopi där man undersöker tjocktarmen samt gastroskopi där man undersöker magsäcken, matstrupen eller tolvfingertarmen.

### Haptik

Haptik är läran om effekterna av beröring och kroppsrörelser. Med hjälp av haptisk teknik kan kirurger som tränar på Surgical Sciences system "känna" på vävnader och organ som reagerar och betar sig på ett realistiskt sätt. Ett annat exempel där haptisk teknik används är i spelhandkontroller.

### Titthålskirurgi/Laparoskopi/Minimalinvasiv kirurgi

Titthålskirurgi, även benämnd laparoskopi och minimalinvasiv kirurgi, är en kirurgimetod där operation eller undersökning genomförs via små hål i kroppen (titthål). Med hjälp av en beroptisk kamera och titthålsinstrument som förs in i kroppen kan operationen eller undersökningen sedan genomföras. Titthålskirurgi används bland annat för att undersöka gallblåsan, blindtarmen eller äggstockarna och har blivit en rutinmetod även vid många andra operationer i buken.

Det finns ett antal fördelar med titthålskirurgi jämfört med öppen kirurgi där operation eller undersökning ställer krav på ett större snitt i kroppen. Bland fördelarna finns att rehabiliteringstid och tid på sjukhuset är kortare. Smärta, blödning och ärrbildning är också mindre på

grund av mindre snitt i huden. Titthålskirurgi är idag en växande metod på grund av de fördelar som finns jämfört med öppen kirurgi.

### Suturering

Suturer är de stygn som läkare, särskilt kirurger, använder för att hålla samman hud, inre organ, blodkärl och annan vävnad i den mänskliga kroppen efter en olycka eller ett kirurgiskt ingrepp. Suturering är benämningen på anläggningen av dessa stygn.

## AKTIEÄGARINFORMATION

### Årsstämma 2020

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 6 maj 2020 klockan 17.00 i bolagets lokaler i Göteborg, besöksadress Drakegatan 7A. För mer information se [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com).

### Distribution av årsredovisningen

Surgical Sciences årsredovisning finns tillgänglig på svenska. Årsredovisningen går att ladda ner på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com) och skickas till den aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

### Rapporter 2020

Delårsrapport januari-mars: tisdagen den 5 maj

Delårsrapport januari-juni: fredagen den 21 augusti

Delårsrapport januari-september: torsdagen den 5 november

### Investor relations

Gisli Hennermark, VD  
Tel: 070 420 83 00  
[gisli.hennermark@surgicalscience.com](mailto:gisli.hennermark@surgicalscience.com)

Anna Ahlberg, CFO  
Tel: 070 855 38 35  
[anna.ahlberg@surgicalscience.com](mailto:anna.ahlberg@surgicalscience.com)

### Revisorer

KPMG AB är bolagets revisor sedan årsstämman 2019, med Jan Malm som huvudansvarig revisor. Jan Malm, född 1960, är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

KPMG  
Norra Hamngatan 22  
Box 11908  
404 39 Göteborg  
Tel: 031 61 48 00

### Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank  
Tel: 08 463 83 00  
E-post: [certifiedadviser@penser.se](mailto:certifiedadviser@penser.se)

## ADRESSER

### Huvudkontor

Surgical Science Sweden AB (publ)  
Drakegatan 7A  
412 50 Göteborg  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60  
E-post: info@surgicalscience.com

SenseGraphics AB  
Borgarfjordsgatan 6B  
164 55 Kista  
Sverige  
Tel: +46 707 788 410

### Försäljningskontor USA

Surgical Science, Inc.  
7831 Bush Lake RD E, Suite 100  
Minneapolis, MN 55439  
USA  
Tel: +1 952 457 8704

### Försäljningskontor Kina

Surgical Science  
Rm2103, Aoxinya Mansion, Caitian South Road  
Futian District, Shenzhen  
Kina  
Tel: +86 755 23985994

### Försäljningskontor Dubai

Tel: +971 56 714 0667

[www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com)

**surgicalscience**

VIRTUAL TRAINING, REAL SKILLS